

© 2023 г. **О.Е. ТРОФИМОВА**

## **ИСТОРИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ШВЕЙЦАРИИ ДО НАЧАЛА 2000-х годов**

*Трофимова Ольга Ефимовна — кандидат исторических наук, ведущий научный сотрудник Национального исследовательского института мировой экономики и международных отношений им. Е.М. Примакова РАН (Москва, Россия).*

*E-mail: olgatrofimova53@mail.ru*

*Scopus Author ID: 55480331900; ORCID: 0000-0001-8788-5064; Researcher ID: J-3387-2017*

**Аннотация.** Тема исторических особенностей швейцарской экономики до XXI в. практически не исследована в отечественной научной литературе и является актуальной, так как опыт превращения Швейцарии из отсталого государства в одно из самых развитых и конкурентоспособных представляет большой интерес для научного сообщества. Автор поставил перед собой цель исследовать особенности формирования многонационального и поликонфессионального союза территорий (кантонов) в федеративное государство, которые оказали непосредственное влияние на развитие капиталистических отношений, индустриализацию Швейцарии, особую нишевую специализацию экономики и ее конкурентоспособность. В статье выделена связь швейцарского федерализма со структурой «снизу вверх», политики нейтралитета и прямой демократии с новыми трендами в отраслевой и экспортной специализации, ростом сферы услуг, включая финансовый и банковский сектора. Особое внимание обращается на политическое и экономическое балансирование Конфедерации между союзниками — странами Антанты и коалицией Центральных держав в период Первой мировой войны и антигитлеровской коалицией и странами «оси» во Второй мировой войне, что позволило ей сохранить и успешно развивать свою экономику. В статье выделяется ряд факторов, определивших основные тенденции экономического развития страны. Автор использует официальные статистические документы и интернет-ресурсы. В работе делается вывод о связи исторического развития Швейцарии на общенациональном и кантональном уровнях с ее успехами в области экономики. Нетипичный подход швейцарцев к прагматичному использованию недостатков, их особая идентичность и менталитет, сформировавшиеся в течение длительного исторического периода, также сыграли важную роль в создании швейцарской экономической модели.

**Ключевые слова:** Швейцария, федерализм, нейтралитет, индустриализация, экспортная специализация, экономика, интернационализация, сфера услуг, экономическое развитие.

**О.Е. Trofimova**

### **The Historical and Political Peculiarities of the Swiss Economic Development until the early 2000s**

*Olga Trofimova, Primakov National Research Institute of World Economy and International Relations of the Russian Academy of Sciences (Moscow, Russia).*

*E-mail: olgatrofimova53@mail.ru*

*Scopus Author ID: 55480331900; ORCID: 0000-0001-8788-5064; Researcher ID: J-3387-2017*

*Abstract.* The study of the historical characteristics of the Swiss economy and its development up to the twenty-first century has not been thoroughly examined by either Soviet or Russian scholars and is highly topical due to the fact that the transformation of Switzerland from a backward economy to one of the most advanced and competitive countries is of considerable interest to the academic community. The goal is to examine and analyse the characteristics of the evolution of a multi-ethnic and multi-confessional union into a federal state, which have directly influenced the development of capitalist relations, the industrialisation of Switzerland, its particular niche specialisation and competitiveness. The author also draws the attention to the political and economic equilibration of the 'neutral' Confederation between the Central Powers led by Germany and Entente countries and Allies and the Axis during the two world wars, which allowed its economy to be safeguarded and successfully grown. A number of factors determining the country's main economic development trends are identified in the article. The conclusion is drawn that there is a linkage between Switzerland's national and regional historical development and its economic success. The Swiss peculiar approach to pragmatic exploitation of weaknesses and disadvantages, its particular identity and the mentality that has developed over a long historical period, have played a crucial role in the creation of the Swiss economic model.

*Keywords:* Switzerland, federalism, neutrality, industrialisation, export specialisation, economy, internationalisation, services.

Многие исследователи подчеркивают, что конкурентоспособность и политическая стабильность являлись ключевыми факторами успешного развития экономики Швейцарии в XIX–XX вв. Уникальность ситуации состоит в том, что Швейцария, не имеющая полезных ископаемых, выхода к морю и условий для развития сельского хозяйства, но располагающая выгодным географическим положением, смогла из отсталого государства превратиться в одну из самых развитых стран Европы. Существовали и другие предпосылки экономических успехов Швейцарии. В первую очередь это исторические особенности формирования швейцарского государства и его экономики. Дело не только в том, что географические особенности альпийского региона вынудили небольшие общины самоорганизоваться экономически и политически в союз, а затем в Конфедерацию и создать особую трехуровневую систему федерализма (центральная власть — кантоны — муниципалитеты). Умение швейцарцев «превращать недостатки в достоинства» и особый швейцарский менталитет, трудовая и предпринимательская культура имели важное значение для достижения экономических успехов. Согласно некоторым экономическим теориям предполагают, что процветание страны зависит в конечном счете от качества человеческого капитала, уровень которого в Швейцарии достаточно высокий, а также от условий и особенностей его формирования, в том числе системы образования и подготовки кадров<sup>1</sup>.

Швейцарский союз — одно из немногих государств Европы с гетерогенной структурой мирно сосуществующего населения, состоящего из трех основных национальностей, говорящих на своих языках. Кроме того, 0,5% населения до сих пор используют романский или ретороманский язык (в кантоне Граубюнден). Постоянно присоединяя территории монархий и герцогств Германии, Франции и Италии, союз стремился сохранить свое единство.

Хронологический подход в изучении экономики Швейцарии не всегда отражает особенности этого процесса. Более полную картину может дать конструктивный междисциплинарный подход. В данном исследовании мы остановимся на периоде XIX–XX вв., когда началось формирование капиталистических отношений и новых отраслей промышленности в Швейцарии.

1803 г. часто рассматривают в качестве исходной точки, от которой ведет свою историю современная Швейцария и связанное с ней развитие основ ее экономики. Можно выделить две важные даты этого периода. Первая — это 1815 г., когда 22 суверенных

<sup>1</sup> См. подробнее: *Straumann T.* Pourquoi la Suisse est-elle riche? L'histoire économique nous répond // *Revue de politique économique*. 2010. № 1/2. P. 4–8.

кантона заключили между собой межгосударственный союз (Staatenbund), утвержденный на Венском конгрессе европейских государств. Этот союз просуществовал до создания нынешнего федеративного государства (Bundesstaat) и принятия Конституции в 1848 г. Исполнительная власть стала принадлежать союзному совету (Bundesrat). Венский конгресс признал «постоянный нейтралитет» Швейцарии. Это был период Реставрации разобщенного конфликтами и наполеоновскими войнами государства.

В 1820 г. население Швейцарии составляло около 2 млн человек, а ВВП на душу населения оценивался в 1090 долл.<sup>2</sup> Эта цифра была выше, чем в Норвегии, но меньше, чем в Великобритании, Нидерландах, Бельгии, Австрийской империи, где индустриализация началась раньше, чем в Швейцарии (в середине XVIII в.). В 1820 г. Конфедерация вышла на 10-е место по доходу на душу населения среди европейских стран, Японии и США<sup>3</sup>. В отдельных городах и кантонах уже формировалась промышленность — текстильная и часовая.

Вторая важная для истории Швейцарии дата — это 1830 г. Она стала переходным моментом от Реставрации (1815—1830), когда существовало равновесие старых патриархальных традиций с новыми тенденциями, к так называемой Регенерации (1830—1847), в рамках которой были заложены основы современной Швейцарии.

Экономическая разобщенность кантонов мешала успешному развитию капитализма в Швейцарии, в то время отстававшей от соседних стран. Во многих кантонах сохранялось патриархальное сельское хозяйство с элементами феодального землевладения. В этот период в стране одновременно существовали феодальный уклад в сельском хозяйстве в горных кантонах и капиталистический с развивающейся промышленностью и торговлей в городах, где уже формировались основы банковского сектора за счет доходов от торговли.

В середине XIX в. движение за создание единого государства привело к гражданской войне между либеральными протестантскими кантонами и консервативными католическими. После победы протестантских кантонов в 1848 г. была принята новая Конституция, и страна из слабого союза превратилась в федеративное государство, где отменялись торговые ограничения и передвижение людей, вводилось всеобщее избирательное право, но только для мужчин. С этого момента развитие капитализма начинается куда более быстрыми темпами.

Формирование капиталистических отношений привело к созданию «системы Эшера», для которой были характерны слияние бизнеса и политики и создание олигархических кланов. А. Эшер, «классический» «олигарх», стал инициатором строительства железных дорог частными компаниями и создал банк, который сейчас известен под названием *Credit Suisse*. Он также разработал общие правила концессии для частных компаний, привлеченных для строительства железных дорог. Особенностью «системы Эшера» можно считать слияние политики и экономики, когда политическое влияние является условием для личного экономического благосостояния и обогащения.

Демократическая оппозиция критиковала эту систему и требовала предоставить народу право законодательной инициативы и вынесения на референдумы законов, принятых парламентами, включая проекты бюджетов и налогов. Она выступала за разделение властей, создание независимых банков в кантонах, защиту прав трудящихся и введение прогрессивной налоговой шкалы. Эти требования противоречили «системе Эшера» и интересам олигархов и привели к ее демонтажу. В 1898 г. были национализированы железные дороги и создана государственная компания «Федеральные железные дороги Швейцарии». Обострение отношений между либералами-реформаторами и консервативными демократами закончилось проведением либеральных конституционных реформ.

С 1870 г. по 1913 г. наблюдался быстрый рост швейцарской экономики и торговли по сравнению с другими странами, где индустриализация началась раньше. Так, в 1870—1913 гг.

<sup>2</sup> Weder B., Weder R. Switzerland's Rise to a Wealthy Nation. Competition and Contestability as Key Success Factors // Research Paper. 2009. № 25. P. 5.

<sup>3</sup> The World Economy / ed. A. Maddison. Paris, 2003; Vol. 1. P. 263; Vol. 2. P. 438.

рост торговли в Швейцарии составил 418%, в то время как в Великобритании и Франции — только 222%, Италии — 158%, Норвегии — 283%, но меньше, чем в Германии (465%)<sup>4</sup>. Импорт оборудования из Великобритании позволил Швейцарии активно развивать текстильную промышленность. В эту эпоху, еще до появления механизированного централизованного фабричного производства, в Швейцарии процветал надомный капитализм в текстильной промышленности. Эта продукция наряду с часами и шоколадом стала и остается одним из основных нишевых товаров страны.

В 1913 г. Швейцария по уровню дохода на душу населения вышла на третье место после США и Великобритании<sup>5</sup>. Швейцарские компании стали использовать стратегию специализации и экспортной ориентации, выбранную из-за узости внутреннего рынка. Индустриализация во второй половине XIX в. привела к созданию крупных банков, в том числе кантональных, и страховых компаний. Накопление капитала за счет посреднических операций и квалифицированный человеческий капитал, включая мигрантов из соседних стран, содействовали индустриализации. В этот период невозможно было рассматривать швейцарскую экономику, взаимосвязанную с соседними странами, как однородную структуру, но «экономическое развитие оставалось несбалансированным»<sup>6</sup>. Это было связано со специализацией на производстве одного спектра нишевых товаров.

В конце XIX в. из-за экономической депрессии в Швейцарии была одобрена политика «национального выравнивания» для защиты некоторых отраслей от глобальной конкуренции. Стали выдаваться сельскохозяйственные субсидии, возникли протекционистские барьеры в импорте, появились контролируемые государством кантональные банки и первые картели. Торговые барьеры и сельскохозяйственные субсидии означали постепенное превращение Швейцарии из либеральной страны в протекционистскую.

В 1913 г. Швейцария располагала «явными сравнительными преимуществами» в обрабатывающей промышленности в Европе. Она имела сильные позиции в секторах, созданных в период первой индустриальной революции (текстильная, часовая промышленность), и в отраслях, получивших развитие в конце XIX в. (химическая, электротехническая промышленность и машиностроение)<sup>7</sup>. В 1870-е годы в промышленности было занято 40% экономически активного населения<sup>8</sup>.

Швейцария выигрывала от развития гидроэнергетики, финансового сектора и банковской системы, делала упор на производство «нишевой» качественной продукции с высокой добавленной стоимостью. В этот период начался процесс диверсификации экономики и переход Конфедерации от протекционизма к либеральной экономической политике, что стимулировало рост торговли, доля которой в ВВП превысила 60%<sup>9</sup>.

Период структурных изменений в экономике пришелся на 1913–1950 гг. Он коснулся текстильной промышленности, игравшей важную роль в индустриализации страны. Однако после 1918 г. металлургия и машиностроение превратились в ведущие отрасли экономики. Их успех был связан с использованием и адаптацией иностранных технологий к швейцарским особенностям, таким как преобладание гидроэнергетики.

Уменьшение значения текстильной отрасли стало значительным событием в экономике Швейцарии того периода. Развитие химической промышленности привело к появлению

<sup>4</sup> Кембриджская экономическая история Европы нового и новейшего времени / под ред. С. Бродбери, К.О. Рурка. Т. 2. М., 2014. С. 19.

<sup>5</sup> The World Economy. Vol. 1. P. 186.

<sup>6</sup> Кембриджская экономическая история Европы... Т. 2. С. 148.

<sup>7</sup> David T., Mach A. Institutions and Economic Growth: The Successful Experience of Switzerland (1870–1950). February 2006 // URL: [https://www.researchgate.net/publication/23547694\\_Institutions\\_and\\_Economic\\_Growth\\_The\\_Successful\\_Experience\\_of\\_Switzerland\\_1870-1950](https://www.researchgate.net/publication/23547694_Institutions_and_Economic_Growth_The_Successful_Experience_of_Switzerland_1870-1950) (дата обращения: 10.02.2022).

<sup>8</sup> Müller M. Specialisation and multinationalisation: Switzerland's changing competitive advantage since the late 19<sup>th</sup> century // Revue française d'histoire économique. 2015. № 1. P. 62.

<sup>9</sup> Ibidem.

фармацевтической отрасли, а машиностроения — к электротехнической, т.е. традиционные отрасли стали трансформироваться в более перспективные и конкурентоспособные. Часовая промышленность по-прежнему сохранила свое значение в экономике и внешней торговле, но осталась представленной мелкими и средними узкоспециализированными предприятиями.

Реализация инфраструктурных проектов, особенно в области электрификации и транспорта, способствовала привлечению долгосрочных инвестиций из немецких и местных банков. Важную роль в экономическом развитии играли государственные структуры: с 1890 г. муниципалитеты и кантоны контролировали производство и распределение электроэнергии и газа. Такие экономические ассоциации, как Торгово-промышленная федерация, Ассоциация малого бизнеса, Федерация профсоюзов, Союз фермеров, также участвовали в принятии решений в области экономики. Для индустриализации Швейцария привлекала иностранную рабочую силу. До Первой мировой войны каждый седьмой житель страны был иностранцем<sup>10</sup>.

Нейтралитет в Первую мировую войну и гибкий федерализм Конфедерации, где немецкий, французский и итальянский языки являлись официальными, позволили ей в условиях войны сохранить единство и экономику, получать прибыль от поставок всем воюющим странам. В этот период наблюдался рост в сфере услуг и особенно в финансовом секторе, что привело к превращению страны в финансовый и банковский центр мирового значения.

В 1920 г. средний душевой доход был в 5 раз меньше, чем в 2008–2009 гг., а население — в 2 раза меньше. Две трети активного населения занимались сельским хозяйством, на которое приходилось 26% производства, а четверть — в промышленности и ремеслах. Их доля в экономике составляла 44%<sup>11</sup>. В 1920 г. Швейцария вступила в Лигу Наций.

Экономическая политика Швейцарии носила двойственный характер, с одной стороны, она защищала слабые отрасли (сельское хозяйство, строительство, локальные рынки), а с другой — конкурентоспособные отрасли ориентировались на внешние рынки (текстильная, часовая, химическая промышленность; машиностроение, банки и страховые компании). Ряд протекционистских мер был принят во время мировых войн и экономического кризиса 1929–1930 гг. Селективный протекционизм долгое время был характерен для швейцарской экономики. Однако процессы интернационализации экономики страны отразились на ее специализации в пользу новых, быстро растущих отраслей и их экспортной ориентации. Доля текстильной промышленности снизилась в экспорте страны с 46% в 1900 г. до 13,7% в 1952 г., а доля машиностроения в экспорте выросла с 6,2% до 20,8%, химической продукции — с 4,5% в 1913 г. до 14,8% в 1952 г.<sup>12</sup>

С конца XIX в. характерной чертой экономики Швейцарии стала специализация на производстве нишевой продукции с высокой добавленной стоимостью благодаря квалифицированному человеческому капиталу и системе профессионально-технической подготовки, созданной в 1880-е годы при поддержке государства и связанных с ним структур, таких как Ассоциация малого бизнеса. «Децентрализованный характер швейцарской политической системы с его федералистской структурой в дальнейшем оказал положительное влияние вплоть до того, что предпочтение было отдано государственно-частному партнерству на кантональном уровне»<sup>13</sup>.

В предвоенное десятилетие в экономике Швейцарии наблюдался застой, сократился экспорт. Депрессия затронула практически все отрасли — сельское хозяйство, промышленность и кредитно-финансовый сектор. Помощь национальной экономике расширила роль и полномочия Федерального Совета в системе политических институтов, появились

<sup>10</sup> Райнхардт Ф. История Швейцарии. М., 2013. С. 112.

<sup>11</sup> Straumann T. Op. cit. P. 4.

<sup>12</sup> Müller M. Op. cit. P. 63.

<sup>13</sup> David T., Mach A. Op. cit. P. 14.

идеи улучшения политического устройства страны с мощной исполнительной властью. Стала выраженной приверженность государству, «основанному не на “крови и почве”, а на надэтническом образе мыслей граждан»<sup>14</sup>.

Перед Второй мировой войной активизировалась внешнеэкономическая деятельность Швейцарии. Предприниматели пытались «компенсировать потерю американских, английских, французских рынков сбыта сотрудничеством с нацистской Германией и фашистской Италией, на которые приходилось почти 29% швейцарского экспорта»<sup>15</sup>. В 1938 г. правительство объявило о политике «интегрального нейтралитета», означавшего отказ от участия в экономических и финансовых санкциях против Германии.

Попытки США и Великобритании убедить Швейцарию прекратить контакты с Германией закончились неудачей. Страна продолжала балансировать между двумя воюющими блоками. Еще в августе 1940 г. она подписала соглашение о предоставлении Германии кредитов на оплату швейцарского экспорта промышленной продукции, в том числе военного назначения, взамен на поставки немецкого угля, от которого на 80% зависела швейцарская экономика. В 1945 г. сумма клиринговых кредитов достигла 1121 млн шв. франков для Германии и 340 млн для Италии<sup>16</sup>. Это означало нарушение нейтралитета и финансирование нацистской Германии, которой было позволено открывать золотые счета в банках, — это было украденное золото Нидерландов и Бельгии. Нейтралитет оказался выгодным для торговли во время войны, а доходы от нее привели к накоплению капиталов.

После Бреттон-Вудской конференции (1944), на которую не были приглашены нейтральные государства, курс Швейцарии стал более сбалансированным. В качестве «компенсации» за трансфер золотых запасов из Германии страна обязалась выплатить «в счет восстановления Европы 250 млн шв. франков»<sup>17</sup>. Были ликвидированы счета немецких граждан в швейцарских банках.

В 1945 г. страна оказалась изолированной на международной арене из-за связей с Третьим рейхом и фашистской Италией. Для выхода из изоляции и для разблокировки замороженных еще в 1941 г. США швейцарских банковских счетов Швейцария вступила в переговоры, чтобы добиться исключения ее из международного «черного списка» стран, сотрудничавших с гитлеровской Германией, на основании которого швейцарские фирмы подвергались бойкоту на мировом рынке. После этого Швейцария возобновила внешнеэкономические отношения с Францией, США, ЮАР и др. странами. Франция стала главным торговым партнером в 1945 г., ей был предоставлен кредит в 250 млн франков для содействия французского экспорта в Швейцарию<sup>18</sup>.

Из-за высокой востребованности экспортной продукции швейцарские предприятия столкнулись с нехваткой рабочей силы, и в июне 1948 г. с Италией было подписано соглашение об иммиграции итальянских рабочих в Швейцарию. В то же время правительство придерживалось политики сокращения иностранного населения в соответствии с Федеральным законом о проживании и расселении иностранцев от 26 марта 1931 г. В 1920 г. доля иностранцев в населении страны составляла 10,5%, а к концу 1945 г. снизилась до 5%<sup>19</sup>.

После Второй мировой войны в Швейцарии стали расти объем внешней торговли и капиталовложения. Среднегодовой рост экспорта составлял более 10% в 1949—1958 гг.<sup>20</sup>

<sup>14</sup> Райнхардт Ф. Указ. соч. С. 116.

<sup>15</sup> Петров И.А. Экономика Швейцарии и Вторая мировая война // URL: [https://www.swissinfo.ch/rus/вопросы-истории\\_экономика-швейцарии-и-вторая-мировая-война/43114842](https://www.swissinfo.ch/rus/вопросы-истории_экономика-швейцарии-и-вторая-мировая-война/43114842) (дата обращения: 25.02.2022).

<sup>16</sup> Perrenoud M. L'économie suisse et la neutralité à géométrie variable // Matériaux pour l'histoire de notre temps. Importance des relations économiques extérieures au début du XX siècle. 2009. № 1. P. 81.

<sup>17</sup> Петров И.А. Указ. соч.

<sup>18</sup> Там же.

<sup>19</sup> Perrenoud M. Op. cit. P. 84.

<sup>20</sup> L'Economie Suisse. 1946—1986. Chiffres, faits, analyses. Zurich, 1987. P. 14.

Начались десятилетия экономических успехов, переход к структурным изменениям на фоне периодических кризисных явлений, связанных с мировой конъюнктурой.

В 1940–1950-х годах страна активно включается в систему международных связей и вступает в международные экономические организации: Генеральное соглашение по торговле и тарифам в 1959 г. (с 1995 г. – Всемирная торговая организация), в 1948 г. в Организацию европейского экономического сотрудничества, в 1960 г. в Европейскую ассоциацию свободной торговли, в 1972 г. заключила первое соглашение о свободной торговле с ЕЭС<sup>21</sup>. В дальнейшем Швейцария подписала два пакета соглашений с ЕС, получила доступ к европейскому рынку без вступления в организацию<sup>22</sup>.

В 1950-е годы ежегодный рост ВВП в Швейцарии составлял в среднем 5%<sup>23</sup>. Высокий рост ВВП наблюдался и в 1960-е годы (4–4,3% в год). Важным показателем роста производства являлось увеличение энергопотребления и сырья, занятости, что было связано с новыми тенденциями в сельском хозяйстве, промышленности и сфере услуг. Укреплению экономических и финансовых позиций способствовала политика нейтралитета. Суэцкий кризис привел к росту международной роли страны на финансовых рынках: в 1956 г. Египет и ряд ближневосточных стран перевели свои капиталы из банков Англии и Франции в Национальный банк Швейцарии.

Политическая стабильность, твердая валюта, льготное налогообложение сыграли важную роль в создании финансовой системы и конфиденциальности швейцарских банков. «Экономические кризисы приводили к исчезновению мелких, средних и ряда крупных банков и ко все большей концентрации и централизации банковского капитала»<sup>24</sup>. Швейцария также нашла свою нишу в экспорте услуг: оказание консультаций по управлению, страхованию банковских услуг и др. После двух успешных послевоенных десятилетий и энергетического кризиса страна приступила к структурным изменениям и к ориентации на сектор услуг.

Таким образом, после 1945 г. в Конфедерации наступили десятилетия экономического процветания, в том числе благодаря нейтралитету. Избыток капитала в Швейцарии и трудности, с которыми столкнулись страны, затронутые войной, привели к поиску новых направлений для экспорта товаров и капиталов. Стране удалось занять часть рынков в ЮАР, несмотря на международные санкции против последней из-за политики апартеида. Производственные мощности страны не были затронуты войной, что способствовало росту внешнеторговых связей. «Нейтралитет и банковская тайна стали основой национальной идентичности»<sup>25</sup>.

Холодная война позволила преодолеть Швейцарии изоляцию и урегулировать наиболее сложные вопросы в отношениях с европейскими странами. «С конца 40-х до конца 80-х годов, в период развития различных фаз холодной войны, Швейцария неоднократно показывала, что “активный нейтралитет” — это не пустая формула, а реальный вклад в дело сохранения мира в достаточно сложных международных условиях»<sup>26</sup>.

В основе экономических успехов 1870–1950-х годов лежали такие факторы, как политическая стабильность, отсутствие войн на территории страны, роль референдумов при решении важных вопросов, консолидация политических институтов. Референдумы оказались ключевым институтом до создания нынешней швейцарской политической

<sup>21</sup> Switzerland... P. 18–19.

<sup>22</sup> Трофимова О.Е. Отношения Швейцарии и ЕС: интеграция без вступления // Международная жизнь. 2018. № 11. С. 138–157.

<sup>23</sup> Bruttoenergieverbrauch: Anteil der Primärenergieträger und Entwicklung – 1910–2014. Bundesamt für Statistik. Neuchâtel. 2018.

<sup>24</sup> Бацунова С. Швейцария как мировой финансовый центр // Мировая экономика и международные отношения. 2008. № 11. С. 92.

<sup>25</sup> Государства Альпийского региона и страны Бенилюкс в меняющейся Европе / под ред. В.Я. Швейцера. М., 2009. С. 146.

<sup>26</sup> Perrenoud M. Op. cit. P. 84.

системы, базирующейся на консенсусе, способствовали политической стабильности и предсказуемости, положительно сказывавшейся на экономическом развитии страны.

В этот период было два вида институтов власти — слабая центральная власть и экономические организации, обеспечивающие институционализацию государственно-частного партнерства. Эти «допарламентские» институты, различные политические и экономические силы участвовали в процессе принятия решений в первой половине XX в., в разработке законов до передачи их в парламент. Этот консенсус образовался как результат конфликтов, забастовок, роста рабочего движения, его доминирующей частью были правые политические партии и крупные экономические ассоциации. Ключевые отрасли находились в основном у частного капитала, а роль госсектора была относительно слабой.

После двух послевоенных десятилетий Швейцария приступила к структурным изменениям в экономике, ориентированной на сектор услуг. В 1949–1974 гг. темпы роста ВВП составляли в среднем 4,3% в год. В 1970–1979 гг. в Швейцарии наблюдались низкие темпы роста ВВП по сравнению с другими европейскими странами — менее 2%<sup>27</sup>. Это было связано с медленной адаптацией страны к изменениям в мировой экономике из-за отсутствия полноценных реформ, кроме либерализации рынка капиталов и гибкого обменного курса франка.

В 1975 г. экспорт снизился на 10% в реальном выражении из-за падения спроса на швейцарские товары в результате рецессии, а ВВП упал на 7%<sup>28</sup>. Средние темпы роста ВВП на душу населения составляли в 1973–1980 гг. 0,45%, в странах Западной Европы — 2,14%, в Финляндии, Норвегии, Швеции — 2,28%. Для 1980-х годов был характерен устойчивый экономический рост Швейцарии при практически полной занятости. Рост ВВП на душу населения в 1980–1990-х годах составлял в стране 1,36%, в Западной Европе — 1,84%<sup>29</sup>. До конца 1980-х годов для швейцарской экономики было характерно сочетание развитого и сильно защищенного внутреннего рынка и экспортной ориентации промышленных отраслей и сферы услуг.

Крупные компании продолжали использовать стратегии роста периода протекционизма — диверсификация продукции вместе с географической диверсификацией деятельности. Поглощение компаний шло за счет других национальных компаний, в редких случаях в этом участвовали иностранные фирмы. Основной стратегией швейцарских компаний было расширение деятельности внутри страны, поэтому доля торговли в ВВП была невысокая — 36,4% для экспорта и 34,7% для импорта к началу 1990-х годов<sup>30</sup>.

В 1990-е годы Швейцария открыла свой внутренний рынок для импорта и прямых иностранных инвестиций (ПИИ). Швейцарские транснациональные компании (ТНК) расширили свою деятельность за рубежом. Так, с 1985 по 2000 г. доля крупных фармацевтических компаний в общей занятости снизилась с 24% до 15%, а машиностроительных компаний — с 32% до 11%<sup>31</sup>.

Диверсификация выпускаемой продукции крупных ТНК стала сдерживать производство. В отличие от диверсификации продукции, географическая диверсификация деятельности доказала, что использование этой стратегии было не так рискованно во время экономических неурядиц в 1970-е годы. Степень глобализации Швейцарии различалась по отраслям промышленности: химико-фармацевтические компании были глобально ориентированы, а машиностроительные ТНК — в основном на Европу. «Анализ масштабов капитализации ведущей группы швейцарских корпораций достаточно отчетливо

<sup>27</sup> L'économie Suisse. 1946–1986. Chiffres, faits, analyses. Zurich, 1987. P. 14, 21.

<sup>28</sup> Ibid. P. 21.

<sup>29</sup> Müller M. Op. cit. P. 61 (данные по Бельгии, Дании, Франции, Германии, Великобритании, Нидерландам, Австрии).

<sup>30</sup> Historical Statistics of Switzerland Online (HSSO) // URL: <https://www.bfs.admin.ch/bfs/fr/home/statistiques/catalogues-banques-donnees.assetdetail.4682796.html> (дата обращения: 25.02.2022).

<sup>31</sup> Müller M. Op. cit. P. 68.

свидетельствует о характере хозяйственной «нишевой специализации» этой страны в мировой экономике»<sup>32</sup>.

Глобализация коснулась и сферы услуг. В 1990-х годах выросла доля страховых и банковских учреждений в экспорте услуг и ПИИ. Изменился общий подход к прямым инвестициям Швейцарии за границей и к притоку ПИИ в страну: отток инвестиций швейцарских компаний стал восприниматься как процесс деиндустриализации и исход национальных компаний на фоне невысокого притока ПИИ в страну. Существовал определенный дисбаланс между оттоком и притоком капитала. Новой тенденцией стал рост поглощений и слияний компаний для выхода на рынки других стран.

1990-е годы были менее успешными и характеризовались длительной рецессией. В 1990–1996 гг. рост ВВП колебался от 1,4% до 0,8% в год, а в среднем составлял 0,4%<sup>33</sup>. Уровень безработицы достиг 5,7%, что было рекордом за все послевоенное время. Особенно пострадал рынок недвижимости, а банки остались сидеть на «токсичных кредитах» на сумму более 40 млрд шв. франков<sup>34</sup>. Рецессия обуславливалась активизацией научно-технической революции, стагнацией позиций в денежно-фискальной сфере, падением потребления и негибкой структурой экономики Швейцарии.

Традиционно конкурентоспособность Швейцарии была связана с возможностями экспортировать товары и услуги и инвестировать в другие страны. Ей удалось сохранить это преимущество в XX в. благодаря федеральной системе, которая привела к появлению разнообразных видов деятельности в кантонах. «Именно экономический потенциал выступал в качестве важной центростремительной силы, скрепляющей Швейцарию в качестве «политической нации»»<sup>35</sup>.

\* \* \*

Особенности исторического развития Швейцарии оказали влияние на успешное становление ее экономики. Использование опыта трансформации различных укладов и отраслей позволило стране создать высокоразвитое хозяйство, стать мировым финансовым центром. Она опиралась на уже существовавшую структуру экономики, ее нишевую специализацию, высокое качество производимой продукции, квалифицированный человеческий капитал. В основе успехов швейцарской экономики лежали исторические условия и особенности развития страны. При этом у нее не было научных центров, которые дали бы толчок появлению университетов и открытий. Важными достижениями страны стало ее умение взять все практически из ничего, выгодно использовать недостатки, ориентация на свою собственную идентичность.

Эти процессы происходили на фоне формирования гетерогенного поликонфессионального государства, но тем не менее и единого национального социума, а также особого швейцарского федерализма со структурой «снизу вверх», а не «сверху вниз», как во многих других федеральных государствах. Важной составляющей экономического успеха стало отношение к человеку как главному элементу политической и экономической жизни, который фактически руководит страной с помощью прямой демократии

<sup>32</sup> Юданов Ю.И. Особенности швейцарской предпринимательской модели // Современная Европа. 2003. № 1. С. 65.

<sup>33</sup> Lambelet J.-Ch., Mihailov A. A Note on Switzerland's Economy: Did the Swiss Economy Really Stagnate in the 1990s, and Is Switzerland All That Rich? April 1999. Reading, 1999. P. 6 // URL: <https://www.audentia-gestion.fr/economie/PDF/SwissEconomy.pdf> (дата обращения: 14.03.2022).

<sup>34</sup> Экономические циклы Швейцарии: краткая история Швейцарии. URL: <https://www.swissinfo.ch/rus/business/экономические-циклы-швейцарии-краткая-история/4584500> (дата обращения: 15.02.2022).

<sup>35</sup> О'Салливан Д. Швейцарский федерализм и промышленные инновации // URL: [https://www.swissinfo.ch/rus/экономика-и-жизнь\\_швейцарский-федерализм-и-инновации/43689140](https://www.swissinfo.ch/rus/экономика-и-жизнь_швейцарский-федерализм-и-инновации/43689140) (дата обращения: 15.02.2022).

в виде референдумов. Ведь демократия «является неотъемлемым элементом швейцарской идентичности, наряду с федерализмом, кантональной автономией и политикой нейтралитета»<sup>36</sup>.

Успехи швейцарской экономики были связаны с внешней ориентацией процесса индустриализации. В XX в. страна достигла высокого уровня конкурентоспособности в промышленности и сфере услуг. Еще до и во время Второй мировой войны сложилась импортозависимость Швейцарии, с одной стороны, и экспортная специализация ее высокоточного технологического сегмента — с другой, на фоне защищенного внутреннего рынка. Прямые инвестиции швейцарских фирм за рубежом сыграли свою роль в определении особой позиции швейцарской экономики в международном разделении труда. Конфедерации удалось остаться привлекательной для швейцарских и иностранных ТНК, новым моментом стало ослабление традиционной связи между конкурентоспособностью компаний и конкурентоспособностью страны как места их базирования.

### Библиография

Бацунова С. Швейцария как мировой финансовый центр // Мировая экономика и международные отношения. 2008. № 11. С. 89–94.

Государства Альпийского региона и страны Бенилюкс в меняющейся Европе / под ред. В.Я. Швейцера. М., 2009.

Кембриджская экономическая история Европы нового и новейшего времени / под ред. С. Бродберри, К.О. Рурка. Т. 2. М., 2014.

О'Салливан Д. Швейцарский федерализм и промышленные инновации // URL: [https://www.swissinfo.ch/rus/экономика-и-жизнь\\_швейцарский-федерализм-и-инновации/43689140](https://www.swissinfo.ch/rus/экономика-и-жизнь_швейцарский-федерализм-и-инновации/43689140) (дата обращения: 15.02.2022).

Петров И.А. Очерки истории Швейцарии. Екатеринбург, 2006.

Петров И.А. Экономика Швейцарии и Вторая мировая война // URL: [https://www.swissinfo.ch/rus/вопросы-истории\\_экономика-швейцарии-и-вторая-мировая-война/43114842](https://www.swissinfo.ch/rus/вопросы-истории_экономика-швейцарии-и-вторая-мировая-война/43114842) (дата обращения: 25.02.2022).

Райнхардт Ф. История Швейцарии. М., 2013.

Трофимова О.Е. Отношения Швейцарии и ЕС: интеграция без вступления // Международная жизнь. 2018. № 11. С. 138–155.

Экономические циклы Швейцарии: краткая история Швейцарии // URL: <https://www.swissinfo.ch/rus/business/экономические-циклы-швейцарии-краткая-история/4584500> (дата обращения: 15.02.2022).

Юданов Ю.И. Особенности швейцарской предпринимательской модели // Современная Европа. 2003. № 1. С. 60–69.

David T., Mach A. Institutions and Economic Growth: The Successful Experience of Switzerland (1870–1950). February 2006 // URL: [https://www.researchgate.net/publication/23547694\\_Institutions\\_and\\_Economic\\_Growth\\_The\\_Successful\\_Experience\\_of\\_Switzerland\\_1870-1950](https://www.researchgate.net/publication/23547694_Institutions_and_Economic_Growth_The_Successful_Experience_of_Switzerland_1870-1950) (дата обращения: 01.02.2022).

Lambelet J.-Ch., Mihailov A. Note on Switzerland's Economy: Did the Swiss Economy Really Stagnate in the 1990s, and Is Switzerland All That Rich? April 1999. Reading, 1999.

L'économie Suisse. 1946–1986. Chiffres, faits, analyses. Zurich, 1987.

Müller M. Specialisation and multinationalisation: Switzerland's changing competitive advantage since the late 19<sup>th</sup> century // Revue française d'histoire économique. 2015. № 1. P. 58–71.

Perrenoud M. L'économie suisse et la neutralité à géométrie variable // Matériaux pour l'histoire de notre temps. Importance des relations économiques extérieures au début du XX siècle. 2009. № 1. P. 77–86.

Straumann T. Pourquoi la Suisse est-elle riche? L'histoire économique nous répond // Revue de politique économique. 2010. № 1/2. P. 4–8.

The World Economy / ed. A. Maddison. Vol. 1–2. Paris, 2003.

Weder B., Weder R. Switzerland's Rise to a Wealthy Nation. Competition and Contestability as Key Success Factors // Research Paper. 2009. № 25. P. 1–24.

<sup>36</sup> Полтора столетия прямой демократии в Швейцарии // URL: [https://www.swissinfo.ch/rus/politics/интерактив\\_полтора-столетия-прямой-демократии-в-швейцарии/41480372](https://www.swissinfo.ch/rus/politics/интерактив_полтора-столетия-прямой-демократии-в-швейцарии/41480372) (дата обращения: 15.02.2022).

## References

- Baczunova S.* Shveitsariya kak mirovoj finansovy'i centr [Switzerland as world financial center] // *Mirovaya ekonomika i mezhdunarodny'e otnoshenij* [World Economy and international relations]. 2008. № 11. S. 89–94. (In Russ.)
- Ekonomicheskie tsikly Shveitsarii: kratkaya istoriya Shveitsarii* [Economic cycles of Switzerland: short history of Switzerland] // URL: <https://www.swissinfo.ch/rus/business/экономические-циклы-швейцарии-краткая-история/4584500> (access date: 15.02.2022). (In Russ.)
- Gosudarstva Al'piiskogo regiona i strany' Benilyuks v menyayushheysya Evrope* [The countries of Benelux and Alpin region in changing Europe] / pod. red. V.Ya. Shvejsera. Moskva, 2009. (In Russ.)
- Kembridzhskaya e'konomicheskaya istoriya Evropy' novogo i novejshego vremeni. T. 2. 1870 – nashi dni* [The Cambridge history of modern Europe. Vol. 2. 1870 to the present] / pod red. S. Brodberri, K.O. Rurka. Moskva, 2014. (In Russ.)
- Petrov I.A.* *Ekonomika Shveitsarii i Vtoraya mirovaya vojna* [The Swiss economy and World War II] // URL: [https://www.swissinfo.ch/rus/вопросы\\_истории\\_экономика-швейцарии-и-вторая-мировая-война/43114842](https://www.swissinfo.ch/rus/вопросы_истории_экономика-швейцарии-и-вторая-мировая-война/43114842) (access date: 25.02.2022). (In Russ.)
- Reinhardt F.* *Istoriya Shveitsarii* [History of Switzerland]. Moskva, 2013. (In Russ.)
- Trofimova O.E.* *Otnosheniya Shveitsarii i ES: integraciya bez vstupleniya* [Switzerland-EU relations: integration without accession] // *Mezhdunarodnaya zhizn'* [International life]. 2018. № 11. S. 138–155. (In Russ.)
- Yudanov Yu.I.* *Osobennosti shveitsarskoj predprinimatel'skoj modeli* [Features of the Swiss business model] // *Sovremennaya Evropa* [Contemporary Europe]. 2003. № 1. S. 60–69. (In Russ.)
- O'Sullivan D.* *Shveitsarskij federalizm i promy'shlenny'e innovacii* [Swiss federalism and industrial innovation] // URL: [https://www.swissinfo.ch/rus/e'konomika-i-zhizn'\\_shveitsarskij-federalizm-i-innovacii/43689140](https://www.swissinfo.ch/rus/e'konomika-i-zhizn'_shveitsarskij-federalizm-i-innovacii/43689140) (access date: 15.02.2022).
- David T., Mach A.* *Institutions and Economic Growth: The Successful Experience of Switzerland (1870–1950)*. February 2006 // URL: [https://www.researchgate.net/publication/23547694\\_Institutions\\_and\\_Economic\\_Growth\\_The\\_Successful\\_Experience\\_of\\_Switzerland\\_1870-1950](https://www.researchgate.net/publication/23547694_Institutions_and_Economic_Growth_The_Successful_Experience_of_Switzerland_1870-1950) (access date: 01.02.2022).
- Lambelet J.-Ch., Mihailov A.* *Note on Switzerland's Economy: Did the Swiss Economy Really Stagnate in the 1990s, and Is Switzerland All That Rich?* Reading, 1999.
- L'économie Suisse. 1946–1986. Chiffres, faits, analyses.* Zurich, 1987.
- Müller M.* *Specialisation and multinationalisation: Switzerland's changing competitive advantage since the late 19<sup>th</sup> century* // *Revue française d'histoire économique*. 2015. № 1. P. 58–71.
- Perrenoud M.* *L'économie suisse et la neutralité à géométrie variable* // *Matériaux pour l'histoire de notre temps. Importance des relations économiques extérieures au début du XX siècle*. 2009. № 1. P. 77–86.
- Straumann T.* *Pourquoi la Suisse est-elle riche? L'histoire économique nous répond* // *Revue de politique économique*. 2010. № 1/2. P. 4–8.
- The World Economy* / ed. A. Maddison. Vol. 1–2. Paris, 2003.
- Weder B., Weder R.* *Switzerland's Rise to a Wealthy Nation. Competition and Contestability as Key Success Factors* // *Research Paper*. 2009. № 25. P. 1–24.