

УДК 339.5; 332.02

ТЕНДЕНЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЫ В КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

© 2024 ЖУКОВСКИЙ Андрей Дмитриевич

Кандидат экономических наук

Доцент кафедры Стратегического и инновационного развития

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

125167, Россия, Москва, Ленинградский проспект, 49/2

E-mail: jukoffsky@gmail.com

Поступила в редакцию 12.02.2024

Принята к публикации 09.09.2024

Аннотация. В статье проанализированы тенденции и перспективы развития особой экономической зоны (ОЭЗ) в Калининградской области. Исследование опирается на актуальные статистические данные и источники, а также теоретико-методологический обзор принципов и подходов к использованию ОЭЗ в зарубежной и отечественной практике. В работе рассмотрены ключевые факторы, влияющие на развитие особой экономической зоны, включая географическое положение, инвестиционный климат, отраслевую специализацию и международные экономические отношения. Приведена динамика инвестиций в основной капитал Калининградской области. Обосновано, что эффективная инвестиционная политика способствовала росту валовой региональной продукции, существенно превышающему темпы роста ВВП России. Систематизированы преференции, предоставляемые компаниям – резидентам ОЭЗ в Калининградской области. Проанализирована динамика развития особой экономической зоны, дана оценка эффективности ее деятельности. В статье выделены специфические проблемы, с которыми сталкивается ОЭЗ в среднесрочной перспективе, такие как геополитические риски, дефицит высококвалифицированной рабочей силы и необходимость модернизации инфраструктуры. Особое внимание уделено перспективам развития ОЭЗ в контексте изменяющейся экономической ситуации и вызовов, связанных с международными санкциями и экономическими ограничениями. Результаты исследования имеют важное значение для формирования эффективных мер и механизмов с целью содействия устойчивому и инновационному развитию региональной экономики, преодоления вызовов и использования возможностей для долгосрочного роста.

Ключевые слова: особая экономическая зона, региональная экономика, регион, преференции, инвестиции, Калининградская область, ОЭЗ

DOI: 10.31857/S0201708324050139

В условиях современной внешнеполитической и геоэкономической обстановки Калининградская область стратегически важна для устойчивого развития Российской Федерации и укрепления позиций страны на международной арене. Это единственный российский регион, имеющий прямой выход к Балтийскому морю, что придает ему геополитическое значение и определяет специфические аспекты функционирования [Папоян, 2023]. Санкции и экономическая нестабильность выступают серьезным испытанием для единства экономического пространства страны [Соколов, Шепелев, 2023: 8]. В этих условиях активное развитие внутренних ресурсов и повышение социально-экономического потенциала Калининградской области [Лялина, 2024] приобретают особую значимость.

Особые экономические зоны (ОЭЗ) содействуют устойчивому экономическому развитию и привлечению инвестиций в регион, созданию новых рабочих мест, улучшению инвестиционного климата и экономической активности в различных отраслях. ОЭЗ выступают «инновационной обороной», обеспечивают России технологический суверенитет¹. Однако в условиях турбулентного изменения внешней среды они сталкиваются с многочисленными проблемами, такими как несовершенство систем управления, необходимость адаптации к результатам новой промышленной революции и сложности в достижении целей устойчивого развития [Соколова, Бутко, 2024]. Для России вопрос построения эффективной политики пространственного развития посредством особых экономических зон стоит особенно остро.

Теоретико-методологические аспекты исследования

Изучению применения института особых экономических зон для стимулирования устойчивого экономического роста в пространстве региона посвящено большое количество зарубежных теоретико-методологических исследований. В них рассмотрены различные аспекты формирования и функционирования ОЭЗ [Alansary, Ansari, 2023; Grant, 2020], важность налоговых, таможенных и экономических стимулов для максимального использования возможностей региона [Dorozynski, et al, 2018], модели особых экономических зон в виде индустриальных парков, экоиндустриальных парков, технопарков, инновационных районов и т. д., содействующие созданию благоприятной среды для внедрения инноваций на базе высокотехнологичных предприятий [Aggarwal, 2022]. Ряд российских исследований фокусируется на том, что ОЭЗ являются способом привлечения инвестиций, развития технологических производств и экспортоориентированных отраслей, снижают неравенство регионов и улучшают качество жизни населения [Антонова, 2023; Голикова, Молчанов, 2023; Корева и др., 2022]. В отечественной научной литературе так-

¹ Эксперты оценили перспективы особых экономических зон как драйверов роста. РБК. 09.10.2023. URL: <https://www.rbc.ru/neweconomy/news/6388c8d89a7947128eb1c84b> (дата обращения: 26.02.2024).

же рассматривается опыт зарубежных стран в использовании особых экономических зон и анализируется его применимость для России [Гамзатов, Чистова, 2023; Челпанова, Понежина, 2022]. Важным направлением исследований выступает анализ эффективности действующих ОЭЗ, выявление проблем и ограничений, с которыми они сталкиваются, и выработка рекомендаций по их улучшению [Петрова, 2023; Рахмеева, Чеснюкова, 2023].

Как зарубежная, так и российская практика свидетельствует о том, что единый подход к определению особой экономической зоны до сих пор не сформирован. В наиболее общей форме ОЭЗ представляет территорию страны с благоприятным экономическим и географическим положением. Согласно федеральному закону от 22 июля 2005 г. № 116-ФЗ, «особая экономическая зона – часть территории Российской Федерации, которая определяется Правительством Российской Федерации и на которой действует особый режим осуществления предпринимательской деятельности, а также может применяться таможенная процедура свободной таможенной зоны»¹.

Цель статьи – определить тенденции развития особой экономической зоны в Калининградской области и перспективы ее функционирования, что представляет важное значение для понимания динамики развития региона через призму текущей сложной геополитической ситуации и особого географического положения.

В первой части статьи представлены тенденции развития особой экономической зоны в Калининградской области. Вторая часть посвящена перспективам развития ОЭЗ в контексте изменяющейся экономической ситуации и вызовов, с которыми сталкивается регион.

Тенденции развития особой экономической зоны в Калининградской области

Калининградская область – одна из самых крупных и длительно действующих ОЭЗ с преференциальным режимом хозяйствования в России. Для стимулирования развития региона и привлечения иностранных инвестиций в 1991 г. была создана свободная экономическая зона (СЭЗ) «Янтарь». С принятием в 1996 г. первого закона² об особом экономическом режиме СЭЗ сменила особая экономическая зона, режим которой с 1 января 2018 г. и до 31 декабря 2045 г. не только распространяется на территорию области, но и охватывает прибрежную акваторию³, что сделало регион единым инвестиционным пространством.

ОЭЗ Калининградской области обладает рядом уникальных особенностей (Табл. 1).

¹ Федеральный закон от 22.07.2005 № 116-ФЗ (ред. от 01.01.2024). URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_54599/b819c620a8c698de35861ad4c9d9696ee0c3ee7a/ (дата обращения: 15.04.2024).

² Федеральный закон от 22.01.1996 № 13-ФЗ. Утратил силу. URL: <https://base.garant.ru/10105937/> (дата обращения: 15.04.2024).

³ Федеральный закон от 10.01.2006 № 16-ФЗ (ред. от 04.08.2023 № 447-ФЗ). URL: <https://rg.ru/documents/2023/08/07/fz447-site-dok.html/> (дата обращения: 15.04.2024).

Таблица 1

Уникальные характеристики ОЭЗ Калининградской области

Особенности	Характеристика
Уникальное географическое положение	Эксклавное расположение обеспечивает непосредственный доступ к международным рынкам и делает регион важным логистическим узлом для торговли между странами. Прямой выход к Балтийскому морю предоставляет стратегические возможности для морской торговли и транспортировки товаров.
Экономические и таможенные льготы	Компании ОЭЗ Калининградской области могут ввозить товары без уплаты таможенных пошлин и НДС до момента вывоза продукции за пределы зоны, что снижает издержки и повышает конкурентоспособность продукции на международных рынках. Налоговые преференции создают благоприятные условия для долгосрочных инвестиций и стимулируют развитие бизнеса.
Государственная поддержка	Государство покрывает расходы на транспортировку, временное жилье и обустройство специалистов, переезжающих в Калининградскую область. Совместные проекты с ведущими образовательными учреждениями для обучения и переподготовки специалистов повышают квалификацию работников и адаптируют их к требованиям современных производств.
Развитая инфраструктура и инновации	Современная логистическая инфраструктура обеспечивает эффективные транспортные маршруты для международной торговли. Создаются технопарки и инновационные кластеры для поддержки стартапов и высокотехнологичных компаний.
Туристическая привлекательность и развитие туризма	Благодаря культурному наследию и уникальной истории Калининградская область является популярным туристическим направлением. Включение туристической инфраструктуры в развитие ОЭЗ отличает регион от других, которые больше ориентированы на промышленное производство и логистику.

Источник: составлено автором

Калининградская область, обладая статусом ОЭЗ, получает ряд преференций, которые отличают ее от других российских особых экономических зон (Табл. 2).

Таблица 2

Сравнительный анализ условий функционирования ОЭЗ на территории России

Условия	ОЭЗ в Калининградской области	ОЭЗ в Тольятти	ОЭЗ в Липецкой области	ОЭЗ в Калужской области	ОЭЗ «Дубна» в Московской области
Требования к юрлицам	Регистрация в Калининградской области	Регистрация на территории ОЭЗ	Регистрация на территории ОЭЗ	Регистрация на территории ОЭЗ	Регистрация на территории ОЭЗ
Объем инвестиций	От 1 до 150 млн руб.	От 50 млн руб.	От 250 млн руб..	От 100 млн руб.	От 50 млн руб.
Налог на имущество	1 год 0% 6 лет 1,1% > 12 лет	0% > 10	0% > 10	0% > 10	0% > 10
Земельный налог	0% > 5 лет	0% > 5 лет	0% > 5 лет	0% > 5 лет	0% > 5 лет
Налог на прибыль	1 год 0% 6 лет 10 % > 12 лет	2% > 5 лет 7% > 6-10 лет 15,5% > от 10 лет	2% > 5 лет 7% > 6-10 лет 15,5% > от 10 лет	2% > 5 лет 7% > 6-10 лет 15,5% > от 10 лет	2% > 8 лет 5% > 9-14 лет 13,5% > от 15 лет

Условия	ОЭЗ в Калининград- ской области	ОЭЗ в Тольятти	ОЭЗ в Липецкой области	ОЭЗ в Калужской области	ОЭЗ «Дубна» в Москов- ской области
Страховые взносы	7,6% - 10 лет	28%	28%	28%	28%
Прочие пре- ференции	Беспошлинный ввоз товаров и компонентов; гос- ударственные компенсации за- трат на переезд и обустройство кад- ров	Льготы на социальные взносы, уско- ренная аморти- зация	Субсидии на инфраструк- тур-ные про- екты, госу- дарствен-ные гранты	Инновацион- ные кластеры, субсидии на НИОКР	Инновацион- ные гранты, субсидии на развитие ин- фраструк- туры

Источник: составлено автором по данным интернет-ресурсов¹.

С 1 января 2024 г. в связи с изменением бюджетного законодательства финансовое обеспечение предпринимателей ОЭЗ в Калининградской области осуществляется с помощью субвенций из федерального бюджета², распределение которых контролирует государство.

По данным единого реестра резидентов ОЭЗ в Калининградской области, в 2023 г. в особой экономической зоне были зарегистрированы 283 инвестиционных проекта с общим объемом заявленных инвестиций в первые три года реализации более 174 млрд руб. и штатной численностью (при выходе на проектные мощности) более 52 тыс. человек³. Показатели деятельности резидентов приведены в таблице 3.

Общий объем инвестиций в проекты ОЭЗ составил более 700 млн руб.⁴, что является значимой поддержкой для местной экономики и развития логистического сектора и способствует увеличению транспортной пропускной способности и повышению эффективности торговых операций через Калининградскую область.

¹ Особая экономическая зона в Калининградской области. Министерство экономического развития Российской Федерации. URL: <https://invest.economy.gov.ru/osobaya-ehkonomicheskaya-zona-v-kaliningradskoj-oblasti>; Администрация особой экономической зоны в Калининградской области. URL: <https://oez.gov39.ru/stat-rezidentom/>; Инвестиционная декларация Липецкой области. URL: <https://lipetsk.tpprf.ru/ru/austria/Инвестиционная%20Декларация%20Липецкой%20области%202022.pdf>; Налоговые льготы и преференции. Агентство по привлечению инвестиций Самарской области. URL: <https://investinsamara.ru/about/mery-podderzhki/nalogovye-lgoty-i-preferentsii/>; Особые экономические зоны. Министерство экономического развития Российской Федерации. URL: <https://invest.economy.gov.ru/osobyehkonomicheskie-zony> (дата обращения: 20.03.2024).

² Постановление Правительства РФ от 22 декабря 2023 г. № 2256. URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/408183063/?ysclid=lvatotrem9k744988615> (дата обращения: 16.04.2024).

³ Единый реестр резидентов ОЭЗ в Калининградской области. URL: <https://oez.gov39.ru/registry/> (дата обращения: 16.04.2024).

⁴ Продление инвестобязательств удержит крупный бизнес в калининградской ОЭЗ. Российская газета. 06.06.2023. URL: <https://rg.ru/2023/06/06/reg-szfo/prodlenie-investobiazatelstv-uderzhit-kрупnyj-biznes-v-kaliningradskoj-oez.html/> (дата обращения: 16.04.2024).

Таблица 3

Показатели деятельности резидентов ОЭЗ в Калининградской области, 2015–2023 гг.

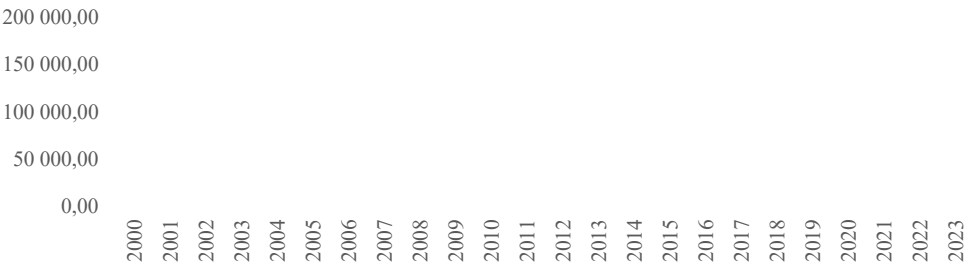
Показатель	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Темп роста 2023/2015, %
Количество резидентов ОЭЗ, ед.	108	126	137	200	235	253	257	277	284	262,96
Объем заявленных инвестиций (первые 3 года), млрд руб.	5,3	5,5	14,3	14,6	11,5	10,4	25,1	174,0	208,8	3 939,62
Заявленная численность работающих, ед.	2803	2652	6846	6697	2905	6714	6779	9119	52000	1 855,15

Источник: составлено и рассчитано автором по данным интернет-ресурса¹.

Инвестиционная привлекательность ОЭЗ Калининградской области (Рис. 1) привела к созданию крупных промышленных холдингов, которые определяют векторы развития региона, благоприятствуют экономическому росту и диверсификации.

Рисунок 1

Динамика инвестиций в основной капитал предприятий-резидентов ОЭЗ в Калининградской области, 2000-2023 гг., млн руб.



Источник: рассчитано и составлено автором по данным интернет-ресурсов².

¹ Администрация особой экономической зоны в Калининградской области. URL: <https://oez.gov39.ru/?ysclid=lvajmt2m6p833349> (дата обращения: 15.04.2024).

² Динамика инвестиций в основной капитал Калининградской области в 2000–2022 гг. Федеральная служба государственной статистики. URL: https://39.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/%D0%94%D0%B8%D0%BD%D0%B0%D0%BC%D0%B8%D0%BA%D0%B0%20%D0%B8%D0%BD%D0%B2%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B8%D1%86%D0%B8%D0%B9%20%D0%B2%20%D0%BE%D1%81%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%BD%D0%BE%D0%B9%20%D0%BA%D0%B0%D0%BF%D0%B8%D1%82%D0%B0%D0%BB%202000-2022_908600.xlsx; Информация о социально-экономическом развитии Калининградской области в 2023 году. Правительство Калининградской области. URL: <https://gov39.ru/working/ekonomy/situation/> (дата обращения: 20.02.2024).

Успешная инвестиционная политика ОЭЗ в Калининградской области привела к росту валовой региональной продукции (ВРП), которая значительно превысила темпы роста ВВП России в среднем на 4% в год (Рис. 2). Согласно прогнозам Контрольно-счетной палаты, ожидается, что ежегодный рост ВРП Калининградской области в номинальном выражении составит 39%¹.

Рисунок 2

Динамика ВРП Калининградской области, 2021-2025 гг., млрд руб.



Источник: рассчитано и составлено автором по данным интернет-ресурса²

Реализация сбалансированной промышленной, социальной и инфраструктурной политики в 2021 г. обеспечила особой экономической зоне в Калининградской области восьмое место в десятке лучших мировых ОЭЗ³.

Значительную роль в привлечении крупных предприятий и оживлении экономической активности в регионе сыграло создание в 2018 г. специального административного района (САР)⁴, предоставляющего компаниям, которые приняли решение о переводе из иностранной юрисдикции в российскую, гибкий режим налогового и валютного регулирования⁵.

Резкий рост популярности САР произошел в 2022 г. в связи с беспрецедентно жесткими антироссийскими санкциями. Принятие стимулирующих поправок в законодательство РФ создало более выгодные условия для переезда предприятий из-за рубежа. Перевод из офшорных зон в Калининградский САР таких компаний-гигантов, как «Яндекс», «Русал», сеть гипермаркетов «Лента», Газпромбанк, Сов-

¹ Заключение Контрольно-счетной палаты Калининградской области на проект закона Калининградской области «Об областном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов». Калининград. 2022. URL: https://ksp39.ru/files/predvarit_kontrol/2022/zakl-popravki-14-11-2022.pdf (дата обращения: 15.04.2024).

² Информация о социально-экономическом развитии Калининградской области в 2023 году.

³ Калининградская ОЭЗ заняла восьмое место в мировом рейтинге лучших экономических зон. Правительство Калининградской области. 15.10.2021. URL: <https://gov39.ru/press/300461/> (дата обращения: 01.004.2024).

⁴ Федеральный закон от 03.08.2018 № 291-ФЗ. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_304082/ (дата обращения: 16.04.2024).

⁵ Бизнес в «русских офшорах»: особенности переезда в специальные административные районы России. Клерк.ру. 31.07.2023. URL: <https://www.klerk.ru/user/2216817/577461/> (дата обращения: 26.07.2023).

комбанк, группа ПИК, агропромышленная группа «Содружество», привел к укреплению репутации региона как перспективной инвестиционной территории [Куликов, Тихомирова, 2023]. За последние два года резиденты САР принесли области 30 млрд руб. инвестиций и 11 млрд руб. налогов¹.

В ОЭЗ для поддержки ключевых отраслей и проектов реализуется программа повышения мобильности трудовых ресурсов, которая предусматривает релокацию высококвалифицированных специалистов. Основная цель инициативы — содействие бизнесу в трудоустройстве узкоспециализированных работников. Регион испытывает недостаток в специалистах помимо прочего из-за своей географической специфики (Табл. 4).

Таблица 4

Основные меры государственной поддержки и влияние программы повышения мобильности трудовых ресурсов на регион

Основные меры государственной поддержки	Программы	Влияние на регион
Компенсация расходов на переезд	Финансовая поддержка для транспортировки личных вещей и членов семьи специалистов. Субсидии на временное жилье и аренду в первые месяцы проживания.	Создание новых возможностей для трудоустройства специалистов с высокой квалификацией.
Помощь в приобретении жилья	Возможность использовать сотрудниками до 800 тыс. руб. из общей суммы компенсации на покупку жилья в регионе.	Обеспечение компаний/резидентов высококвалифицированными кадрами для успешного функционирования и роста.
Поддержка в трудоустройстве и интеграции	Содействие в поиске работы для членов семьи. Программы адаптации и интеграции на новом рабочем месте.	Уменьшение дефицита специалистов посредством гармонизации рынка труда.
Гарантии от работодателей	Обязательство предоставить достойные условия труда и конкурентоспособный уровень заработной платы.	Положительное влияние на демографическую ситуацию в регионе благодаря привлечению новых жителей.
Дополнительные образовательные и профессиональные программы	Организация курсов повышения квалификации и профессионального обучения для релоцированных специалистов и местных кадров. Поддержка участия в отраслевых конференциях и семинарах для обмена опытом и повышения компетентности.	Стимулирование экономического развития региона через повышение уровня доходов работников.

Источник: составлено автором по данным интернет-ресурса²

¹ Совецание по вопросам социально-экономического развития Калининградской области. Официальный сайт Президента России. 25.01.2024. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/73305> (дата обращения: 29.07.2024).

² Релокация. Инвестиционный портал Калининградской области. URL: <https://investinkaliningrad.ru/investoru/gosudarstvennaya-podderzhka/programma-relokatsii/> (дата обращения: 29.07.2024).

Позитивные изменения и рост активности инвесторов подтверждают, что ОЭЗ успешно справляется со своими задачами. Однако особая экономическая зона сталкивается с вызовами и ограничениями, которые повлияют на ее развитие и эффективность в среднесрочной перспективе (Табл. 5). Для их преодоления необходимы эффективные стратегии привлечения инвестиций, улучшения инфраструктуры и создания более привлекательного инвестиционного климата.

Таблица 5

**Вызовы и ограничения развития ОЭЗ в Калининградской области
в среднесрочной перспективе**

Аспекты	Вызовы	Ограничения
Влияние геополитических факторов	Ограничение доступа к международным рынкам и инвестициям, нестабильность условий деловой среды	Потенциальные проблемы с экспортом и импортом через соседние страны
Географическое положение	Сложности в логистике и доступе к внутренним рынкам страны из-за удаленности региона от основной части России	Зависимость от логистики через территорию других стран, что может ограничить поток инвестиций и развитие международной торговли.
Необходимость привлечения инвестиций и технологий	Недостаток финансовых ресурсов, ограниченный доступ к передовым технологиям и инновациям	Низкий уровень инвестиционной привлекательности региона, конкуренция с другими экономическими зонами и регионами
Конкуренция с другими регионами и ОЭЗ	Необходимость разработки и реализации эффективных стратегий привлечения инвестиций и поддержки бизнеса в условиях конкуренции	Увеличение конкуренции за привлечение инвестиций и компаний в рамках Балтийского региона
Экономическая изоляция	Необходимость разработки и реализации адаптивных стратегий развития, а также поиска альтернативных источников инвестиций и партнеров	Ограничение доступа к международным рынкам, инвестициям и технологиям, а также увеличение трудностей в международной торговле

Источник: составлено автором.

Перспективы развития ОЭЗ в Калининградской области

Для достижения устойчивого роста и повышения эффективности требуется комплексный подход, который включает как внутренние меры по улучшению условий для бизнеса, так и внешние инициативы по укреплению международных связей и привлечению инвестиций. Концентрация только на количестве участников недостаточна.

Несмотря на постоянное ужесточение антироссийских санкций, Калининградская область не изолирована от остальной территории России. Федеральные и региональные власти активно работают над смягчением последствий геополитической напряженности и усложненной логистики. По мнению экспертов, некоторые отрасли не только адаптировались к ограничениям, но и демонстрируют рост под воздействием последних. В условиях закрытия российского рынка для иностранных компаний увеличился спрос на отечественную продукцию, что улучшает усло-

вия конкуренции внутри страны. Наблюдается значительный рост в туристической индустрии и сфере *HoReCa*¹, поскольку россияне активнее используют местные услуги из-за закрытия международных туристических маршрутов².

Реализация экономических проектов и запуск новых инициатив будут напрямую зависеть от доступности квалифицированных сотрудников на рынке труда. В связи с этим в рамках государственной программы по развитию Калининградской области на период с 2024 по 2026 гг. федеральная поддержка в размере более 72 млрд руб. направлена, в частности, на решение проблемы дефицита кадров. С 2026 г. предусмотрено дополнительное финансирование в размере 5,7 млрд руб., предназначенное для строительства кампуса среднего профессионального образования, который будет ежегодно выпускать 1000 студентов по 20 различным специальностям³.

Для адаптации к изменяющимся условиям и преодоления текущих вызовов для устойчивого развития ОЭЗ в Калининградской области необходимы следующие изменения.

- Создание условий для развития внутреннего рынка. Вместо преимущественно экспортной ориентации ОЭЗ должна концентрировать усилия на развитии внутреннего рынка России и стимулировании производства товаров и услуг для удовлетворения региональных потребностей, что позволит снизить зависимость от внешних экономических факторов.

- Фокус на инновационных и высокотехнологичных отраслях. ОЭЗ необходимо переориентироваться на развитие инновационных отраслей, включая высокие технологии, биотехнологии и информационные технологии, которые менее зависимы от внешних рынков и способствуют созданию новых высококвалифицированных рабочих мест.

- Привлечение внутренних инвесторов и разработка специальных программ поддержки и льгот для них. Уход от зависимости от иностранных инвестиций и активное привлечение внутренних позволят снизить воздействие международных санкций и экономических ограничений.

- Развитие местных рынков сбыта. ОЭЗ нужно направлять усилия на развитие местных рынков сбыта для продукции и услуг, что позволит диверсифицировать производство и снизить зависимость от экспорта.

- Стимулирование внутреннего потребления. Для развития особой экономической зоны необходимы меры по поощрению внутреннего потребления, в частности программы льготного кредитования и поддержка малого и среднего бизнеса.

Следует также переориентировать целевой диапазон ОЭЗ на инвестиции в технологические и экспортоориентированные компании, что позволит усилить дей-

¹ Акроним от *hotel* (гостиница), *restaurant* (ресторан), *catering* (кейтеринг).

² «Неочевидные партнеры и рост под давлением»: как экономика региона адаптировалась к санкциям за два года. Информационно-аналитический портал Калининграда. 26.02.2024. URL: <https://kgd.ru/news/society/item/108057-neochevidnye-partnjory-i-rost-pod-davleniem-kak-jekonomika-regiona-adaptirovalas-k-sankciyam-za-dva-goda> (дата обращения: 29.07.2024).

³ Объем федподдержки Калининградской области в 2024-2026 гг. составит 72 млрд руб. Ведомости Северо-Запад. 26.01.2024. URL: <https://spb.vedomosti.ru/economics/news/2024/01/26/1016904-obem-fedpodderzhki-kaliningradskoi-oblasti-v-2024-2026-gg-sostavit-72-mlrd-rub> (дата обращения: 29.07.2024).

ствие особой экономической зоны как фактора развития внешнеэкономических отношений особенно с учетом новых логистических направлений и интенсификации внутрихозяйственных связей. Для достижения этой цели представляется важным своевременное повышение льготного финансирования для малого и среднего бизнеса, который находится в сложных условиях постковидного восстановления.

Таким образом, предложенные изменения позволят создать более устойчивую и адаптивную особую экономическую зону, способную эффективно реагировать на внешние и внутренние вызовы и направленную не только на улучшение экономических показателей региона, но и на повышение качества жизни населения. Перспективные направления развития ОЭЗ в Калининградской области систематизированы в таблице 6.

Таблица 6
Перспективные направления развития ОЭЗ в Калининградской области

Перспективы	Характеристика
Развитие внешне-торговых отношений с дружественными странами	Создание совместных проектов и предприятий, расширение рынков сбыта; развитие торговых связей с Китаем, Индией, странами Юго-Восточной Азии и Африки для снижения зависимости от европейских рынков; установление новых торговых отношений и расширение присутствия на рынках Латинской Америки.
Диверсификация экономики	Расширение отраслевого спектра, поддержка новых и перспективных отраслей (высокие технологии и ИТ), создание стартапов и исследовательских проектов в области информационных технологий, искусственного интеллекта и программного обеспечения; развитие биофармацевтических производств и медицинских исследований, создание лабораторий и клиник, а также внедрение новых медицинских технологий.
Развитие инфраструктуры	Модернизация и расширение транспортной, логистической и промышленной инфраструктуры для улучшения условий ведения бизнеса.
Развитие экспортно-ориентированных отраслей	Поддержка отраслей, ориентированных на экспорт, таких как производство и переработка сельскохозяйственной продукции, машиностроение и химическая промышленность, производство автозапчастей, электроники, текстиля и пищевой промышленности, для увеличения объемов экспорта и привлечения инвестиций.
Привлечение инвестиций в исследования и разработки	Создание конкурентного преимущества для предприятий в регионе через поощрение инвестиций в исследования и разработку новых технологий и инноваций.
Сотрудничество с международными компаниями	Продолжение работы по привлечению иностранных инвесторов путем проведения маркетинговых кампаний, организации бизнес-миссий и участия в международных выставках и конференциях. Рост занятости и развитие технологических кластеров благодаря увеличению объемов инвестиций в регион.
Повышение качества рабочей силы	Привлечение высококвалифицированных специалистов, способных удовлетворить потребности предприятий ОЭЗ, посредством инвестиций в образование и профессиональное обучение кадров.
Улучшение бизнес-среды	Сокращение бюрократических барьеров, упрощение процедур регистрации бизнеса и улучшение правовой защиты прав инвесторов.

Источник: составлено автором.

Развитие ОЭЗ требует комплексного подхода и учета уникальных условий региона. Эффективное управление особой экономической зоны должно основываться как на геополитическом положении региона, так и на текущей экономической обстановке.

Заключение

Калининградская область обладает стратегическим значением и выступает важным транзитным узлом и торговым хабом в условиях изменяющегося геополитического ландшафта. Развитие ОЭЗ должно учитывать эти особенности и предоставлять возможности для использования географического преимущества региона. Благодаря расширению и укреплению внешнеторговых отношений с дружественными странами особая экономическая зона станет более конкурентоспособной и устойчивой к внешним экономическим изменениям, что создаст новые возможности для привлечения инвестиций и роста региона в долгосрочной перспективе.

ОЭЗ предоставляют уникальные возможности для диверсификации экономики региона. Развитие новых отраслей, таких как высокие технологии и биотехнологии, наряду с поддержкой традиционных производств и услуг позволит снизить зависимость от отдельных секторов и рынков, а также создать устойчивую экономическую базу. Эффективное привлечение инвестиций и модернизация инфраструктуры выступают основой успешного развития особой экономической зоны. Необходимы поддержка новых и инновационных проектов, улучшение транспортной и логистической инфраструктуры, а также создание благоприятных условий для ведения бизнеса. Повышение квалификации рабочей силы и создание качественной бизнес-среды содействуют долгосрочному росту и стабильности региона. Привлечение специалистов и их адаптация, а также упрощение регуляторных процедур играют ключевую роль в успешном функционировании особой экономической зоны.

Таким образом, выводы исследования подтверждают важное значение ОЭЗ в Калининградской области, эффективное развитие которой может существенно способствовать экономическому росту и социальному благополучию региона, если будет применен комплексный и стратегический подход к решению существующих проблем и использованию предоставленных возможностей.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- Антонова О. В. (2023) Сравнительный анализ эффективности особых экономических зон и их влияния на развитие территорий. *Экономические науки*. № 219. С. 17–19.
- Величко Е.А., Иванова В.И. (2024) Цели и принципы создания особых экономических зон. *Вестник университета*. № 5. С. 103–115.
- Гамзатов Р. Э., Чистова М.В. (2023) Тенденции развития особых экономических зон в Российской Федерации. *Наукаосфера*. № 3-2. С. 306–309.
- Голикова Ю. Б., Молчанов Я.В. (2023) Возможности использования особых экономических зон для развития инфраструктуры региона. *Вестник ГГУ*. № 2. С. 317–326.
- Корева О.В., Тихий В.И., Тяпкина А.П. (2022) Исследование особых экономических зон в контексте устойчивого развития регионов. *Дискуссия*. № 113. С. 52–65.
- Куликов А. В., Тихомирова М.С. (2023) Перспективы развития Калининградской области в условиях особой экономической зоны: сравнительный анализ законодательства. *Технико-технологические проблемы сервиса*. № 2(64). С. 112–116.
- Лялина А.В. (2024). Социально-экономическое развитие Калининградской области в новых условиях: локальная специфика. *Вестник Балтийского федерального университета им. И. Канта. Сер.: Гуманитарные и общественные науки*. №1. С. 85–106.
- Папоян Т. А. (2023) Специфика Калининградской области как особой экономической зоны. *Первый экономический журнал*. № 7(337). С. 82–89.

Петрова О. А. (2023) Методология оценки функционирования особых экономических зон. *Экономические науки*. № 218. С. 185–187.

Рахмеева И. И., Чеснюкова Л. К. (2023) Особые экономические зоны: эконометрическая оценка эффектов и перспективы развития. *Вестник Пермского университета: Серия «Экономика»*. Т. 18. № 1. С. 5–24.

Соколов Н. С., Шепелев М.И. (2023) Значение особых экономических зон в современных условиях санкционного давления. *Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии*. № 5. С. 70–73.

Соколова Е.Н., Бутко Д.В. (2024) Роль особых экономических зон в решении региональных проблем. *Экономический вектор*. №1(36). С. 75–78.

Челпанова М. М., Понежина Л. Ю. (2022) Основные проблемы функционирования особых экономических зон и пути их решения. *Финансовое право*. № 3. С. 31–34.

Aggarwal A. (2022). *Special Economic Zones for Shared Prosperity: Brunei Darussalam–Indonesia–Malaysia–Philippines East ASEAN Growth Area*. Asian Development Bank.

Alansary O.S., Ansari T. (2023) Defining ‘free zones’: A systematic review of literature, *Heliyon*. Vol. 9. Iss. 4. Pp. 153–171.

Dorozynski T., Swierkocki J., Urbaniak W. (2018) Determinants of investment attractiveness of polish special economic zones, *Entrepreneurial Business and Economics Review*. Vol. 6. No. 4. Pp. 161–180.

Grant M. (2020) Why special economic zones? Using trade policy to discriminate across importers. *The American Economic Review*. Vol 110. No. 5. Pp. 1540–1571.

Trends and Prospects of the Special Economic Zone in the Kaliningrad Region

A.D. Zhukovskii

Candidate of Sciences (Economic)

Associate Professor of the Department of Strategic and Innovative development

Financial university under the Russian Federation

125167, Russia, Moscow, st. Leningradsky Prospekt, 49/2

E-mail: jukoffsky@gmail.com

Abstract. The article analyses trends and prospects for the development of a Special Economic Zone (SEZ) in the Kaliningrad region. The research is based on current statistical data and sources, as well as a theoretical and methodological review of the principles and approaches to the use of SEZ. The article examines the key factors influencing the development of the SEZ, including the geographical location of the region, the investment climate, industry specialization and international economic relations. The dynamics of investments in fixed assets of the Kaliningrad region is presented, as well as the justification that an effective investment policy in the region contributed to the growth of gross regional output, significantly exceeding the growth rate of Russia's GDP. The preferences provided to SEZ resident companies in the Kaliningrad region are systematised. During the study period there was a constant increase in key indicators, which indicates the positive impact of the SEZ on the economic development of the region. The article highlights the specific problems faced by the development of the SEZ in the medium term, such as geopolitical risks, a shortage of highly qualified labor and the need to modernise infrastructure. Special attention is paid to the prospects for the development of the SEZ in the context of the changing economic situation and the challenges associated with international sanctions and economic restrictions. The results of the study represent a significant contribution to the development of SEZ development strategies in the Kaliningrad region, as well as to decision-making in the field of economic policy. The conclusions are important for the formation of effective measures and mechanisms that contribute to the sustainable and innovative development of the regional economy, as well as to overcome current challenges and use the opportunities provided for long-term growth.

Keywords: special economic zone, regional economy, region, preferences, investments, Kaliningrad region, SEZ

DOI: 10.31857/S0201708324050139

REFERENCES

- Antonova O. V. (2023) Sravnitel'nyj analiz effektivnosti osobyh ekonomicheskikh zon i ih vliyaniya na razvitie territorij [Comparative analysis of the effectiveness of special economic zones and their impact on the development of territories], *Ekonomicheskie nauki*, 219, pp. 17–19. (In Russian).
- Velichko E.A., Ivanova V.I. (2024) Celi i principy sozdaniya osobyh ekonomicheskikh zon [Goals and principles of creation of special economic zones], *Vestnik universiteta*, 5, pp. 103–115. (In Russian).
- Gamzatov R. E., Chistova M.V. (2023) Tendencii razvitiya osobyh ekonomicheskikh zon v Rossijskoj Federacii. Naukosfera [Trends in the development of special economic zones in the Russian Federation], *Naukosfera*, 3-2, pp. 306–309. (In Russian).
- Golikova Y. B., Molchanov Y.V. (2023) Vozmozhnosti ispol'zovaniya osobyh ekonomicheskikh zon dlya razvitiya infrastruktury regiona [Possibilities of using special economic zones for the development of the region's infrastructure], *Vestnik GGU*, 2, pp. 317–326. (In Russian).
- Koreva O.V., Tihij V.I., Tyapkina A.P. (2022) Issledovanie osobyh ekonomicheskikh zon v kontekste ustojchivogo razvitiya regionov [Study of special economic zones in the context of sustainable development of regions], *Diskussiya*, 113, pp. 52–65. (In Russian).
- Kulikov A. V., Tihomirova M.S. (2023) Perspektivy razvitiya Kaliningradskoj oblasti v usloviyah osoboj ekonomicheskoy zony: sravnitel'nyj analiz zakonodatel'stva [Prospects for the development of the Kaliningrad region in the conditions of the special economic zone: comparative analysis of legislation], *Tekhniko-tehnologicheskie problemy servisa*, № 2 (64), pp. 112–116. (In Russian).
- Lyalina A.V. (2024). Social'no-ekonomicheskoe razvitie Kaliningradskoj oblasti v novyh usloviyah: lokal'naya specifika [Socio-economic development of the Kaliningrad region in new conditions: local specifics], *Vestnik Baltijskogo federal'nogo universiteta im. I. Kanta. Ser.: Gumanitarnye i obshchestvennye nauki*, 1, pp. 85–106. (In Russian).
- Papoyan T. A. (2023) Specifika Kaliningradskoj oblasti kak osoboj ekonomicheskoy zony [The specifics of the Kaliningrad Region as a special economic zone], *Pervyj ekonomicheskij zhurnal*, 7 (337), pp. 82–89. (In Russian).
- Petrova O. A. (2023) Metodologiya ocenki funkcionirovaniya osobyh ekonomicheskikh zon [Methodology for assessing the functioning of special economic zones], *Ekonomicheskie nauki*, 218, pp. 185–187. (In Russian).
- Rahmeeva I. I., Chesnyukova L. K. (2023) Osoby ekonomicheskie zony: ekonometricheskaya ocenka effektiv i perspektivy razvitiya [Special economic zones: econometric assessment of effects and development prospects], *Vestnik Permskogo universiteta: Seriya «Ekonomika»*, 18 (1), pp. 5–24. (In Russian).
- Sokolov N. S., Shepelev M.I. (2023) Znachenie osobyh ekonomicheskikh zon v sovremennyh usloviyah sankcionnogo davleniya [The importance of special economic zones in modern conditions of sanctions pressure], *Konkurentosposobnost' v global'nom mire: ekonomika, nauka, tekhnologii*, 5, pp. 70–73. (In Russian).
- Sokolova E.N., Butko D.V. (2024) Rol' osobyh ekonomicheskikh zon v reshenii regional'nyh problem [The role of special economic zones in solving regional problems], *Ekonomicheskij vector*, №1(36), pp.75–78. (In Russian).
- Chelpanova M. M., Ponezhina L. Y. (2022) Osnovnye problemy funkcionirovaniya osobyh ekonomicheskikh zon i puti ih resheniya [The main problems of the functioning of special economic zones and ways to solve them], *Finansovoe parvo*, 3, pp. 31–34. (In Russian).
- Aggarwal A. (2022). *Special Economic Zones for Shared Prosperity: Brunei Darussalam–Indonesia–Malaysia–Philippines East ASEAN Growth Area*. Asian Development Bank.
- Alansary O.S., Ansari T. (2023) Defining ‘free zones’: A systematic review of literature, *Heliyon*, 9 (4), pp. 153–171.
- Dorozynski T., Swierkocki J., Urbaniak W. (2018) Determinants of investment attractiveness of polish special economic zones, *Entrepreneurial Business and Economics Review*, 6 (4), pp. 161–180.
- Grant M. (2020) Why special economic zones? Using trade policy to discriminate across importers, *The American Economic Review*, 110 (5), pp. 1540–1571.