

ВОЕННАЯ И СОЦИОКУЛЬТУРНАЯ ИСТОРИЯ РОССИИ
MILITARY AND SOCIO-CULTURAL HISTORY OF RUSSIA

<https://doi.org/10.22363/2312-8674-2025-24-1-84-96>

EDN: EHZKMM

Научная статья / Research article

**Василий Николаевич Хитрово:
особенности службы в морском министерстве
под началом великого князя Константина Николаевича
в 1856–1863 гг.**

Галина Владимировна Аксенова 

Московский педагогический государственный университет, Москва, Россия
Российский университет дружбы народов, Москва, Россия

✉ galax23@yandex.ru

Аннотация: Исследуется личность В.Н. Хитрово (1834–1903), в большей степени известного как основателя Православного Палестинского Общества и меньше – как государственного деятеля. В 1856 г. он стал чиновником Морского министерства, в котором служил под началом великого князя Константина Николаевича до апреля 1863 г. Это было время преобразования системы финансовой отчетности в Морском ведомстве. В статье впервые охарактеризована служба В.Н. Хитрово в Канцелярии Контрольного департамента и Комиссариатском департаменте министерства и показаны ее особенности. В статье раскрыты смысл и значение заграничной командировки В.Н. Хитрово во Францию в 1858 г. Введение в научный оборот документов из Архива военно-морского флота позволило охарактеризовать особенности деятельности Хитрово во время учебы и практических занятий в Департаменте отчетности французского Министерства финансов и Арсенале. Впервые проанализированы работы В.Н. Хитрово, посвященные истории бухгалтерского дела и обоснованию необходимости введения двойной системы бухгалтерии. Проведенное исследование позволило прийти к выводу, что в годы службы в Морском ведомстве В.Н. Хитрово приобрел опыт организации финансового контроля и бухгалтерского учета, что позволило ему в дальнейшем эффективно организовать финансовую деятельность Императорского Православного Палестинского Общества (ИППО).

Ключевые слова: Российская империя, реформы управления, журнал «Морской сборник», публицистика, аналитические труды

Заявление о конфликте интересов: Автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.

Финансирование: Статья написана в рамках реализации Программы фундаментальных научных исследований ИППО – Минобрнауки РФ по направлению «Россия и Ближний Восток: исторические, политические, археологические и культурные контакты и связи» FSSF-2023-0009.

Для цитирования: Аксенова Г.В. Василий Николаевич Хитрово: особенности службы в морском министерстве под началом Великого князя Константина Николаевича в 1856–1863 гг. // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: История России. 2025. Т. 24. № 1. С. 84–96. <https://doi.org/10.22363/2312-8674-2025-24-1-84-96>



Vasily Nikolaevich Khitrovo: Peculiarities of Service in the Naval Ministry in 1856–1863 under the Command of Grand Duke Konstantin Nikolaevich

Galina V. Aksenova 

Moscow Pedagogical State University, Moscow, Russia

RUDN University, Moscow, Russia

✉ galax23@yandex.ru

Abstract: The author considers the life V.N. Khitrovo (1834–1903) who was to a greater extent known as the founder of the Orthodox Palestine Society and, to a lesser extent, as a statesman. In 1856, he became an official in the Naval Ministry, where he served under the command of Grand Duke Konstantin Nikolayevich until April 1863, during the transformation of the financial reporting system in the Naval Ministry. The article describes for the first time V.N. Khitrovo's service in the Office of the Control Department and the Commissariat Department of the Ministry and shows the features of his service. The author reveals the significance of V.N. Khitrovo's business trip to France in 1858. The introduction into scientific use of the documents from the naval archive made it possible to characterize the nature of Khitrovo's activity during the studies and the practical training he had in the Reporting Department of the French Ministry of Finance and Arsenal. In addition, the author analyzed for the first time V.N. Khitrovo's works devoted to the history of accounting and justification of the need to introduce a double-entry bookkeeping system. The conducted research allowed us to come to the conclusion that during his years of service in the Naval Ministry, V.N. Khitrovo gained critical experience in organizing financial control and accounting, which later allowed him to effectively organize the financial activities of the Imperial Orthodox Palestine Society.

Keywords: Russian Empire, management reforms, Journal “Naval Collection,” journalism, analytical works

Conflicts of interest: The author declares no conflicts of interest.

Funding: The article was written within the framework of the implementation of the Fundamental Scientific Research Program of the IPPO – the Ministry of Education and Science of the Russian Federation in the direction of “Russia and the Middle East: historical, political, archaeological and cultural contacts and connections” FSSF-2023-0009.

For citation: Aksenova, G.V. “Vasily Nikolaevich Khitrovo: Peculiarities of Service in the Naval Ministry in 1856–1863 under the Command of Grand Duke Konstantin Nikolaevich.” *RUDN Journal of Russian History* 24, no. 1 (February 2025): 84–96. <https://doi.org/10.22363/2312-8674-2025-24-1-84-96>

Введение

Актуальность. В.Н. Хитрово был одним из тех государственных деятелей, которые способствовали формированию Ближневосточной политики Российской империи в последней четверти XIX – начале XX в., получившей название «мягкая сила». Современная ситуация на Ближнем Востоке, положение христиан и православной церкви, необходимость защиты христианских ценностей делают вопрос о деятельности основателя ИППО, о возможности применения «мягкой силы» в решении возникающих международных конфликтов, в том числе и на религиозной почве.

В основу деятельности В.Н. Хитрово, позволявшей и в настоящее время решать возникающие в этом регионе конфликты, легли работы по строительству православных храмов, открытию школ для мальчиков и девочек арабского происхождения православного вероисповедания, больниц и богаделен, организация системы медицинского обслуживания, подготовка учителей, врачей и священнослужителей, организация паломнического движения. Все эти предприятия требовали серьезных капиталовложений и блестящего знания бухгалтерского дела.

«Отличавшийся большим трудолюбием»¹, В.Н. Хитрово был представителем старейшего дворянского рода. Благодаря своему происхождению, полученному образованию, министерской службе, в первую очередь в Морском ведомстве, в котором под началом генерал-адмирала великого князя Константина Николаевича проводилась реформа «счетной системы» и бухгалтерского учета, он сформировался как крупный государственным деятель последней трети XIX – начала XX в., экономист и финансист.

Биография и жизненный путь В.Н. Хитрово представлены в историографии очень скромно. Ученых прежде всего интересовала его деятельность как организатора и секретаря Палестинского Общества². В последние несколько лет появились работы, в которых освещаются некоторые этапы его жизненного пути, проанализированы архивные материалы и имеющиеся публикации источников, раскрыто содержание его домашней библиотеки, дана характеристика его научной деятельности³. Службу в Морском министерстве и некоторые ее особенности представил сам В.Н. Хитрово в «Родословной книге рода Хитрово»⁴, описав свой служебный путь за период времени с 1854 по 1866 гг.:

– в декабре 1854 г. поступил на службу в Государственный контроль чиновником по особым поручениям при Государственном контролере графе А.Г. Кушелеве-Безбородко (1800–1855);

– с 18/30 апреля 1855 г. временно «исправлял должность помощника старшего контролера со стороны Государственного Контроля при Комиссариатском департаменте Военного министерства»;

– в начале 1856 г. назначен «делопроизводителем Комиссии из чинов Государственного Контроля для обревизования хозяйственных департаментов Морского министерства»;

– в конце 1856 г. также стал «исправлять должность правителя Канцелярии Контрольного Департамента морских отчетов»;

– в начале 1857 г. представил «проект преобразования счетоводства Комиссариатского департамента Морского министерства», за что «был переведен на должность чиновника особых поручений»;

¹ Клячко Л.М. В.Н. Хитрово (Некролог) // Санкт-Петербургские ведомости. 1903. № 123. С. 3.

² Беляев А.П. Памяти Василия Николаевича Хитрово, помощника председателя, члена совета и секретаря императорского Православного Палестинского общества 1882–1903. СПб., 1903; Дмитриевский А.А. Памяти В.Н. Хитрово (Ко дню десятилетия со дня его кончины) // Сообщения Императорского Православного Палестинского Общества. 1913. Т. 24. № 2. С. 263–272; Лисовой Н.Н. 1) Василий Николаевич Хитрово – основатель Императорского Православного Палестинского Общества // Хитрово В.Н. К Животворящему Гробу Господню. Рассказ старого паломника. М., 2003. С. 5–59; 2) Из истории руководства Императорского Православного Палестинского Общества: четыре секретаря (М.П. Степанов – В.Н. Хитрово – А.П. Беляев – А.А. Дмитриевский) // Православный Палестинский сборник. М., 2005. С. 6–35.

³ Панеях А.В. Библиотека В.Н. Хитрово в составе библиотеки Императорского Православного Палестинского сборника // Православный Палестинский сборник. М., 2016. С. 163–171; Панеях А.В. В.Н. Хитрово и его библиотека в контексте отечественного палестиноведения // История религиоведения и интеллектуальная история России XIX–первой половины XX века. Архивные материалы и исследования. СПб., 2020. С. 283–295; Аksenova G.V. 1) Василий Николаевич Хитрово (1834–1903) и дело его жизни (вопросы историографии и источниковедения) // Православный Палестинский сборник. 120-летию кончины Василия Николаевича Хитрово посвящается. М., 2023. С. 13–31. EDN: MJDJTY; 2) Источниковедческие проблемы изучения биографии В.Н. Хитрово // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: История России. 2023. Т. 22. № 3. С. 421–440. DOI: 10.22363/2312-8674-2023-22-3-421-440. EDN: ZUBQKU; 3) Особенности государственного служения В.Н. Хитрово (1834–1903) // Политическая наука в меняющемся мире: новые практики и теоретический поиск: материалы Всероссийской конференции РАПН с международным участием. М.: РУДН, МГИМО МИД России, 1–2 декабря 2023 г. М., 2023. С. 29–30. EDN: BBTSLW

⁴ Хитрово В.Н. Родословная книга рода Хитрово. СПб., 1866.

- после производства в декабре 1857 г. в коллежские ассессоры «командировали за границу для изучения счетоводства и отчетности во Франции, Бельгии и Сардинии»;
- с июня по декабрь 1858 г. пробыл во Франции;
- в декабре 1858 г. отправлен в Петербург из Ниццы курьером от великого князя Константина Николаевича к Александру II;
- в начале 1859 г. получил «назначение депутатом от Морского министерства Комиссию для преобразования контрольной части»;
- в конце 1859 г. – назначение «состоящим по Морскому министерству в распоряжение статс-секретаря М.Х. Рейтерна»;
- 17/29 апреля 1860 г. «за составленный и введенный в действие проект счетоводства по новой системе в Морском Министерстве произведен за отличие в Надворные Советники»;
- в мае–сентябре 1862 г. «исправлял должность начальника Казначейства Морского министерства»;
- в апреле 1863 г. В.Н. Хитрово «перешел на службу в Министерство финансов чиновником особых поручений VI класса»⁵.

Комплекс документов Морского министерства, относящихся к 1850-м – 1860-м гг., сосредоточен в Российском государственном архиве военно-морского флота (РГА ВМФ). В пяти фондах имеются впервые выявленные материалы, позволяющие дать яркую характеристику службе В.Н. Хитрово под началом великого князя Константина Николаевича. Прежде всего это формулярные списки⁶, «персональные поручения», связанные с написанием «для журнала «Морской сборник» статьи об изучении им за границей системы бухгалтерии»⁷ и «составлением руководства командирам судов и агентам Морского министерства по оплате заграничных расходов»⁸, а также несколько документов о работе над «правилами денежного счетоводства».

Изучение «Морского сборника» позволило выявить целый ряд важнейших публикаций, раскрывающих особенности службы В.Н. Хитрово в том ведомстве, с которого начинается история «Великих реформ» императора Александра II⁹ и соиздание «Русской Палестины».

Великий князь Константин Николаевич – реформатор Морского ведомства

Великий князь Константин Николаевич (1827–1892), младший брат императора Александра II и его «первый помощник»¹⁰, «хорошо образованный, высоко

⁵ Хитрово В.Н. Родословная книга рода Хитрово. СПб., С. 260–262.

⁶ Российский государственный архив военно-морского флота (далее – РГА ВМФ). Ф. 406. Оп. 6. Д. 241; РГА ВМФ. Ф. 406. Оп. 6. Д. 259.

⁷ Там же. Ф. 410. Оп. 2–1, Д. 1648.

⁸ Там же. Оп. 2–4. Д. 7856.

⁹ Хитрово В.Н. 1) О бухгалтерии // Морской сборник. 1858. Т. 33. № 1. С. 119–140; 2) О преобразовании государственного контроля и некоторых частей финансовой администрации в России // Морской сборник. 1859. Т. 41. № 6. июнь. С. 436–468; 3) О преобразовании государственного контроля и некоторых частей финансовой администрации в России // Морской сборник. 1859. Т. 44. № 12. С. 281–327; 4) Ответ на замечания капитана 1 ранга Шестакова на проекты о судовой отчетности // Морской сборник. 1859. Т. 44. № 12. С. 328–343; Хитрово В.Н. 5) Бухгалтерия в применении к государственным оборотам // Морской сборник. 1860. Т. 45. № 1. С. 123–174; № 2. С. 396–416; № 3. С. 65–85; Шестаков И. Ответ господину Хитрово // Морской сборник. 1860. Т. 45. № 1. С. 111–122;

¹⁰ Воронин В.Е. Деятельность великого князя Константина Николаевича в контексте реформирования социально-политического строя России (60–70-е гг. XIX в.); автореф. дис. ... д-ра ист. наук. М., 2009. С. 1. EDN: ZNZKEN

развитый умственно, работоспособный»¹¹, «враг иностранцев»¹², «всегда стремившийся к “совершенному” исполнению своих обязанностей»¹³, в течение тридцати с лишком лет играл «самую видную роль в правительственных сферах»¹⁴. Действительно, уже в 1850 г. император Николай I назначил своего второго сына председателем Временного комитета по морской артиллерии и председателем Комитета по пересмотру морских уставов. В 1852 г. он занял пост товарища начальника Главного морского штаба, а в ходе Крымской войны 1853–1856 гг. возглавил Морское ведомство, занявшись его реорганизацией. По мнению историков, Константин Николаевич как мудрый, «неординарный» государственный деятель рассматривал Морское министерство, которое современники назвали «министерством прогресса», как «кузницу кадров» для разных отраслей государственного управления, посылал наиболее способных чиновников на стажировку в Европу и Америку, «искал, находил и поддерживал сторонников реформ»¹⁵. По инициативе великого князя к деятельности по Морскому ведомству были привлечены писатели И.А. Гончаров и Д.В. Григорович, этнографы С.В. Максимов и А.С. Афанасьев-Чужбинский. По оценке К.А. Скальковского, официальное издание Морского ведомства журнал «Морской сборник» стал одним из важнейших печатных общественных органов¹⁶, на страницах которого велось гласное обсуждение проектов преобразований в данном ведомстве¹⁷.

Анализ деятельности великого князя Константина Николаевича на посту главы Морского министерства позволил отечественным исследователям высоко оценить его вклад в коренные преобразования ведомства: рассредоточение управления, придание самостоятельности местным властям, упрощение делопроизводства, сокращение и упрощение делопроизводства, преобразование системы финансовой отчетности и применение начала единства кассы (сосредоточение всех сумм морского ведомства в одном центральном казначействе), введение новой системы контроля. Император Александр II поставил положенные в основу преобразования Морского министерства начала «в пример всем господам министрам и главноуправляющим»¹⁸. Таким образом, были заложены основы кардинального реформирования морской отрасли.

В новом Морском уставе, принятом в 1860 г., содержались важнейшие положения о преобразовании морского судопроизводства. Этот ведомственный документ опередил своим содержанием важнейшую для развития государства общую судебную реформу. По справедливому замечанию Т.П. Мазур, «это был первый официальный проект, основанный на началах самостоятельности судей, состяза-

¹¹ Воронин В.Е. Государственная деятельность великого князя Константина Николаевича (до начала 60-х гг. XIX в.): автореферат дис. ... кандидата исторических наук. М., 1997. С. 9.

¹² Там же.

¹³ Воронин В.Е. Великий князь Константин Николаевич: становление государственного деятеля. М., 2002. С. 107.

¹⁴ Скальковский К.А. Великий князь Константин Николаевич // Наши государственные и общественные деятели. СПб., 1891. С. 179.

¹⁴ Захарова Л.Г. Дневник великого князя Константина Николаевича: Вступительная статья // Вопросы истории. 1990. № 5. С. 107–115. EDN: SJXAXB

¹⁵ Там же. С. 108.

¹⁶ Скальковский К.А. Великий князь Константин Николаевич... С. 179.

¹⁷ Цыганова Я., Леонтьева О.Б. Великий князь Константин Николаевич во главе морского министерства: апробация сценария реформ // Сорок вторая научная конференция студентов: 4–9 апреля 2011 г., Самара, Россия: тезисы докладов. Самара, 2011. С. 243.

¹⁸ Мазур Т.П. Роль Морского министерства в государственных реформах 2-й половины XIX века // Пятое Константиновские чтения. Кронштадт, 2005. URL: https://ruskline.ru/analitika/2007/09/22/rol_morskogo_ministerstva_v_gosudarstvennyh_reformah_2-oi_poloviny_hih_veka/

тельности, устности и гласности уголовного процесса и обеспечения права защиты обвиняемого»¹⁹.

Соработниками великого князя в период реформирования Морского ведомства были А.В. Головнин (будущий министр народного просвещения), М.Х. Рейтерн (будущий министр финансов), Д.А. Милютин (будущий военный министр), Д.Н. Набоков (будущий министр юстиции), Д.А. Толстой (обер-прокурор Святейшего Синода), Д.А. Оболенский (председатель комиссии по выработке нового закона о печати) и др.

Как член Финансового комитета с 1857 г. великий князь занимался ключевыми для экономики вопросами, связанными с внешними и внутренними займами, банковском делом, бюджетом и т.д.²⁰ В 1859 г. он принял участие в принятии проекта «радикальной» банковской реформы.

Деятельность великого князя Константина Николаевича была связана и с решением важных внешнеполитических вопросов. В 1845 г. он прибыл в Константинополь и был принят турецким султаном. Весной 1857 г. во время визита во Францию провел переговоры с Наполеоном III, способствовавшие преодолению европейской изоляции России, в которой она оказалась после Крымской войны. В 1859 г. Константин Николаевич посетил Иерусалим. С именем великого князя Константина Николаевича связано начало «зримой для всех реализации русского Иерусалимского проекта в Святой Земле»²¹.

В.Н. Хитрово на службе в Морском министерстве

В 1856 г. к службе в Морском министерстве (как его называли – «министерстве прогресса», «кузнице кадров для разных отраслей государственного управления») приступил Василий Николаевич Хитрово, выпустившийся в декабре 1854 г. из Александровского Императорского лицея и недолго проработавший в Государственном контроле²² и Провиантском департаменте Военного министерства²³. Служба в этом передовом, «служащем примером и руководством другим»²⁴ ведомстве, на этом «полигоне для испытания новаторских идей»²⁵ способствовала формированию его личности и взглядов как будущего общественного деятеля, способного решать серьезные государственные задачи.

Получивший в Императорском лицее углубленные знания в области статистики, бухгалтерии и гражданского права В.Н. Хитрово как чиновник Морского министерства занимается ревизией его хозяйственных департаментов. В конце этого же года он уже управляет Канцелярией Контрольного Департамента морских отчетов – «молодой дельный чиновник»²⁶, в числе тех «молодых и толковых людей, желавших обновления» и, как справедливо отметил В.Е. Воронин, лично «по-

¹⁹ Мазур Т.П. Роль Морского министерства...

²⁰ Захарова Л.Г. Дневник... С. 108.

²¹ Великий князь Константин Николаевич на Святой Земле в 1859 году...

²² Памятная книжка Александровского лицея 1855–1856 год. СПб., 1855. С. 18.

²³ Хитрово В.Н. Родословная книга рода Хитрово. СПб., 1866. С. 260–262; Лисовой Н.Н. Из истории руководства Императорского Православного Палестинского Общества... С. 13–14, 33.

²⁴ Стафёрова Е.Л., Шевырёв А.П. Великий князь Константин Николаевич в 1856 г.: от морского министра к государственному деятелю // Константиновские чтения – 2022. Великий князь Константин Николаевич. К 195-летию со дня рождения и 130-летию со дня кончины. Сборник материалов научной конференции 21 октября 2022 года. СПб., 2023. С. 97.

²⁵ Воронин В.Е. Великий князь Константин Николаевич: становление государственного деятеля. М., 2002. С. 7.

²⁶ Александр II. Переписка императора Александра II с великим князем Константином Николаевичем, 1857–1861; Дневник великого князя Константина Николаевича. 1858–1861. М., 1993. С. 78.

лучавших от генерал-адмирала задания по глубокой переработке перспективных вопросов – о финансах, судебной системе и многих других»²⁷.

Между 1856 и 1860 гг. в жизни В.Н. Хитрово произошло несколько важных событий, связанных со службой в Морском министерстве. Способности молодого талантливого чиновника разглядел великий князь Константин Николаевич. В числе первых поручений великого князя в первый год службы был «проект преобразования счетоводства Комиссариатского департамента Морского министерства»²⁸. В конце 1857 г. великий князь издал указ о его командировании за рубеж для изучения состояния бухгалтерского дела. Тем более это было необходимо, поскольку с февраля 1856 г. великий князь инициировал введение «двойной системы бухгалтерии»²⁹.

Историю введения двойной системы бухгалтерии в Комиссариатском департаменте Морского министерства еще до своего отъезда описал В.Н. Хитрово в небольшой статье, опубликованной в 1858 г. в «Морском сборнике»³⁰. Свои размышления он начал с тезиса о важности учета капитала. В частности, он пишет:

Каждое лицо, заведующее денежными или другими капиталами, обязано дать в оных отчет. Банкир или купец, производящий обороты, на капитал собственный для того, чтобы знать, в каком положении находится его состояние, что принесло ему прибыль, а что убыток. Лица, распоряжающиеся капиталом не собственным, чтобы очистить себя перед своим доверителем в правильном употреблении вверенного ему капитала. Поэтому заботу каждого такого лица составляет правильная отчетность, которая может существовать только при точном и ясном ведении бухгалтерии³¹.

Следующий тезис связан с организацией ведения денежных учетных книг:

Бухгалтерия есть руководство к ведению денежных книг в таком систематическом порядке, чтобы из них во всякое время можно было обозреть весь ход всякого денежного или другого оборота³².

Именно степень обширности оборотов, по его мнению, разделяла «бухгалтерию на две системы: одну – простую, другую – двойную или итальянскую»³³. В свою очередь, простая система бухгалтерии «может быть употребляема только лицами, ведущими мелочную или розничную торговлю». Он отмечал, что при обширных оборотах,

где роды капиталов разнообразны, где лица, с которыми входишь в торговые сношения, многочисленны, там простая система далеко не удовлетворяет требованиям хорошей бухгалтерии³⁴.

Только двойная бухгалтерия, как писал В.Н. Хитрово, отвечала «главнейшим требованиям» финансового учета, то есть важно было

представлять ежедневно и наглядно положение каждого счета; отдавать подробный отчет о движении капиталов; удостоверять в целостности оных; узнавать прибыли и потери; положение всего состояния³⁵.

²⁷ Воронин В.Е. Великий князь Константин Николаевич: становление государственного деятеля... С. 72; Дневники великого князя Константина Николаевича. 1858–1864. М., 2019. С. 19; Александр II. Переписка императора Александра II с великим князем Константином Николаевичем, 1857–1861; Дневник великого князя Константина Николаевича... С. 78.

²⁸ Хитрово В.Н. Родословная книга... С. 2, 61; Александр II. Переписка императора Александра II с великим князем Константином Николаевичем, 1857–1861; Дневник великого князя Константина Николаевича. 1858–1861. С. 116.

²⁹ Хитрово В.Н. О бухгалтерии... С. 126; Там же. С. 120.

³⁰ Там же. С. 119–140.

³¹ Там же. С. 119.

³² Там же.

³³ Там же.

³⁴ Там же. С. 120.

³⁵ Там же.

Указав кратко на историю происхождения двойной, итальянской, системы, восходящей к 1495 г. и обоснованной в трактате монахом ордена миноритов венецианцем Лукою Боргоским³⁶, В.Н. Хитрово отметил, что именно

очевидность пользы и ясности в делах от ведения книг по двойной системе бухгалтерии <...> заставила все образованные европейские государства обязать законами всех торгующих лиц вести торговые книги по двойной системе бухгалтерии³⁷.

Одни за другими эту систему вводили европейские государства. Российское законодательство эту систему рекомендовало для введения лицам, «торгующим оптом, или с заграницей и банкирам»³⁸. Но на уровне государства и государственных учреждений, как отмечает В.Н. Хитрово, «двойная система бухгалтерии долго не прививалась»³⁹.

В России история введения двойной системы относится ко временам императора Петра I. Теоретические разработки появились во времена императрицы Екатерины II. Переходя к оценке деятельных реформ великого князя Константина Николаевича в финансовой сфере, В.Н. Хитрово отмечает, что

при составлении Общего Счетного устава в некоторых присутственных местах, а именно в Департаменте внешней торговли и горных и соляных дел, находим мы некоторые следы двойной бухгалтерии, но следы эти еще слабее, чем в Регламенте Петра I⁴⁰.

После чего начинается подробное описание истории введения двойной системы бухгалтерии и ее содержание. Остановимся на некоторых важных составляющих этого научно-исторического повествования.

Говоря о периоде 1856 г., Хитрово пишет:

Его императорское высочество выразил государственному контролеру генерал-адъютанту [Н.Н.] Анненкову желание, чтоб Комиссия, составленная из членов Государственного Контроля для обревизования счетной части хозяйственных департаментов Морского министерства, сообразила: не признает ли она полезным ввести двойную систему и у нас, и на каком основании⁴¹.

Инициативу великого князя, как отмечает В.Н. Хитрово, поддержал управляющий Морским министерством генерал-адъютант барон Ф.П. Врангель. «Убеждение в необходимости изменить существующие формы бухгалтерских книг»⁴² поддержала и Контрольная комиссия.

Первым «к опыту применения двойной системы к оборотам поверенного ему Комиссариатского департамента»⁴³ во исполнение воли его императорского высочества приступил директор князь Д.А. Оболенский⁴⁴. Двойная система бухгалтерии была введена в департаменте приказом от 29 марта 1857 г., согласно которому были разделены «дотоле слитые обязанности казначея и бухгалтера»⁴⁵.

Отмечая заслуги и правильность поступательных действий в проведении финансовой реформы в Морском министерстве, В.Н. Хитрово указал еще на один важный шаг, предпринятый великим князем: «для ознакомления чиновников Счет-

³⁶ Хитрово В.Н. О бухгалтерии... С. 120.

³⁷ Там же.

³⁸ Там же.

³⁹ Там же.

⁴⁰ Там же. С. 125–126.

⁴¹ Там же. С. 126.

⁴² Там же.

⁴³ Чиновником которого в это время уже был В.Н. Хитрово.

⁴⁴ Там же. С. 126.

⁴⁵ Там же.

ного отделения с двойной системой пригласили профессора Коммерческого училища Клинге прочитать курс этой системы»⁴⁶.

С 1 сентября 1857 г. двойная система была введена в Казначействе Комиссариатского департамента. Ее преимущества В.Н. Хитрово показал в своей статье, детально сравнив прежнюю бухгалтерию и работу бухгалтерии и казначейства, формы ведения финансовой отчетности, необходимую документацию, содержание заполняемых граф казначейских и бухгалтерских книг, порядок ведения кассовых книг⁴⁷. Проведенный сравнительный анализ позволил показать, в чем состояла польза способа двойной бухгалтерии перед предыдущим. А именно:

- казначей не обязан повторять труд бухгалтера;
- ведение одной книги вместо 50 прежних значительно сокращает ошибки»;
- ежедневное сличение мемориала⁴⁸ с казначейской книгой дает возможность производить самую своевременную проверку сей последней, и поэтому легчайший способ к исправлению ошибок⁴⁹.

Первые три месяца работы по новой системе позволили В.Н. Хитрово прийти к выводу о том, что

не встречается более накопления огромного количества неисполненных предписаний, которые прежде того оставались иногда в продолжении нескольких лет без всякого по ним действия. <...> устранена возможность подлога⁵⁰.

Далее он пишет: «Уничтожено совершенно ненужное разделение казначейских книг, дробивших и путавших», «значительно облегчен труд составления разных ведомостей», «вполне и весьма легко обеспечивается безошибочность во всех счетах»⁵¹. И главное, по мнению В.Н. Хитрово, что

все вопросы, на которые прежняя бухгалтерия или вовсе отвечать не могла, или разрешение коих требовало нескольких дней усиленных исчислений и проверок, ныне разъясняются вполне наглядно, в несколько минут, и в самых затруднительных случаях – в несколько часов⁵².

Важным шагом в реализации реформы, связанной с двойной системой, стало создание при департаменте Центральной бухгалтерии. Те есть главным в данной реформе виделось создание прозрачной финансовой системы, внесение в нее порядка и ясности, точности в движении капиталов, а значит, новая система становилась «залогом безопасности Казначейства»⁵³.

Заграничная командировка В.Н. Хитрово и некоторые ее итоги

Реформа бухгалтерии в Комиссариатском департаменте была лишь началом большой финансовой реформы во всем Морском ведомстве и в портовом хозяйстве. Для ее проведения необходимо было изучить опыт тех европейских государств, которые уже давно у себя ввели двойную бухгалтерскую систему. Изучать этот опыт и «исполнять столь лестное поручение»⁵⁴ В.Н. Хитрово и был отправлен в полугодовую командировку во Францию в июне 1858 г., где, как отмечалось,

⁴⁶ Хитрово В.Н. О бухгалтерии... С. 127.

⁴⁷ Там же. С. 127–132.

⁴⁸ «Мемориал – единственное основание всех последующих счетов, в нем записывается каждое предписание». – В.Х.

⁴⁹ Хитрово В.Н. О бухгалтерии... С. 132.

⁵⁰ Там же. С. 138.

⁵¹ Там же.

⁵² Там же. С. 139.

⁵³ Там же. С. 140.

⁵⁴ РГА ВМФ. Ф. 410. Оп. 2–1. Д. 1648. Л. 1.

наука бухгалтерии наиболее распространена и где, признаваемая за лучшую, система оной, именно двойная, применена к государственному управлению⁵⁵.

Освоение с системой двойной бухгалтерии, введенной во Франции и «преподаваемой в круге наук высших и средних учебных заведений»⁵⁶, началось с изучения теории и практических занятий. Затем была продолжена «подробным изучением подлинных книг и счетов разных фабрикантов и заводчиков»⁵⁷. Далее Хитрово получил возможность на примере работы «образцовой фермы» понять, как «двойная система бухгалтерии применена к земледельческой промышленности»⁵⁸. Там же появилась возможность «разъяснить вопрос», связанный с определением себестоимости «обработанного предмета»⁵⁹, удалось познакомиться и с «материальной отчетностью французских арсеналов»⁶⁰.

После «теоретического и практического изучения разных систем бухгалтерии»⁶¹ он приступил к «изучению применения этих систем к государственным оборотам»⁶² и свое знакомство продолжил в Департаменте отчетности французского Министерства финансов и в «Конторе Главного приходчика Департамента Устьева Роны»⁶³.

Во время пребывания во Франции В.Н. Хитрово приступил к написанию труда, в котором он

излагал главные начала разных систем бухгалтерии, их выгоды и невыгоды, затем начала, на которых основана бухгалтерия французского Министерства финансов, равно как и практическое применение этих начал к разным основным счетам и оборотам⁶⁴.

Начатое исследование могло быть завершено, как считал В.Н. Хитрово, только по прибытии в Россию, поскольку имелась необходимость в «предоставлении примеров применения этой системы к оборотам русского Морского министерства»⁶⁵.

В представленной записке на имя великого князя Константина Николаевича он изложил «главные начала бухгалтерии, от которой можно было ожидать пользы»:

- 1) Резкое отделение бухгалтерии от казначейства
- 2) Устройство ее как можно ближе к бухгалтерии банкирских контор.
- 3) Устройство Центральной бухгалтерии для сосредоточения портовых счетов, их поверки и приготовления годового отчета.
- 4) Устройство в портах одной бухгалтерии, обязанной доставлять ежемесячно в Центральную бухгалтерию свою памятную книгу и подлинные документы.
- 5) Специальное образование счетных чиновников или принятие их на службу счетную по экзамену.
- 6) Хорошее и верное составление сметы.
- 7) Точное определение сведений, необходимых для отчета и контроля.
- 8) Ясные и простые предписания и сколь возможное сокращение механического труда⁶⁶.

По итогам годовой поездки была написана статья «Бухгалтерия в применении к государственным оборотам», сопровождаемая таблицами и образцами зарубеж-

⁵⁵ РГА ВМФ. Ф. 410. Оп. 2–1. Д. 1648. Л. 1.

⁵⁶ Там же. Л. 1 об.

⁵⁷ Там же. Л. 2.

⁵⁸ Там же. Л. 2.

⁵⁹ Там же. Л. 2 об.

⁶⁰ Там же. Л. 2 об.

⁶¹ Там же. Л. 2 об.

⁶² Там же. Л. 2 об.

⁶³ Там же.

⁶⁴ Там же. Л. 3 об. – 4.

⁶⁵ Там же. Л. 4.

⁶⁶ Там же. Л. 4 об. – 5 об.

ных документов, опубликованная в «Морском сборнике» за 1860 г.⁶⁷ Позже В.Н. Хитрово написал монографию об организации финансового управления в Англии, также сопровождаемую статистическими выкладками, таблицами и образцами финансовых документов⁶⁸.

Как сотрудник Комиссариатского департамента он в сотрудничестве с капитаном Корсаковым предложил проект «о новом корабельном ревизоре» – «счетном ревизоре» – его правах и функциях на корабле, неоднозначно принятый старыми сотрудниками министерства и вызвавший резкую критику со стороны российского флотоводца, государственного деятеля, адмирала И.А. Шестакова (1820–1888)⁶⁹, который назвал предложения молодого чиновника «безответственным проектом, запиской и фабрикацией мысли всякого рода»⁷⁰, «контрольное воображение которого увлекло слишком далеко»⁷¹. Адмирал И.А. Шестаков прежде всего указал на противоречие между планами, предложенными молодыми людьми, и средствами их реализации. Полемика касалась узкопрофессиональных вопросов: таких как независимость ревизора в плавании, подчиненность ревизора Комиссариатскому департаменту, выборы ревизора этим департаментом или утверждение ревизора генерал-адмиралом, «отношение ревизора к прочим флотским чинам», наблюдение за порядком ведения документов, соблюдение документальной законности, функция ревизора только как хранителя денег, возможность честного контроля, деликатность поведения и др.

Оспаривая целый ряд положений о ревизоре, предложенных В.Н. Хитрово, говоря, что его «контрольные познания не мешают не знать совершенно порядка морской службы и значения лиц ее несущих»⁷², адмирал отметил его «просвещенность», похвалил как специалиста, умеющего «составлять прекрасные правила»⁷³.

Выводы

Представленные и впервые вводимые в научный оборот как опубликованные в популярных журналах середины XIX в., так и архивные материалы позволяют раскрыть значение службы В.Н. Хитрово в Морском министерстве под началом великого князя Константина Николаевича. Время трудов в этом значимом для России ведомстве пало на период после подписания униженного для государства Парижского мирного договора, период подготовки реформ, в том числе в области финансовой системы как в Морском ведомстве, так и в России в целом.

В.Н. Хитрово как чиновник, «одаренный блестящими способностями», принял участие в инициированном великим князем Константином Николаевичем преобразовании Аудиториатского и Комиссариатского департаментов Морского министерства и преобразовании системы финансовой отчетности. Во время командировки во Францию он не только прошел курс теоретических и практических занятий по двойной системе бухгалтерии во французском Министерстве финансов и Адмиралтействе, но, как следует из его аналитических отчетов, смог увидеть, как эта система работает на практике в промышленности, сельском хозяйстве и морском деле. Итогом его пребывания стали статьи и исследования, опубликованные на страницах «Морского сборника».

⁶⁷ *Хитрово В.Н.* Бухгалтерия в применении к государственным оборотам // *Морской сборник*. 1860. № 1. С. 123–174; № 2. С. 396–416; № 3. С. 65–85.

⁶⁸ *Хитрово В.Н.* Финансовое управление в Великобритании. СПб., 1862.

⁶⁹ *Шестаков И.* Ответ господину Хитрово // *Морской сборник*. 1860. Т. 45. № 1. С. 113.

⁷⁰ Там же. С. 111.

⁷¹ Там же. С. 112.

⁷² Там же. С. 118.

⁷³ Там же. С. 115.

В годы службы в Морском ведомстве благодаря участию в реализации финансовой реформы В.Н. Хитрово приобрел бесценный опыт организации финансового контроля и бухгалтерского учета, в основе которого лежала передовая система двойной бухгалтерии. Это позволило ему в дальнейшем серьезно заняться вопросами кооперации, встать у истоков российской ссудно-сберегательной системы, а также обеспечить финансовую деятельность Императорского Православного Палестинского Общества, которое было учреждено в 1882 г.

Поступила в редакцию / Submitted: 26.10.2024

Одобрена после рецензирования / Approved after reviewing: 30.11.2024

Принята к публикации / Accepted for publication: 08.12.2024

References

- Aksenova, G.V. “Deiatel'nost' velikogo kniazia Konstantina Nikolaievicha na Sviatoi Zemle v otsenke chlena Imperatorskogo Pravoslavnogo Palestinskogo obshchestva M.P. Solovieva [The activities of Grand Duke Konstantin Nikolaevich in the Holy Land in the assessment of the member of the Imperial Orthodox Palestine Society M.P. Soloviev].” In *Konstantinovskii chteniia 2018 goda. K 160-letiiu so dnia rozhdeniia velikogo kniazia Konstantina Konstantinovicha, poeta K.R. (1858–1915). Sbornik materialov nauchnoi konferentsii 17 oktiabria 2018 g.*, 34–49. St. Petersburg: Fil. Gos. kompleks “Dvoretz kongressov” FGBU “Upr. po ekspluatatsii zdaniia v Severo-Zapadnom Federal'nom okruge” Upr. delami Prezidenta Rossiiskoi Federatsii Publ., 2018 (in Russian).
- Aksenova, G.V. “Osobennosti gosudarstvennogo sluzheniia V.N. Khitrovo (1834–1903)” [Features of the public service of V.N. Khitrovo (1834–1903)].” In *Politicheskaiia nauka v meniaiushchemsia mire: novye praktiki i teoreticheskii poisk: materialy Vserossiiskoi konferentsii RAPN s mezhdu-narodnym uchastiiem. Moskva, RUDN, MGIMO MID Rossii, 1–2 dekabrya 2023 g.*, 29–30. Moscow: RUDN Publ., 2023 (in Russian).
- Aksenova, G.V. “Problem of Sources in Researching V.N. Khitrovo’s Biography.” *RUDN Journal of Russian History* 22, no. 3 (2023): 421–440 (in Russian), <https://doi.org/10.22363/2312-8674-2023-22-3-421-440>
- Aksenova, G.V. “Vasilii Nikolaievich Khitrovo (1834–1903) i delo ego zhizni (voprosy istoriografii i istochnikovedeniia) [Vasily Nikolaevich Khitrovo (1834–1903) and the work of his life (issues of historiography and source studies)].” In *Pravoslavnyi Palestinskii sbornik. 120-letiiu konchiny Vasiliiia Nikolaievicha Khitrovo posviashchaietsia*, 13–31. Moscow: Indrik Publ., 2023 (in Russian).
- Korf, N.A. *Imperatorskii Litsei v pamyat o svoikh vospitannikakh: Aleksandrovskii litsei (1844–1918)* [Imperial Lyceum in the memory of its alumni: Alexander Lyceum (1844–1918)]. St. Petersburg: Nauka Publ., 2011 (in Russian).
- Lisovoy, N.N. “Iz istorii rukovodstva Imperatorskogo Pravoslavnogo Palestinskogo Obshchestva: chetyre sekretaria (M.P. Stepanov – V.N. Hitrovo – A.P. Belyaev – A.A. Dmitrievskii)” [From the history of the leadership of the Imperial Orthodox Palestine Society: four secretaries (M.P. Stepanov – V.N. Khitrovo – A.P. Belyaev – A.A. Dmitrievsky)].” In *Pravoslavnyi Palestinskii sbornik*, 6–35. Moscow: Orthodox Palestine Society Publ., 2005 (in Russian).
- Lisovoy, N.N. “Vasilii Nikolaievich Khitrovo – osnovatel Imperatorskogo Pravoslavnogo Palestinskogo Obshchestva [Vasily Nikolaevich Khitrovo – founder of the Imperial Orthodox Palestine Society].” In *V.N. Khitrovo. K Zhivonosnomu Grobu Gospodniu. Rasskaz starogo palomnika*, 5–59. Moscow: Nauka Publ., 2003 (in Russian).
- Paneyakh, A.V. “Biblioteka V.N. Khitrovo v sostave biblioteki Imperatorskogo Pravoslavnogo Palestinskogo sobraniia [Library of V.N. Khitrovo as part of the library of the Imperial Orthodox Palestinian collection].” In *Pravoslavnyi Palestinskii sbornik*, 163–171. Moscow: Indrik Publ., 2016 (in Russian).
- Paneyakh, A.V. V. N. “Khitrovo i ego biblioteka v kontekste otechestvennogo palestinovedeniia [V.N. Khitrovo and his library in the context of domestic Palestinian studies].” In *Istoriia religiovedeniia i intellektualnaia istoriia Rossii XIX – pervoi poloviny XX veka. Arkhivnye mate-*

- rialy i issledovaniia*, 283–295. St. Petersburg: St. Petersburg University Publ., 2020 (in Russian).
- Skalkovsky, K.A. “Velikii kniaz Konstantin Nikolaievich [Grand Duke Konstantin Nikolaievich].” In *K.A. Skalkovskii. Nashi gosudarstvennye i obshchestvennye deiateli*, 178–190. St. Petersburg: A.S. Suvorin Publ., 1891 (in Russian).
- Staferova, E.L., and Shevyrev, A.P. “Velikii kniaz Konstantin Nikolaievich v 1856 godu: ot morskogo ministra do gosudarstvennogo deiatelia [Grand Duke Konstantin Nikolaievich in 1856: from the Minister of the Navy to the Statesman].” In *Konstantinovskii chteniia – 2022. Velikii kniaz Konstantin Nikolaievich. K 195-letiiu so dnia rozhdeniia i 130-letiiu so dnia smerti. Sbornik materialov nauchnoi konferentsii 21 oktiabria 2022 g.*, 85–98. St. Petersburg: KARO Publ., 2023 (in Russian).
- Tsyganova, Ya., and Leontyeva, O.B. “Velikii kniaz Konstantin Nikolaievich vo glave Morskogo ministerstva: aprobatsiia stsenariiia reform [Grand Duke Konstantin Nikolaievich at the Head of the Naval Ministry: Testing the Reform Scenario].” In *Sorok vtoraiia nauchnaia konferentsiia studentov: 4–9 apreliia 2011 g., Samara, Rossiya: tezisy dokladov*, 242–243. Samara: Samara University Publ., 2011 (in Russian).
- Voronin, V.E. “Activities of Grand Duke Konstantin Nikolaievich in the context of reforming the socio-political system of Russia (60–70s of the XIX century).” PhD thesis, RGGU, 2009 (in Russian).
- Voronin, V.E. “Rol velikogo kniazia Konstantina Nikolaievicha v obespechenii deiatelnosti Russkoi dukhovnoi missii v Palestine: po arkhivnym dokumentam [The Role of Grand Duke Konstantin Nikolaievich in Ensuring the Activities of the Russian Ecclesiastical Mission in Palestine: Based on Archival Document].” In *Velikii kniaz Konstantin Nikolaievich i Russkii Ierusalim: k 150-letiiu osnovaniia*, 145–167. Moscow: Indrik Publ., 2012 (in Russian).
- Voronin, V.E. “State activities of Grand Duke Konstantin Nikolaievich (before the beginning of the 60s of the XIX century).” PhD thesis, RGGU, 1997 (in Russian).
- Voronin, V.E. *Velikii kniaz Konstantin Nikolaievich: stanovleniie gosudarstvennogo deiatelia* [Grand Duke Konstantin Nikolaievich: the formation of a statesman]. Moscow: Russkii Mir Publ., 2002 (in Russian).
- Zakharova, L.G. “Diary of Grand Duke Konstantin Nikolaievich: Introductory article.” *Questions of History*, no. 5 (1990): 107–115 (in Russian).

Информация об авторе / Information about the author

Галина Владимировна Аксенова, доктор исторических наук, профессор кафедры истории России, Институт истории и политики Московского педагогического государственного университета; Россия, 115571, Москва, пр-т Вернадского, 88; ведущий научный сотрудник кафедры истории России, Российский университет дружбы народов; Россия, 117198, Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6; galax23@yandex.ru; <https://orcid.org/0009-0006-0956-5544>

Galina Vladimirovna Aksenova, Dr. Habil. Hist., Professor of the Department of Russian History of the Institute of History and Politics, Moscow Pedagogical State University; 88, Prospekt Vernadskogo, Moscow, 115571, Russia; Leading Researcher of the Department of Russian History, RUDN University; 6, Miklukho-Maklaya St., Moscow, 117198, Russia; galax23@yandex.ru; <https://orcid.org/0009-0006-0956-5544>