



## ВОПРОСЫ МЕНЕДЖМЕНТА И МАРКЕТИНГА MANAGEMENT AND MARKETING ISSUES

DOI: 10.22363/2313-2329-2025-33-3-518-526

EDN: EOGWWO

УДК 336.672

Научная статья / Research article

### Оптимизация затрат на инновации для финансового кризис-менеджмента российских организаций

А.В. Толмачев<sup>1</sup>  , О.А. Малиновская<sup>2</sup>  , А.В. Боговиз<sup>3</sup> 

<sup>1</sup>Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, Краснодар,  
Российская Федерация

<sup>2</sup>Вятский государственный университет, Киров, Российская Федерация

<sup>3</sup>Независимый исследователь, Москва, Российская Федерация

 [tolmachalex@mail.ru](mailto:tolmachalex@mail.ru)

**Аннотация.** Исследование посвящено переосмыслению роли финансового обеспечения инноваций в условиях российской экономики, изменившихся в связи с наступлением санкционного кризиса в 2022 г. Предмет исследования — финансовые аспекты инновационной деятельности российских организаций в период экономических кризисов. Цель исследования состоит в определении перспективы рационализации финансового менеджмента инноваций для повышения кризисной устойчивости деловых хозяйствующих субъектов в России на фоне действующих санкций. Основываясь на опыте пандемического кризиса, в борьбе с которым во многом помогли инновации, выдвинута гипотеза о том, что санкционная устойчивость российских организаций достигается за счет финансирования инноваций. С опорой на статистику Росстата по 82 регионам России методом горизонтального анализа изучались тенденции финансирования инноваций российскими организациями в 2019–2022 гг. Методом регрессионного анализа проведен факторный анализ финансового положения российских организаций в 2022 г. и сценарный анализ — в 2025 г. Идентифицирована тенденция скучного роста объема финансирования инноваций. Обосновано, что из-за недофинансирования инноваций в условиях санкционного кризиса эффект в области финансово-го кризис-менеджмента гораздо менее заметен, чем в условиях пандемического кризиса. Составлена модель, раскрывшая причинно-следственные связи финансирования инноваций российскими организациями в 2022 г. и доказавшая, что от него зависит их санкционная устойчивость. Предложены сценарии улучшения финансового положения российских

---

© Толмачев А.В., Малиновская О.А., Боговиз А.В., 2025



This work is licensed under a Creative Commons Attribution 4.0 International License

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/legalcode>

организаций в зависимости от вложений в инновации в 2025 г. Сделан вывод о том, что потребность в финансовом обеспечении инноваций в условиях санкционного кризиса (2022 г.) гораздо выше, чем в условиях пандемического кризиса (2020 г.), поэтому требуется форсированный рост затрат на инновации. Предложенные рекомендации позволят российским организациям оптимизировать затраты на инновации и благодаря этому более полно реализовать свой потенциал санкционной устойчивости и финансового кризис-менеджмента.

**Ключевые слова:** финансирование инноваций, финансовый кризис, санкционная устойчивость, кризисная устойчивость, рационализация финансов, менеджмент инноваций

**Вклад авторов.** Авторы внесли равнозначный вклад в разработку структуры и содержания, проведение исследования и подготовку текста статьи.

**Заявление о конфликте интересов.** Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**История статьи:** поступила в редакцию 3 апреля 2025 г.; доработана после рецензирования 30 апреля 2025 г.; принята к публикации 4 мая 2025 г.

**Для цитирования:** Толмачев А.В., Малиновская О.А., Боговиз А.В. Оптимизация затрат на инновации для финансового кризис-менеджмента российских организаций // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. 2025. Т. 33. № 3. С. 518–526. <https://doi.org/10.22363/2313-2329-2025-33-3-518-526>

## **Optimization of innovation costs for financial crisis-management of Russian organizations**

**Alexey V. Tolmachev<sup>1</sup> ✉, Olesya A. Malinovskaya<sup>2</sup> , Aleksei V. Bogoviz<sup>3</sup> **

<sup>1</sup>*Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin, Krasnodar, Russian Federation*

<sup>2</sup>*Vyatka State University, Kirov, Russian Federation*

<sup>3</sup>*Independent Researcher, Moscow, Russian Federation*

✉ [tolmachalex@mail.ru](mailto:tolmachalex@mail.ru)

**Abstract.** The study is devoted to rethinking the role of financial support for innovation in the new conditions of the Russian economy that arose in connection with the onset of the sanctions crisis in 2022. The subject of the study is the financial aspects of the innovation activities of Russian organizations in the context of economic crises. The purpose of the study is to determine the prospects for rationalizing financial management of innovations to increase the crisis resilience of business entities in Russia against the backdrop of current sanctions. Based on the experience of the pandemic crisis, in the fight against which innovations largely helped, a hypothesis is put forward that the sanctions resistance of Russian organizations is achieved by financing innovations. Based on Rosstat statistics for 82 regions of Russia, the horizontal analysis method is used to study the trends in innovation financing by Russian organizations in 2019–2022. The regression analysis method is used to conduct a factor analysis of the financial position of Russian organizations in 2022 and a scenario analysis of this situation in 2025. A trend of meager growth in the volume of innovation financing has been identified. It has been substantiated that due to underfinancing of innovations in the context of the sanctions crisis, the effect in the field of financial crisis management is much less noticeable than in the context of the pandemic crisis. A model has been compiled that reveals the cause-and-effect relationships of innovation financing by Russian organizations in 2022 and proves that their sanctions resistance depends on it. Scenarios for improving the financial position of Russian organizations depending on innovation financing in 2025 have been proposed. A final conclusion has been made that the need for financial support for innovations in the context of the

sanctions crisis (2022) is much higher than in the context of the pandemic crisis (2020), therefore, a forced increase in innovation costs is required. The proposed recommendations will allow Russian organizations to optimize innovation costs and, thanks to this, more fully realize their potential for sanctions resistance and financial crisis management.

**Keywords:** innovation financing, financial crisis, sanctions resistance, crisis resilience, financial rationalization, innovation management

**Authors' contribution.** The authors have made an equal contribution to the development of the structure and content, conducting research and preparing the text of the article.

**Conflicts of interest.** The authors declare no conflicts of interest.

**Article history:** received 3 April 2025; revised 30 April 2025; accepted 4 May 2025.

**For citation:** Tolmachev, A.V., Malinovskaya, O.A., & Bogoviz, A.V. (2025). Optimization of innovation costs for financial crisis-management of Russian organizations. *RUDN Journal of Economics*, 33(3), 518–526. (In Russ.). <https://doi.org/10.22363/2313-2329-2025-33-3-518-526>

## **Введение**

Текущий финансовый кризис российской экономики можно назвать санкционным, так как он начался в связи с резким усилением санкционного давления на отечественную хозяйственную систему в 2022 г. Продолжающийся финансовый кризис проявляется в смене подхода к государственному регулированию фондового и валютного рынка в России и в переходе на новую модель платежных операций и международных расчетов на фоне дедолларизации, а также в ускорении инфляции и снижении доступности заемных средств.

Российский опыт предшествующего — пандемического (2020 г.) — финансового кризиса показал, что поддерживать деловую активность и стимулировать спрос в нестабильной рыночной среде помогают инновации, осуществляемые организациями (Кравченко, Фурсова, 2022; Темури, 2022). На основании этого мы выдвинули гипотезу о том, что в основе выдающейся санкционной устойчивости экономики России лежит высокая инновационная активность организаций.

С точки зрения финансового кризис-менеджмента наибольшего внимания заслуживают затраты на инновации. Чрезмерное бремя этих затрат вызывает слишком высокие финансовые риски организаций, из-за чего они могут нести убытки. Недостаточное финансирование инноваций напротив не оказывает должного антикризисного эффекта. Это и обосновывает актуальность исследования, преследующего **цель** определения перспективы рационализации финансового менеджмента инноваций для повышения кризисной и санкционной устойчивости деловых хозяйствующих субъектов в России.

## **Методы исследования**

Широкий круг вопросов финансового кризис-менеджмента российских организаций при их противостоянии экономическим санкциям освещен в литературе (Назаренко, Жужгинов, 2022; Сухоплюев, 2024; Яндиева,

Горчанова, 2024). Значимость финансового обеспечения для проявления организациями инновационной активности и извлечения из нее антикризисного эффекта отмечена в публикациях (Владимирова, Дудин, Кокорев, 2024; Грибенюк, Джуха, 2024; Кабирова, Крюкова, 2023; Ниворожкина и др., 2024; Popkova, 2020; Сметанина, 2016; Яровова, Власов, 2023).

Но несмотря на высокую степень проработанности теоретико-методических аспектов поставленной проблемы, недостаточно внимания уделено прикладным аспектам финансирования инноваций в условиях санкционного кризиса (2022 г.). Чтобы заполнить выявленный пробел в литературе, мы провели эконометрическое исследование на основе статистики Росстата<sup>1</sup> по 82 регионам России. В качестве переменных выступают:

ФинИнн — затраты организаций на инновации, % от отгруженной продукции;

- ДИнн — доля инновационно-активных организаций, %;
- ФСлд — финансовое сальдо организаций, трлн р.;
- ДУбо — доля убыточных организаций, %.

Осуществлены: 1) горизонтальный анализ финансирования инноваций российскими организациями в 2019–2022 гг.; 2) регрессионный анализ зависимости ДИнн, ФСлд и ДУбо от ФинИнн и 3) сценарный анализ финансового кризис-менеджмента российских организаций в зависимости от изменения затрат на инновации в 2025 г.

## Результаты исследования

Для характеристики инновационной активности российских организаций с позиций ее эффекта для финансового кризис-менеджмента проведен ее горизонтальный анализ на уровне России в целом (табл. 1).

Таблица 1  
Горизонтальный анализ инновационной активности российских организаций и ее финансовых аспектов в 2019–2022 гг.

Показатели	Значения по годам				Годовой темп прироста (изменение), %		
	2019	2020	2021	2022	2020/2019	2021/2020	2022/2021
ФинИнн, %	2,10	2,30	2,00	2,10	9,52	-13,04	5,00
ДИнн, %	9,10	10,80	11,90	11,00	18,68	10,19	-7,56
ФСлд, трлн руб.	16,63	13,42	33,92	22,31	-19,32	152,75	-34,21
ДУбо, %	32,50	32,70	29,20	29,30	0,62	-10,70	0,34

Источник: рассчитано и составлено А.В. Толмачевым, О.А. Малиновской, А.В. Боговизом по материалам<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> Росстат: Регионы России. Социально-экономические показатели. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204#> (дата обращения: 09.11.2024).

<sup>2</sup> Там же.

Table 1

**Horizontal analysis of innovative activity of Russian organizations  
and its financial aspects in 2019–2022**

Indicators	Values by year				Annual growth rate (change), %		
	2019	2020	2021	2022	2020/2019	2021/2020	2022/2021
FinInn, %	2.10	2.30	2.00	2.10	9.52	-13.04	5.00
DInn, %	9.10	10.80	11.90	11.00	18.68	10.19	-7.56
FSld, trillion rubles	16.63	13.42	33.92	22.31	-19.32	152.75	-34.21
DUBO, %	32.50	32.70	29.20	29.30	0.62	-10.70	0.34

Source: calculated and compiled by A.V. Tolmachev, O.A. Malinovskaya, A.V. Bogoviz based on materials<sup>3</sup>.

Результаты анализа (см. табл. 1) говорят о том, что в 2020 г. на фоне пандемического кризиса российские организации нарастили финансирование инноваций на 9,52 %, что вызвало рост доли инновационно-активных организаций на 18,68 % в 2020 г. и на 10,19 в 2021 г. Благодаря этому их финансовое сальдо, несмотря на умеренное краткосрочное сокращение на 19,32 % в 2020 г. повысились до 152,75 % в 2021 г., а доля убыточных организаций уменьшилась на 10,70 % в 2021 г.

В условиях же санкционного кризиса в 2022 г. финансовый эффект гораздо менее выражен. Финансирование инноваций российскими организациями в 2022 г. повысилось лишь на 5 %. Этого явно недостаточно для извлечения эффекта в области финансового кризис-менеджмента, поскольку произошел спад доли инновационно-активных организаций на 7,56 %, финансовое сальдо уменьшилось на 34,21 %, и доля убыточных организаций повысилась на 0,34 %.

Чтобы выявить потенциал рационализации финансового менеджмента инноваций деловых хозяйствующих субъектов в России и повышения их кризисной устойчивости в условиях санкционного кризиса, проведен регрессионный анализ данных за 2022 г.<sup>4</sup> и по его результатам составлена модель, математически отражающая эффект финансового кризис-менеджмента от инновационной деятельности российских организаций:

$$\begin{cases} \Delta \text{ДИнн} = 7,94 + 1,01 \text{ФинИнн}; \\ \Delta \text{ФСлд} = 0,18 + 0,06 \text{ФинИнн}; \\ \Delta \text{ДУбо} = 31,63 - 0,70 \text{ФинИнн}. \end{cases} \quad (1)$$

Модель (1) показала, что при росте затрат российских организаций на инновации на 1 % от отгруженной продукции в 2022 г. доля инновационно-активных организаций повышается на 1,01 %, их финансовое сальдо возрастает на 0,06 трлн р. и доля убыточных организаций сокращается на 0,70 %. С учетом этого составлены

<sup>3</sup> Росстат: Регионы России. Социально-экономические показатели. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204#> (дата обращения: 09.11.2024).

<sup>4</sup> Там же.

альтернативные сценарии санкционного кризис-менеджмента российских организаций на 2025 г. в зависимости от объема финансирования инноваций (табл. 2).

Таблица 2

**Сценарии финансового кризис-менеджмента российских организаций на 2025 г.**

Показатели	Значения в 2022 г.	Сценарий перенимания опыта пандемического кризиса		Сценарий форсированного роста финансирования инноваций	
		Значение	Изменение, %	Значение	Изменение, %
ФинИнн, %	2,10	2,30	9,52	59,52	2734,29
ДИнн, %	11,00	11,18	1,64	61,60	460,04
ФСлд, трлн руб.	22,31	23,01	3,12	223,86	903,25
ДУбо, %	29,30	29,20	-0,34	0,00	-100,00

Источник: рассчитано и составлено В. Толмачевым, О.А. Малиновской, А.В. Боговизом.

Table 2

**Scenarios for financial crisis management of Russian organizations for 2025**

Indicators	Values in 2022	Scenario for learning from the pandemic crisis		Scenario of accelerated growth of innovation financing	
		Value	Change, %	Value	Change, %
FinInn, %	2.10	2.30	9.52	59.52	2734.29
DInn, %	11.00	11.18	1.64	61.60	460.04
FSld, trillion rubles	22.31	23.01	3.12	223.86	903.25
DUBO, %	29.30	29.20	-0.34	0.00	-100.00

Source: calculated and compiled by A.V. Tolmachev, O.A. Malinovskaya, A.V. Bogoviz.

Исходя из данных табл. 2, сценарий перенимания опыта пандемического кризиса предполагает доведение объема финансирования инноваций российскими организациями в 2025 г. до уровня 2020 г.: 2,30 % отгруженной продукции. Это приведет к сдержанному эффекту в области финансового кризис-менеджмента, выраженному в увеличении доли инновационно-активных организаций на 1,64 %, наращении их финансового сальдо на 3,12 % при сохранении на практически неизменном уровне значительной доли убыточных организаций (29,20 %).

В качестве более предпочтительной альтернативы выступает предлагаемый сценарий форсированного роста финансирования инноваций. Оптимизация затрат на инновации по этому сценарию предполагает их наращение на 2734,29 %. Это обеспечит необходимый эффект в области финансового кризис-менеджмента в России, связанный с достижением безубыточности всех отечественных организаций. В дополнение к этому будет достигнуто увеличение доли инновационно-активных организаций на 460,04 % и наращение их финансового сальдо на 903,25 %.

## **Обсуждение**

Эта статья продолжила серию научных исследований (Назаренко, Жужгинов, 2022; Сухоплюев, 2024; Яндиева, Горчанова, 2024) по теме финансового кризис-менеджмента российских организаций при их противостоянии экономическим санкциям. Полученные результаты подтвердили отмеченную в прошлой литературе (Владимирова, Дудин, Кокорев, 2024; Грибенюк, Джуха, 2024; Кабирова, Крюкова, 2023; Ниворожкина и др., 2024; Popkova, 2020; Сметанина, 2016; Яровова, Власов, 2023) значимость финансового обеспечения для проявления организациями инновационной активности и извлечения из нее антикризисного эффекта.

Вклад результатов этой статьи в приведенную литературу состоит в раскрытии ранее неизвестных прикладных аспектов финансирования инноваций в условиях санкционного кризиса (2022 г.). Это получило отражение в составленной модели, раскрывшей закономерности изменения извлекаемого эффекта в области финансового кризис-менеджмента по мере наращения финансирования инноваций российскими организациями в 2022 г. С опорой на модель в подтверждение прошлой литературы (Кравченко, Фурсова, 2022; Темури, 2022) доказана выдвинутая гипотеза и научно обосновано, что инновационная активность организаций, во многом определяемая финансированием инноваций, формирует санкционную устойчивости экономики России.

## **Заключение**

Подводя итоги проведенного исследования, перечислим его основные результаты. Во-первых, выявлена тенденция сдержанного роста объема финансирования инноваций в условиях санкционного кризиса (2022 г.), менее выраженного, чем в условиях пандемического кризиса (2020 г.) и потому не обеспечивающего должного эффекта в области финансового кризис-менеджмента.

Во-вторых, идентифицированы возможные сценарии изменения финансового положения российских организаций в зависимости от финансирования инноваций, очертившие контуры их финансового кризис-менеджмента в 2025 г. Предложены авторские рекомендации по оптимизации затрат российских организаций на инновации для наиболее полного раскрытия их потенциала в области финансового кризис-менеджмента и укрепления санкционной устойчивости.

Главный авторский вывод состоит в том, что потребность в финансовом обеспечении инноваций в условиях санкционного кризиса (2022 г.) гораздо выше, чем в условиях пандемического кризиса (2020 г.). Перспектива оптимизации затрат на инновации для финансового кризис-менеджмента российских организаций в 2025 г. связана не с перениманием опыта пандемического кризиса, а с форсированным ростом затрат на инновации для достижения требуемого эффекта в области финансового кризис-менеджмента, связанного с преломлением тенденции роста убытков организаций и достижения их финансового благополучия.

### Список литературы

- Владимирова О.Н., Дудин Г.В., Кокорев П.И. О применении новых методов и инструментов финансирования инноваций в российской управленческой практике // Экономика, предпринимательство и право. 2024. Т. 14. № 1. С. 29–38. <https://doi.org/10.18334/errp.14.1.120275> EDN: MELACV
- Грибенюк С.А., Джуха В.М. Теоретические и практические аспекты формирования оптимальной структуры капитала // Учет и статистика. 2024. Т. 21. № 3. С. 49–59. <https://doi.org/10.54220/1994-0874.2024.80.58.005> EDN: MRLMBE
- Кабирова Д.Ф., Крюкова А.А. Роль бизнес-ангелов в финансировании инноваций // Актуальные вопросы современной экономики. 2023. № 8. С. 418–423. EDN: NMISIT
- Кравченко Л.А., Фурсова Е.А. Отечественная финансовая система, биржевые операции в условиях кризиса: от пандемии до санкций // Финансовый бизнес. 2022. № 6 (228). С. 46–50. EDN: BODCMF
- Назаренко О.В., Жужгинов Д.С. Совершенствование методов разработки эффективной финансовой политики компаний в период кризиса и зарубежных санкций // Экономика. Бизнес. Банки. 2022. № 2 (64). С. 24–32. EDN: NEPJN1
- Новорожкина Л.И., Иванченко И.С., Бондаренко Г.А., Павленко Г.В. Моделирование влияния динамики инвестиций на экономический рост в РФ на основе моделей скрытых марковских цепей // Учет и статистика. 2024. Т. 21. № 3. С. 128–140. <https://doi.org/10.54220/1994-0874.2024.76.77.011> EDN: DLCZIU
- Сметанина А.И. Финансовая модель развития виртуального предпринимательства в России // Финансы и кредит. 2016. № 26 (698). С. 55–62. EDN: WGCEYL
- Сухоплюев А.А. Влияние финансового кризиса на стратегии управления портфелем финансовых активов // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. Т. 1. № 4 (145). С. 85–89. <https://doi.org/10.36871/ek.up.p.r.2024.04.01.011> EDN: ZPVNFB
- Темури Н. Оценка влияния пандемии на рынок венчурного финансирования // Инновации и инвестиции. 2022. № 3. С. 4–7. EDN: TURCZY
- Яндиева М.С., Горчанова М.Р. Экономические санкции против России: последствия противостояния и возможные пути выхода // Вектор экономики. 2024. № 3 (93). С. 20. EDN: QEDBHM
- Яровова Т.В., Власов И.Н. Процесс финансирования инноваций и соответствующая роль финансовых рынков // Естественно-гуманитарные исследования. 2023. № 1 (45). С. 369–372. EDN: UQMMMW
- Popkova E.G. A new treatment of quality of goods and services in the conditions of the knowledge economy: opposition of traditions and innovations // International Journal for Quality Research. 2020. Vol. 14. № 2. P. 329–346. <https://doi.org/10.24874/IJQR14.02-01> EDN: KMHSMO

### References

- Griben'yuk, S.A., & Dzhukha, V.M. (2024). Theoretical and practical aspects of forming an optimal capital structure. *Accounting and Statistics*, 21(3), 49–59. <https://doi.org/10.54220/1994-0874.2024.80.58.005> EDN: MRLMBE
- Kabirova, D.F., & Kryukova, A.A. (2023). The role of business angels in financing innovations. *Current Issues of Modern Economics*, (8), 418–423. EDN: NMISIT
- Kravchenko, L.A., & Fursova, E.A. (2022). Domestic financial system, exchange transactions in a crisis: From a pandemic to sanctions. *Financial Business*, (6), 46–50. EDN: BODCMF
- Nazarenko, O.V., & Zhuzhgynov, D.S. (2022). Improving methods for developing an effective financial policy for a company during a crisis and foreign sanctions. *Economy. Business. Banks*, (2), 24–32. EDN: NEPJN1

- Nivorozhkina, L.I., Ivanchenko, I.S., Bondarenko, G.A., & Pavlenko, G.V. (2024). Modeling the impact of investment dynamics on economic growth in the Russian Federation based on hidden Markov chain models. *Accounting and Statistics*, 21(3), 128–140. <https://doi.org/10.54220/1994-0874.2024.76.77.011> EDN: DLCZIU
- Popkova, E.G. (2020). A new treatment of quality of goods and services in the conditions of the knowledge economy: opposition of traditions and innovations. *International Journal for Quality Research*, 14(2), 329–346. <https://doi.org/10.24874/IJQR14.02-01>
- Smetanina, A.I. (2016). Financial model for the development of virtual entrepreneurship in Russia. *Finance and Credit*, (26), 55–62. EDN: WGCEYL
- Sukhoplyuev, A.A. (2024). The impact of the financial crisis on financial asset portfolio management strategies. *Economy and Management: Problems, Solutions*, 1(4), 85–89. <https://doi.org/10.36871/ek.up.p.r.2024.04.01.011> EDN: ZPVNFB
- Temuri, N. (2022). Assessing the impact of the pandemic on the venture capital market. *Innovations and Investments*, (3), 4–7. EDN: TURCZY
- Vladimirova, O.N., Dudin, G.V., & Kokorev, P.I. (2024). On the application of new methods and instruments for financing innovations in Russian management practice. *Economy, Entrepreneurship and Law*, 14(1), 29–38. <https://doi.org/10.18334/epp.14.1.120275> EDN: MELACV
- Yandieva, M.S., & Gorchkhanova, M.R. (2024). Economic sanctions against Russia: Consequences of the confrontation and possible ways out. *Vector of Economy*, (3), 20. EDN: QEDBHM
- Yarovaya, T.V., & Vlasov, I.N. (2023). The process of financing innovations and the corresponding role of financial markets. *Natural Sciences and Humanities Research*, (1), 369–372.

### Сведения об авторах / Bio notes

*Толмачев Алексей Васильевич*, доктор экономических наук, профессор кафедры управления и маркетинга экономического факультета, Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина, Российская Федерация, 350044, Краснодар, ул. Калинина, д. 13. ORCID: 0000-0001-9991-685X. SPIN-код: 7612-0308. E-mail: tolmachalex@mail.ru

*Alexey V. Tolmachev*, Doctor of Science (In Economics), professor of the Management and marketing Department, Faculty of Economics, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin, 13 Kalinina st., Krasnodar, 350044, Russian Federation. ORCID: 0000-0001-9991-685X. SPIN-code: 7612-0308. E-mail: tolmachalex@mail.ru

*Малиновская Олеся Александровна*, кандидат экономических наук, доцент кафедры финансов и экономической безопасности факультета экономики и финансов, Вятский государственный университет, Российская Федерация, 610000, Киров, ул. Московская, д. 36г. ORCID: 0000-0003-4500-4585. SPIN-код: 7261-0211. E-mail: olesya\_ryazanova@vyatsu.ru

*Olesya A. Malinovskaya*, Candidate of Science (In Economics), Associate Professor of the Finance and economic security Department, Faculty of Economics and Finance Vyatka State University, 36g Moskovskaya st., Kirov, 610000, Russian Federation. ORCID: 0000-0003-4500-4585. SPIN-code: 7261-0211. E-mail: olesya\_ryazanova@vyatsu.ru

*Боговиз Алексей Валентинович*, доктор экономических наук, профессор, независимый исследователь, Российская Федерация, 127422, Москва, Дмитровский проезд, д. 1. ORCID: 0000-0002-6667-5284. SPIN-код: 1741-6821. E-mail: Aleksei.bogoviz@gmail.com

*Aleksei V. Bogoviz*, Doctor of Science (In Economics), professor, independent researcher, 1 Dmitrovsky proezd, Moscow, 127422, Russian Federation. ORCID: 0000-0002-6667-5284. SPIN-code: 1741-6821. E-mail: Aleksei.bogoviz@gmail.com