



DOI: 10.22363/2313-2329-2025-33-3-527-537

EDN: ENEKOV

УДК 334,025

Научная статья / Research article

## Финансовая стратегия модернизации основного капитала российских предприятий для укрепления их технологического суверенитета

Т.Н. Литвинова<sup>1</sup>  , О.В. Кони́на<sup>2</sup> ,  
Ю.А. Копы́тина<sup>3</sup> , Е.С. А́копова<sup>4</sup> 

<sup>1</sup>Волгоградский государственный аграрный университет, Волгоград, Российская Федерация

<sup>2</sup>Московский педагогический государственный университет, Москва, Российская Федерация

<sup>3</sup>Вятский государственный университет, Киров, Российская Федерация

<sup>4</sup>Ростовский государственный экономический университет (РИНХ), Ростов-на-Дону,  
Российская Федерация

 [litvinova1358@yandex.ru](mailto:litvinova1358@yandex.ru)

**Аннотация.** В центре внимания находится проблема удержания Россией форвардной позиции в Четвертой промышленной революции. Исследование посвящено разработке научно-практических рекомендаций для совершенствования финансового обеспечения модернизации основного капитала (МОК) российских предприятий (РП). Проведены обзор общероссийской статистики Росстата за 2017–2022 гг. и ее обработка методами трендового и регрессионного анализа. В качестве показателя финансового обеспечения выступают капитальные затраты на НИОКР, а в качестве показателей результатов технологической МОК — вовлеченность предприятий в технологические инновации, износ их основного капитала и интенсивность его обновления. Раскрыт финансовый ракурс технологической модернизации РП. Сделан вывод о необходимости укрепления технологического суверенитета РП и существенного усиления финансовой поддержки их мероприятий по МОК. Систематизированы тренды МОК предприятий в России в 2017–2022 гг., наложение которых на будущие периоды выявило угрозу потери Россией глобального технологического лидерства. Составлена модель, количественно характеризующая технологический отклик масштабирования финансирования модернизационных мероприятий в России. С учетом этого разработана финансовая стратегия МОК РП для укрепления их технологического суверенитета в период до 2027 г. Стратегия включает в себя целевой ориентир наращивания капитальных затрат на НИОКР и ожидаемую отдачу от него в области МОК РП в период до 2027 г. Разработанная стратегия поддерживает реализацию Концепции технологического развития России до 2030 г., позволяя усовершенствовать ее финансовое обеспечение.

© Литвинова Т.Н., Кони́на О.В., Копы́тина Ю.А., А́копова Е.С., 2025



This work is licensed under a Creative Commons Attribution 4.0 International License  
<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/legalcode>

**Ключевые слова:** технологическая модернизация, НИОКР, технологические инновации, финансирование инноваций, технологическая конкурентоспособность

**Вклад авторов.** Авторы внесли равнозначный вклад в разработку структуры и содержания, проведение исследования и подготовку текста статьи.

**Заявление о конфликте интересов.** Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

**История статьи:** поступила в редакцию 03 июня 2025 г.; проверена 02 июля 2025 г.; принята к публикации 03 июля 2025 г.

**Для цитирования:** Литвинова Т.Н., Конина О.В., Копытина Ю.А., Аكوпова Е.С. Финансовая стратегия модернизации основного капитала российских предприятий для укрепления их технологического суверенитета // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. 2025. Т. 33. № 3. С. 527–537. <https://doi.org/10.22363/2313-2329-2025-33-3-527-537>

## Financial strategy for modernization of fixed capital of Russian enterprises to strengthen their technological sovereignty


Tatiana N. Litvinova<sup>1</sup>  , Olga V. Konina<sup>2</sup> ,  
Yuliya A. Kopytina<sup>3</sup> , Elena S. Akopova<sup>4</sup> 

<sup>1</sup>*Volgograd State Agricultural University, Volgograd, Russian Federation*

<sup>2</sup>*Moscow Pedagogical State University, Moscow, Russian Federation*

<sup>3</sup>*Vyatka State University, Kirov, Russian Federation*

<sup>4</sup>*Rostov State University of Economics, Rostov-on-Don, Russian Federation*

 [litvinova1358@yandex.ru](mailto:litvinova1358@yandex.ru)

**Abstract.** The study focuses on the problem of maintaining Russia's forward position in the Fourth Industrial Revolution. The study is devoted to the development of scientific and practical recommendations for improving the financial support for the modernization of fixed capital of Russian enterprises. A review of all-Russian statistics of Rosstat for 2017–2022 is conducted and processed using trend and regression analysis methods. Capital expenditures on R & D act as an indicator of financial support, and the involvement of enterprises in technological innovations, depreciation of their fixed capital and the intensity of its renewal act as an indicator of the results of technological upgrading of fixed capital. The financial perspective of technological modernization of Russian enterprises is revealed. A conclusion is made about the need to strengthen the technological sovereignty of business entities; a significant increase in financial support for their activities to modernize fixed capital is required. The study systematizes trends in the modernization of fixed capital of enterprises in Russia in 2017–2022, the imposition of which on future periods revealed the threat of Russia losing its global technological leadership. A model has been compiled that quantitatively characterized the technological response to scaling up the financing of modernization activities in Russia. Taking this into account, a financial strategy for the renovation of the fixed assets of Russian enterprises has been developed to strengthen their technological sovereignty in the period up to 2027. The strategy includes a target for increasing capital expenditures of organizations on R&D and the expected return on it in the field of modernization of the fixed capital of firms in Russia in the period up to 2027. The developed strategy supports the implementation of the Concept of Technological Development of Russia until 2030, allowing to improve its financial support.

**Keywords:** technological modernization, R&D, technological innovation, innovation financing, technological competitiveness

**Authors' contribution.** The authors have made an equal contribution to the development of the structure and content, conducting research and preparing the text of the article.

**Conflicts of interest.** The authors declare that there is no conflict of interest.

**Article history:** received 03 June 2025; revised 2 July 2025; accepted 3 July October 2025.

**For citation:** Litvinova, T.N., Konina, O.V., Kopytina, Yu.A., & Akopova, E.S. (2025). Financial strategy for modernization of fixed capital of Russian enterprises to strengthen their technological sovereignty. *RUDN Journal of Economics*, 33(3), 527–537. (In Russ.). <https://doi.org/10.22363/2313-2329-2025-33-3-527-537>

## Введение

Четвертая промышленная революция воздвигла высокие технологические барьеры к входу и присутствию на мировых рынках. Россия стала одной из первых стран мира, запустивших процесс революционной индустриализации 4.0 и возглавивших глобальный переход к цифровой экономике. Чтобы в долгосрочной перспективе удерживать достигнутое технологическое лидерство и высокую цифровую конкурентоспособность, России необходимо поддерживать освоенный высокий темп инновационного развития экономики и предпринимательства.

В связи с этим Концепция технологического развития на период до 2030 г.<sup>1</sup> задала стратегический вектор укрепления технологического суверенитета России, под которым понимается расширение возможностей для самообеспечения страны высокотехнологичной продукцией и уверенное насыщение внутреннего спроса диверсифицированной и конкурентоспособной промышленной продукцией отечественного производства.

Для этого требуется крупномасштабная модернизация основного капитала (далее — МОК) российских предприятий (далее — РП), которая позволит освоить производство технически более сложной продукции, расширить спектр автоматизации производственно-распределительных процессов в предпринимательстве, снизить зависимость от импортных поставок производственного оборудования (капитала), а также нарастить производственную мощность и производительность российских промышленных предприятий.

Проблема заключается в том, что финансовый ракурс технологической модернизации РП не сформирован. Актуальность проработки этого ракурса объясняется необходимостью оптимизации финансового потока технологической модернизации РП таким образом, чтобы обеспечить достаточность финансирования

---

<sup>1</sup> Концепция технологического развития на период до 2030 г., утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 20 мая 2023 г. № 1315-р. URL: <http://static.government.ru/media/files/KIJ6A00A1K5t8Aw93NfRG6P8OIbBp18F.pdf> (дата обращения: 10.11.2024).

модернизационных мероприятий и высокую эффективность расходования размещенных средств. Это определило постановку **цели исследования**, связанной с разработкой научно-практических рекомендаций для совершенствования финансового обеспечения модернизации основного капитала российских предприятий.

## Материалы и методы

Приоритетность укрепления технологического суверенитета для экономики современной России и достигнутые на этом пути успехи отображены в опубликованной литературе (Гурлев, Хомякова, Слива, 2024; Панышин, 2023; Петров, Филиппов, 2023).

Проведенный обзор литературы показал, что организационно-управленческие вопросы МОК РП подробно изучены (Бондаренко и др., 2023; Грибенюк, Джуха, 2024; Морозова, Сметанин, Сметанина, 2024), в то время как финансовые вопросы, связанные с этим процессом, проработаны недостаточно.

Отдельные проявления финансирования обновления основного капитала (далее — ОК) РП рассмотрены и обсуждены в работах ряда исследователей (Гайсин, 2022; Евстратов, Бережнова, 2014; Попкова, 2004; Пузик, Котлова, 2023). При этом последствия финансирования модернизационных мероприятий в отношении ОК, для технологического суверенитета России остаются неизвестными. Для прояснения этих последствий проанализируем общероссийскую статистику Росстата<sup>2</sup> за 2017–2022 гг. по следующим показателям (табл. 1).

- капитальные затраты на НИОКР — ФНмок, млрд р.;
- доля предприятий, воплощающих технологические инновации, ПРти, %;
- степень износа основного капитала (на конец года) СИок, %;
- стоимостная оценка введенного в действие основного капитала ВДок, трлн р.

Таблица 1

### Финансирование и результаты модернизации основного капитала предприятий в России в 2017–2022 гг.

Год	ФНмок, млрд р.	ПРти, %	СИок, %	ВДок, трлн р.
2017	68,8955	20,8	50,9	12,4841
2018	67,5582	19,8	50,9	14,9079
2019	74,1969	21,6	51,3	22,5088
2020	83,2008	23,0	52,1	18,5216
2021	107,9124	23,0	53,0	23,1512
2022	113,3503	22,8	48,0	31,3650

Источник: составлено Т.Н. Литвиновой, О.В. Кониной, Ю.А. Копытиной, Е.С. Акоповой на основе данных<sup>3</sup>.

<sup>2</sup> Росстат: Регионы России. Социально-экономические показатели — 2023. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204#> (дата обращения: 10.11.2024).

<sup>3</sup> Росстат: Регионы России. Социально-экономические показатели — 2023. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204#> (дата обращения: 10.11.2024).

Table 1

**Financing and results of modernization of fixed capital of enterprises in Russia  
in 2017–2022**

Year	FNmok, billion rubles	PRti, %	Siok, %	VDok, trillion rubles
2017	68.8955	20.8	50.9	12.4841
2018	67.5582	19.8	50.9	14.9079
2019	74.1969	21.6	51.3	22.5088
2020	83.2008	23.0	52.1	18.5216
2021	107.9124	23.0	53.0	23.1512
2022	113.3503	22.8	48.0	31.3650

Source: compiled by T.N. Litvinova, O.V. Konina, Y.A. Kopytina, E.S. Akopova based on data<sup>4</sup>.

Для достижения цели исследования поставлены три задачи:

- 1) задача определения тенденций изменения объема финансирования (ФНмок) и результатов модернизации основного капитала (далее — МОК) предприятий (ПРти, Сиок, ВДок) в России в 2022 г. по сравнению с 2017 г., решаемая методом трендового анализа, и прогнозирования значений перечисленных показателей в 2027 г. при сохранении заданного тренда;
- 2) задача моделирования влияния объема финансирования (ФНмок) на результаты МОК предприятий (ПРти, Сиок, ВДок) в России, решаемая методом регрессионного анализа;
- 3) задача по разработке финансовой стратегии технологической МОК РП до 2027 г., решаемая через нахождение такого объема финансирования (ФНмок), при котором доля предприятий, вовлеченных в технологические инновации, становится достаточной для прочного технологического суверенитета (ПРти = 85,0 %).

**Результаты исследования**

В рамках решения первой задачи проведен трендовый анализ приведенных ниже данных (рис. 1).

Выявлены следующие тенденции МОК РП 2022 г. по отношению к 2017 г. и последствия их сохранения в ближайшие годы (см. рис. 1):

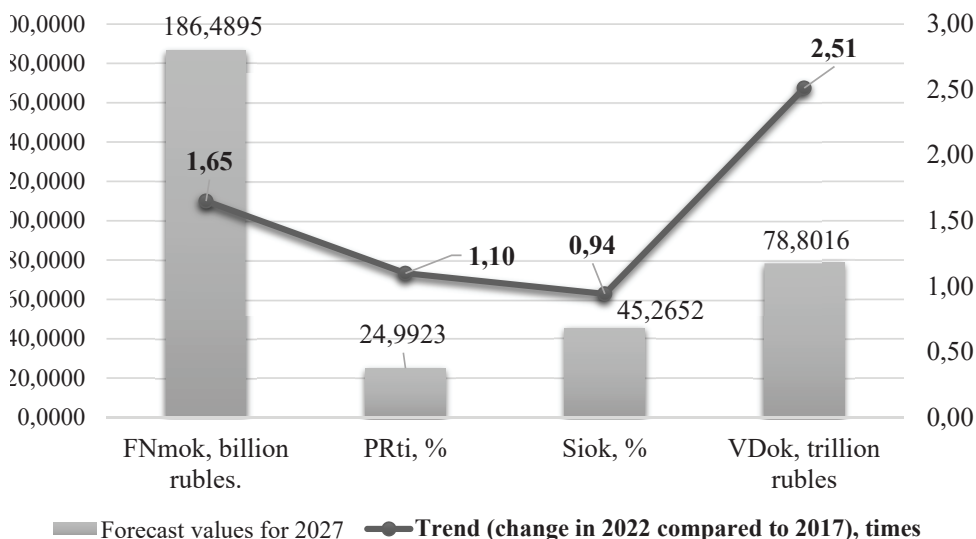
- тенденция роста капитальных затрат на НИОКР в 1,65 раза, при сохранении которой к 2027 г. объем данных затрат повысится до 186,4895 млрд р.;
- тенденция увеличения доли предприятий, воплощающих технологические инновации, в 1,10 раза, при сохранении которой к 2027 г. доля таких предприятий достигнет 24,9923;

<sup>4</sup> Росстат: Регионы России. Социально-экономические показатели — 2023. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204#> (дата обращения: 10.11.2024).

- тенденция сокращения степени износа основного капитала в 0,94 раза, при сохранении которой к 2027 г. данная степень уменьшится до 45,2652 %;
- тенденция повышения стоимости введенного в действие основного капитала в 2,51 раза, при сохранении которой к 2027 г. данная стоимость достигнет 78,8016 трлн р.



**Рис. 1.** Тенденции модернизации основного капитала предприятий в России в 2017–2022 гг. и прогноз на 2027 г.  
 Источник: составлено Т.Н. Литвиновой, О.В. Кониной, Ю.А. Копытиной, Е.С. Акоповой.



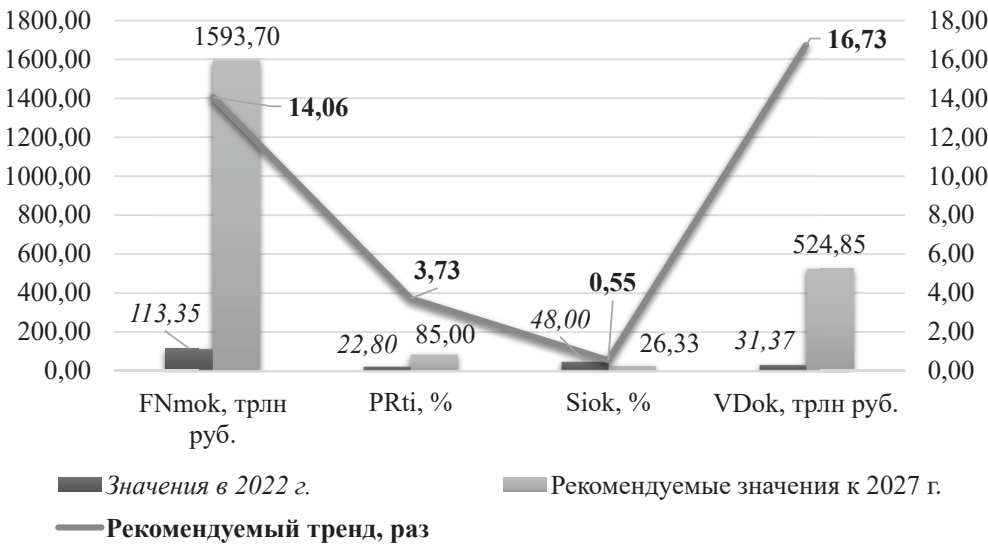
**Figure 1.** Trends in the modernization of fixed capital of enterprises in Russia in 2017–2022 and forecast for 2027  
 Source: compiled by T.N. Litvinova, O.V. Konina, Y.A. Kopytina, E.S. Akopova.

Рис. 1. позволяет сделать вывод о том, что наметившиеся тенденции предполагают умеренный темп МОК предприятий в России, недостаточный для поддержания лидерства нашей страны в Четвертой промышленной революции в ближайшие годы. Поэтому требуется преломление заданных тенденций. В рамках решения второй задачи исследования проведен регрессионный анализ статистики из табл. 1, в результате которого получена модель, описавшая влияние объема финансирования МОК РП на его результаты:

$$\begin{cases} \text{ПРти} = 17,2726 + 0,0531\text{ФНмоk}; \\ \text{Сиок} = 52,7976 - 0,0206\text{ФНмоk}; \\ \text{ВДок} = -4,1948 + 0,2875\text{ФНмоk}. \end{cases} \quad (1)$$

Модель (1) показала, что рост капитальных затрат на НИОКР на 1 млрд р. в России вызывает увеличение доли предприятий, воплощающих технологические инновации, на 0,0531 %, сокращение степени износа основного капитала на 0,0206 % и рост введенного в действие основного капитала на 0,2875 трлн р.

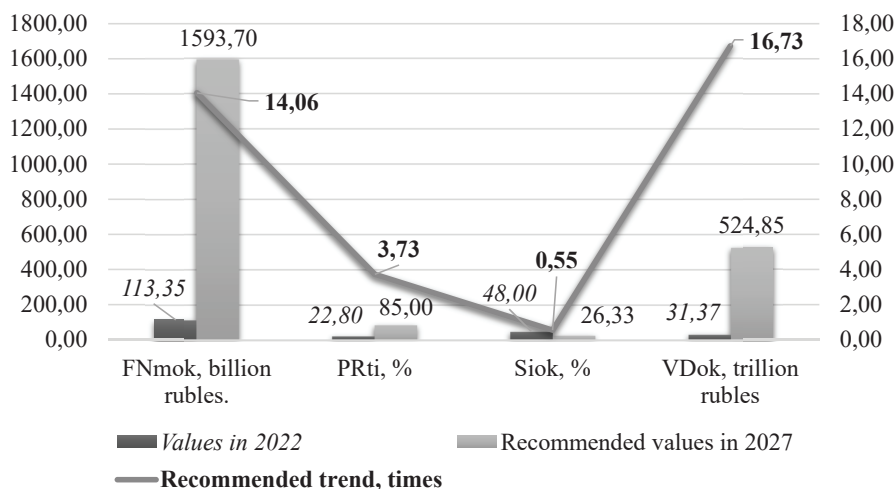
В рамках решения третьей задачи нашего исследования с опорой на модель (1) подобран подходящий объем финансирования ФНмоk для достижения целевой доли предприятий, вовлеченных в технологические инновации, — ПРти, равной 85,0 %, и спрогнозированы последствия для остальных переменных из модели (1) (рис. 2).



**Рис. 2.** Финансовая стратегия технологической модернизации основного капитала российских предприятий до 2027 г.

Источник: составлено Т.Н. Литвиновой, О.В. Кониной, Ю.А. Копытиной, Е.С. Акоповой.





**Figure 2.** Financial strategy for technological modernization of fixed capital of Russian enterprises until 2027

Source: compiled by T.N. Litvinova, O.V. Konina, Y.A. Kopytina, E.S. Akopova.

Представленная финансовая стратегия (см. рис. 2) предполагает рост капитальных затрат на НИОКР в 14,06 раз к 2027 г. (до 1593,70 млрд р.). Благодаря этому прогнозируется, что к 2027 г. будут достигнуты следующие результаты в области технологической МОК РП:

- увеличение доли предприятий, воплощающих технологические инновации, в 3,73 раза (до 85,00 %);
- сокращение степени износа ОК в 0,55 раза (до 26,33 %);
- повышение стоимости введенного в действие ОК в 16,73 раза (до 524,85 трлн р.).

## Заключение

Генеральный вывод этого исследования состоит в том, что для укрепления технологического суверенитета РП необходимо существенное усиление финансовой поддержки их мероприятий по МОК. Главным результатом исследования стала разработанная финансовая стратегия модернизации основного капитала российских предприятий для укрепления их технологического суверенитета в период до 2027 г., включающая в себя:

- обоснованные тенденции модернизации основного капитала предприятий в России в 2017–2022 гг., с отсылкой на которые доказано, что сохранение взятого умеренного темпа данной модернизации угрожает потерей Россией глобального технологического лидерства в ближайшие годы;
- математически описанные закономерности технологической модернизации российских предприятий в зависимости от масштабирования финансирования, с ориентацией на которые доказана главенствующая роль финансовых вливаний в обеспечении результатов производимой модернизации;



- авторский научно-обоснованный прогноз укрепления технологического суверенитета к 2027 г., в соответствии с которым для совершенствования финансового обеспечения модернизации основного капитала российских предприятий в период до 2027 г. рекомендовано наращивание капитальных затрат российских предприятий на НИОКР в 14,06 раз.

### Список литературы

- Бондаренко Г.А., Иванченко И.С., Ниворожская Л.И., Павленко Г.В. Влияние на ВВП динамики инвестиций в основной капитал по источникам и направлениям финансирования // Учет и статистика. 2023. Т. 20. № 4. С. 92–101. <https://doi.org/10.54220/8024.2023.77.53.008> EDN: JKHMSL
- Гайсин А.И. Венчурное финансирование структуры основного капитала в промышленности российской федерации // Вестник молодого ученого УГНТУ. 2022. № 2 (18). С. 85–90. EDN: COVJLW
- Грибенюк С.А., Джуха В.М. Теоретические и практические аспекты формирования оптимальной структуры капитала // Учет и статистика. 2024. Т. 21. № 3. С. 49–59. <https://doi.org/10.54220/1994-0874.2024.80.58.005> EDN: MRLMBE
- Гурлев В.Г., Хомякова Т.С., Слива С.В. Оценка результатов инновационной деятельности предприятий в интересах достижения технологического суверенитета российской экономики // Вестник Челябинского государственного университета. 2024. № 6 (488). С. 125–137. <https://doi.org/10.47475/1994-2796-2024-488-6-125-137> EDN: YOXTVS
- Евстратов А.В., Бережнова А.И. Рынок электронных платежных систем как инфраструктурная компонента развития экономики // Известия Волгоградского государственного технического университета. 2014. № 4 (131). С. 71–76. EDN: SMXNSP
- Морозова И.А., Сметанин А.С., Сметанина А.И. Управление конкурентоспособностью бизнеса на основе искусственного интеллекта и больших данных для его устойчивого развития // Современная конкуренция. 2024. Т. 18. № 1 (97). С. 29–40. <https://doi.org/10.37791/2687-0657-2024-18-1-29-40> EDN: RDNJCY
- Паньшин И.В. Обеспечение технологического суверенитета и достижение технологического лидерства — императив инновационного развития России // Экономика и предпринимательство. 2023. № 8 (157). С. 171–178. <https://doi.org/10.34925/EIP.2023.157.8.027> EDN: HXXSMF
- Петров М.Н., Филиппов Я.С. Технологический суверенитет: основные принципы концепции национальной научно-технологической безопасности // Вопросы инновационной экономики. 2023. Т. 13. № 3. С. 1185–1198. <https://doi.org/10.18334/vinec.13.3.118646> EDN: AIMDAX
- Попкова Е.Г. Взаимодействие концепций устойчивого развития и нового качества экономического роста // Финансы и кредит. 2004. № 25 (163). С. 43–47. EDN: HVIАНV
- Пузык М.А., Котлова Ю.А. Основные правила финансирования компании и методы оптимизации структуры капитала // Финансовый бизнес. 2023. № 6 (240). С. 178–180. EDN: RNBIFM

### References

- Bondarenko, G.A., Ivanchenko, I.S., Nivorozhskina, L.I., & Pavlenko, G.V. (2023). Impact on GDP of the dynamics of investments in fixed capital by sources and directions of financing. *Accounting and statistics*, 20(4), 92–101. <https://doi.org/10.54220/8024.2023.77.53.008> EDN: JKHMSL

- Evstratov, A.V., & Berezhnova, A.I. (2014). The market of electronic payment systems as an infrastructure component of economic development. *Bulletin of the Volgograd State Technical University*, (4), 71–76. EDN: SMXNSP
- Gaisin, A.I. (2022). Venture financing of the structure of fixed capital in the industry of the Russian Federation. *Bulletin of the young scientist of UGNTU*, (2), 85–90. EDN: COVJLW
- Gribenyuk, S.A., & Dzhukha, V.M. (2024). Theoretical and practical aspects of the formation of the optimal capital structure. *Accounting and statistics*, 21(3), 49–59. <https://doi.org/10.54220/1994-0874.2024.80.58.005> EDN: MRLMBE
- Gurlev, V.G., Khomyakova, T.S., & Sliva, S.V. (2024). Evaluation of the results of innovative activities of enterprises in the interests of achieving technological sovereignty of the Russian economy. *Bulletin of Chelyabinsk State University*, (6), 125–137. <https://doi.org/10.47475/1994-2796-2024-488-6-125-137> EDN: YOXTVS
- Morozova, I.A., Smetanin, A.S., & Smetanina, A.I. (2024). Business competitiveness management based on artificial intelligence and big data for its sustainable development. *Modern competition*, 18(1), 29–40. <https://doi.org/10.37791/2687-0657-2024-18-1-29-40> EDN: RDNJCY
- Panshin, I.V. (2023). Ensuring technological sovereignty and achieving technological leadership is an imperative of Russia's innovative development. *Economy and Entrepreneurship*, (8), 171–178. <https://doi.org/10.34925/EIP.2023.157.8.027> EDN: HXXSMF
- Petrov, M.N., & Filippov, Ya.S. (2023). Technological sovereignty: basic principles of the concept of national scientific and technological security. *Issues of Innovative Economics*, 13(3), 1185–1198. <https://doi.org/10.18334/vinec.13.3.118646> EDN: AIMDAX
- Popkova, E.G. (2004). Interaction of the concepts of sustainable development and new quality of economic growth. *Finance and credit*, (25), 43–47. EDN: HVIAHV
- Puzik, M.A., & Kotlova, Yu.A. (2023). Basic rules for financing a company and methods for optimizing the capital structure. *Financial business*, (6), 178–180. EDN: RNBIFM

### Сведения об авторах / Bio notes

Литвинова Татьяна Николаевна, доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента и логистики факультета прикладной экономики и управления, Волгоградский государственный аграрный университет, Российская Федерация, 400002, Волгоград, пр. Университетский, д. 26. ORCID: 0000-0003-3101-2621. SPIN-код: 4664-6917. E-mail: litvinova1358@yandex.ru

Tatiana N. Litvinova, Doctor of Science (In Economics), professor of the Management and logistics Department, Faculty of Applied Economics and Management, Volgograd State Agricultural University, 26 Universitetskiy ave., Volgograd, 400002, Russian Federation. ORCID: 0000-0003-3101-2621. SPIN-code: 4664-6917. E-mail: litvinova1358@yandex.ru

Конина Ольга Владимировна, доктор экономических наук, профессор кафедры экономической теории и менеджмента института социально-гуманитарного образования, Московский педагогический государственный университет, Российская Федерация, 119991, Москва, ул. Малая Пироговская, д. 1/1. ORCID: 0000-0002-9058-936X. SPIN-код: 9219-0754. E-mail: koninaov@mail.ru

Olga V. Konina, Doctor of Science (In Economics), professor of the Economic theory and management Department, Institute of Social and Humanitarian Education, Moscow Pedagogical State University, 1 Malaya Pirogovskaya st., bldg. 1, Moscow, 119991, Russian Federation. ORCID: 0000-0002-9058-936X. SPIN-code: 9219-0754. E-mail: koninaov@mail.ru

*Копы́тина Ю́лия Алекса́ндровна*, доктор экономических наук, профессор кафедры экономики института экономики и менеджмента, Вятский государственный университет, Российская Федерация, 610000, Киров, ул. Московская, д. 36. ORCID: 0000-0001-8578-1106. SPIN-код: 4452-9708. E-mail: ja\_kopytina@vyatsu.ru

*А́копова Е́лена Серге́евна*, доктор экономических наук, профессор кафедры коммерции и логистики факультета торгового дела, Ростовский государственный экономический университет (РИНХ), Российская Федерация, 344002, Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 69. ORCID: 0000-0002-4562-5077. SPIN-код: 2483-2002. E-mail: Akopova\_rsue@icloud.com

*Yuliya A. Kopytina*, Doctor of Science (In Economics), professor of the Economics Department, Institute of Economics and Management, Vyatka State University, 36 Moskovskaya st., Kirov, 610000, Russian Federation. ORCID: 0000-0001-8578-1106. SPIN-code: 4452-9708. E-mail: ja\_kopytina@vyatsu.ru

*Elena S. Akopova*, Doctor of Science (In Economics), professor of the Commerce and logistics Department, Faculty of Trade, Rostov State University of Economics, 69 Bolshaya Sadovaya st., Rostov-on-Don, 344002, Russian Federation. ORCID: 0000-0002-4562-5077. SPIN-code: 2483-2002. E-mail: Akopova\_rsue@icloud.com