

РИСКИ УСТОЙЧИВОСТИ БИЗНЕС-СРЕДЫ ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ В УСЛОВИЯХ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ ИЗМЕНЕНИЙ И НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ РЫНОЧНЫХ УСЛОВИЙ

О.А. Родин, магистрант
Волгоградский государственный университет
(Россия, г. Волгоград)

DOI:10.24412/2411-0450-2025-9-127-131

Аннотация. Данная научная статья представляет аналитический обзор текущего состояния и уровня устойчивости бизнес-среды Волгоградской области в условиях системных изменений институционального и фискального характера в РФ. В рамках исследования выявлены и проанализированы ключевые риски и негативные тенденции, сформировавшиеся в экономике региона, включая концентрацию кредитных рисков в базовых отраслях, стагнацию деловой активности на фоне роста фискальной нагрузки и поляризацию финансового состояния предприятий.

Ключевые слова: бизнес-среда, экономические риски, стагнация, налоговые реформы, малые и средние предприятия, фактор неопределенности.

В настоящее время экономическая система претерпевает значительные изменения институционального и функционального характера. Постоянный кризис и нестабильный характер в экономических и торговых отношениях с иностранными государствами на протяжении нескольких лет приводит к дестабилизации сложившихся механизмов рыночного регулирования и создает новую среду неопределенности в условиях деятельности бизнес-сектора. За последние несколько лет рыночные регуляторы и условия предоставления льгот либо видоизменились, либо были вовсе отменены для большинства предприятий и организаций.

Целью данной научно-исследовательской статьи является анализ текущего состояния рыночных условий и рисков развития бизнес-среды Волгоградской области (ВО).

Для достижения поставленной цели были определены следующие задачи: проанализировать общероссийские институциональные изменения в фискальной политике, определить текущие количественные показатели по предприятиям ВО и их оборот, изучить уровень закредитованности, сформировать текущие тенденции экономического развития бизнеса и определить ряд мер со стороны государства и бизнеса для преодоления негативных факторов дальнейшего развития бизнес-сектора Волгоградской области.

В условиях неопределенности стратегического управления и роста значения параметра гибкости в организациях для сохранения баланса и устойчивости исследование уровня стабильности и финансового благополучия организаций становится крайне важным фактором для определения возможных последствий экономических реформ и поправок в системе РФ. Ключевая проблема экономической системы государства состоит в том, что обеспечение баланса сальдо бюджета в настоящее время становится крайне важным вопросом для стабильного функционирования всего государственного аппарата и регионов в целом. Так, по предварительным данным Минфина, дефицит федерального бюджета по итогам января-августа 2025 года составил 4,193 трлн рублей, или 1,9% ВВП [1]. Данное обстоятельство в рамках прогнозирования будущего экономического развития государства позволяет привести к выводу о необходимости повышения либо изменения основных налоговых сборов, акцизов и льгот. Например, несмотря на то, что уже были произведены изменения ставки налога на прибыль организаций с 1 января 2025 года с 20% до 25% – в 2026 году ставка НДС увеличится с 20% до 22%, а порог освобождения от уплаты НДС снизят с 60 млн годового оборота до 10 млн [2]. Таким образом, текущие условия указывают, что бизнес-сектор столкнется с серьезной проблемой финансирования инве-

стиционного развития, а также с неопределенностью баланса потребительского спроса из-за изменения ценовой политики и риска роста инфляционных издержек. Это обуславливает необходимость исследования текущего состояния рыночных и финансовых условий в регионах РФ.

Волгоградская область обладает значительным потенциалом для развития бизнеса различного характера и масштаба. Развитая транспортная сеть, наличие водной артерии и транзитный характер города способствуют развитию логистики и торговли. При этом экономика региона имеет диверсифицированный характер – достигнут устойчивый баланс промышленности и АПК, стройкомплекса, базовых отраслей, мультиформатной торгов-

ли. Однако анализ динамики численности организаций в 2022-2025 гг. свидетельствует о происходящих структурных сдвигах в экономике, выраженных в устойчивом сокращении общего числа предприятий на фоне усиления сервисной ориентации: ключевыми точками роста остаются торговля, операции с недвижимостью и отдельные социальные услуги, тогда как производственные и инфраструктурные сектора демонстрируют стагнацию или отрицательную динамику, что подтверждает риски замедления технологического развития и усиления зависимости от потребительского и транзакционного секторов. Структура по годовому обороту предприятий бизнес-сектора Волгоградской области представлена в таблице 1.

Таблица 1. Оборот по организациям Волгоградской области, млрд руб.

Период	Малые предприятия		из них (по обороту) микропредприятия		Средние предприятия		Среди организаций по форме ИП	
	Кол-во	Оборот	Кол-во	Оборот	Кол-во	Оборот	Кол-во	Оборот
2024	2088	516,126	72067	215,882	185	123,876	55169	384,360
2023	2142	452,078	69319	186,967	177	115,169	51883	310,270
2022	2217	449,912	70202	217,554	186	101,087	51706	322,094

Источник: составлено автором на основе данных раздела «Малое и среднее предпринимательство» Волгоградстата

Исходя из представленных данных следует вывод о сокращении числа малых предприятий при одновременном значительном росте их оборота. С одной стороны, это указывает на последствия экономической адаптации в виде процесса консолидации и роста производительности наиболее эффективных организаций, с другой стороны, это может быть следствием высокой инфляции в данный период, что характерно для фазы экономической стагнации. Динамичный рост числа индивидуальных предпринимателей (ИП) свидетельствует о высокой предпринимательской активности населения, что является позитивным сигналом, но при этом стоит принимать во внимание количество «вновь» созданных ИП и структуру их распределения, так ИП в основном представлены в отрасли торговли. При этом рост их годового оборота составил почти 20%, что свидетельствует о повышении средней производительности в данном сегменте, а не только о количественном изменении. При анализе годового оборота микропредприятий стоит отметить, что налоговые

реформы повлияют на большинство таких организаций, что существенно может отразиться на их количестве в будущих периодах. Вместе с тем, оборот организаций Волгоградской области в 1 полугодии 2025 года составил 1298,8 млрд рублей и остался на уровне аналогичного периода 2024 года.

В общеобластном объеме оборота наибольший удельный вес в 1 полугодии 2025 года занимают обрабатывающие отрасли – 34,2%, или 444,1 млрд рублей, а также оптовая и розничная торговля, включая ремонт автотранспортных средств и мотоциклов – 33,0%, или 428,0 млрд рублей. [3] Это подкрепляет вывод о том, что предприятия в Волгоградской области перешли в период стагнации, которое при отсутствии благоприятных факторов может привести к рецессии и кризису малого и среднего предпринимательства (МСП) Волгоградской области. Так, по данным ЦБ, еще в конце 2024 года основными факторами ограничения инвестиционной активности оставались: недостаток собственных средств и фактор неопределенности [4]. Дан-

ные факторы также были отмечены и в 1 квартале 2025 года в исследовании группы «Финам» [5]. Таким образом, Волгоградской области присущи общероссийские характерные тенденции с структурными региональными особенностями развития бизнес-сектора.

Немаловажным фактором оценки устойчивости бизнеса в субъекте РФ является уровень его кредитной устойчивости, который определяет, насколько успешно и эффективно справляются организации с изменениями рыночных условий. Финансовое поведение бизнеса Волгоградской области указывает на адаптацию к условиям жесткой денежно-кредитной политики ЦБ РФ, при этом данные изменения ха-

рактерны также для населения региона. Малые и средние предприятия уменьшили заимствования, а крупные компании снизили привлечение финансирования [3]. Вместе с тем, несмотря на то что данные меры снижают уровень инфляции, они значительно сдерживают экономический рост экономики и останавливают развитие бизнеса, тогда как наличие обременительных обязанностей увеличивает риски деятельности в бизнес-среде. В таблице 2 представлены сводные показатели по уровню кредиторской задолженности в динамике среди отраслей Волгоградской области.

Таблица 2. Просроченная кредиторская задолженность организаций Волгоградской области по видам экономической деятельности

	Ноябрь 2022	Ноябрь 2023	Ноябрь 2024	Июнь 2025
Общая задолженность, млрд. руб.	332,7	370	395	391,9
Просроченная задолженность, млн. руб.	10592,7	12462,2	9884	14353,5
В том числе				
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство, рыбоводство, млн. руб.	17,3	0,4	0,4	0,4
Добыча полезных ископаемых, млн. руб.	4,3	-	52	155
Обрабатывающие производства, млн. руб.	6399,9	8804,9	7420,3	12571,3
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха, млн. руб.	992,5	1019,9	853	1196,5
Строительство, млн. руб.	29	154,8	12,1	1,7
Торговля опт., розничная, ремонт, млн. руб.	261,5	338,5	137	35,6
Транспортировка и хранение, млн. руб.	152,4	706,1	76,3	65,6
Деятельность по операциям с недвижимым имуществом, млн. руб.	1462,4	1016,1	874,4	4,4
Деятельность профессиональная, научная и техническая, млн. руб.	937,3	0,3	5,8	17,7
Прочее, млн. руб.	336,1	421,2	452,7	305,3

Источник: составлено автором на основе докладов Волгоградстат о социально-экономическом положении Волгоградской области за 2022-2024 гг.

По отраслям экономики Волгоградской области объем общей задолженности с 2022 по 2025 годы вырос на 18%. Уровень корпоративного кредитования продолжает расти, однако темпы прироста замедлились из-за воздействия жесткой кредитно-денежной политики. В целом, бизнес Волгоградской области в рейтинг регионов по платежной дисциплине бизнеса занимает 49 место, с долей просроченной задолженности в 3,17% на 1 марта 2025 г., что ниже среднероссийского показателя в 3,6%. При этом несмотря на замедление роста кредитования объем просроченной задолженности с 2022 по 2024 гг. показал рост в 35,5%, при том, что увеличивалась ставка по

кредитам при росте просрочек в 2023-2024 гг. Наибольший прирост просроченных платежей наблюдается в ключевых отраслях экономики: в обрабатывающей промышленности и энергетике, которые становятся драйверами кредитных рисков в экономике региона, при этом также сокращается количество организаций в данной отрасли: в обрабатывающей промышленности снижение за 3 года составило 7% или 166 предприятий. Вместе с тем, поляризация отраслей указала на стабильную долговую нагрузку у бизнес-среды, связанной с недвижимостью, торговлей и строительством, однако их абсолютное количество сокращается – снижение 13% или 1716 органи-

заций. Застойный характер в развитии организаций подтверждает стагнация уровня их общей задолженности. Это состояние дополнительно подкрепляется острой проблемой нехватки собственных средств для инвестиций, что характерно для всей бизнес-среды Волгоградской области.

Кроме того, уровень кредитования и объем просроченных платежей напрямую связан как с рентабельностью, так и с эффективностью деятельности организаций. Так, анализ финансовых данных за первый квартал 2025 года, показал, что к убыточным предприятиям региона относятся добыча полезных ископаемых, водоснабжение и организации по ликвидации загрязнений. При этом из всех зарегистрированных организаций 65% показали прибыль, тогда как 35% завершили период с убытком [6]. В 2022 году данный показатель составлял 27,9%, в 2023 году – 25,5%, а в 2024 году – 27,1%. При сохранении текущих значений прибыли и расходов по организациям Волгоградской области это может свидетельствовать о росте рисков кризиса в организациях МСП в 2025 году, тогда как ухудшение экономического положения и увеличение влияния фактора неопределенности развития экономики региона и государства в целом может привести к дальнейшей рецессии в бизнес-среде.

Таким образом, в Волгоградской области сформировать сложная рыночная конъюнктура для развития конкурентной и эффективной бизнес-среды в определенных отраслях экономики. Вместе с тем, высокое значение фактора неопределенности экономического положения снижает уровень деловой активности среди населения и удерживает уровень научно-технического развития. В настоящее время в Волгоградской области сложились следующие неблагоприятные тенденции, требующие применения механизмов кризис-менеджмента и государственной поддержки:

- концентрация кредитных рисков в базовых отраслях: снижение финансовой устойчивости и инвестиционной способности ключевых производств, что создает угрозу системного кризиса в реальном секторе региона;

- стагнация деловой активности на фоне роста фискальной нагрузки: сокращение инвестиционных программ бизнеса и снижение темпов экономического роста из-за одновре-

менного воздействия высокой стоимости кредита, нехватки собственных средств и ожидания повышения налоговой нагрузки;

- поляризация финансового состояния предприятий: усиление структурных дисбалансов в экономике региона – рост доли убыточных компаний на фоне консолидации активов в прибыльном сегменте.

Указанные тенденции имеют системный характер, и минимизация их последствий требует от государства и бизнеса скоординированного подхода. В первую очередь, для преодоления роста налоговой нагрузки в бизнес-среде следует учитывать влияние неизбежного роста цен на продукцию несобственного производства, что значительно увеличит себестоимость производства и оказания услуг. А значит в стратегическом и оперативном планировании коммерческой деятельности организации должны закладывать в прогноз снижение спроса со стороны населения и ограничить объем венчурного инвестирования, а также провести: оптимизацию оперативных рабочих процессов, диверсифицировать поставщиков, провести автоматизацию ключевых бизнес-процессов для снижения постоянных издержек.

Со стороны же государства требуется поддержка текущей деловой активности и социальной стабильности. Прежде всего наиболее эффективной мерой является сохранение текущего количества рабочего персонала, что возможно при воздействии льгот на уровень кредитной нагрузки бизнеса: продление кредитных каникул, отсрочки авансовых и кредитных платежей, снижение кредитных ставок для юридических лиц. Кроме того, изменение фискальной политики приведет к росту теневой экономики в Волгоградской области, что может снизить уровень налоговых поступлений в бюджет, а значит необходимо применение не только мер административного порядка в виде налоговых проверок и инспекций. Наиболее эффективной мерой фискального стимулирования представляется создание адаптивного механизма предоставления налоговых льгот и финансовой поддержки в посткризисный период. Объем предоставляемых преференций целесообразно увязать с объемом текущих налоговых отчислений компании и уровнем ее налоговой прозрачности.

Таким образом, проведенный анализ свидетельствует о накоплении значительных рисков в бизнес-среде Волгоградской области. Совокупное воздействие этих факторов создает предпосылки для углубления рецессионных явлений в экономике региона. При этом для сохранения экономической устойчивости региона требуется разработка адресных

механизмов поддержки, сфокусированных на снижении долговой нагрузки и стимулировании инвестиционной активности в реальном секторе экономики. Организация и координация деятельности при этом требует пересмотра подхода бизнеса под модель антикризисного управления.

Библиографический список

1. Экс-глава Минфина спрогнозировал дефицит российского бюджета в 2025 году // Сетевое издание РИА Новости. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ria.ru/20250915/byudzhnet-2041958171.html>.
2. С 2026 года ставку НДС поднимут с 20 до 22% // ООО «Акцион-диджитал» [сайт]. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.a-sstroy.ru/news/2309-s-2026-goda-stavkunds-podnimut-s-20-do-22>.
3. Оборот организаций // Волгоградстат. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://34.rosstat.gov.ru/news/document/256147?print=1>.
4. Конъюнктурный обзор по волгоградской области за декабрь 2024 года // Саморегулируемая организация Ассоциация «Строители Нижней Волги». – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://sro-snv.ru/upload/docs/эп_р_3_конъюнктурный%20обзор.pdf.
5. Экономика России – итоги первого квартала 2025 года // АО «Инвестиционная компания «ФИНАМ» [сайт]. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.finam.ru/publications/item/ekonomika-rossii-itogi-pervogo-kvartala-2025-goda-20250505-0920/>.
6. В Волгоградской области 35% предприятий показали убыток в первом квартале // Сетевое СМИ и информационное агентство АБН24. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://abnews.ru/ug/news/volgograd/2025/6/19/v-volgogradskoj-oblasti-35-predpriyatij-pokazali-ubytok-v-pervom-kvartale>.

RISKS OF SUSTAINABILITY OF THE VOLGOGRAD REGION'S BUSINESS ENVIRONMENT IN THE CONTEXT OF INSTITUTIONAL CHANGES AND UNCERTAIN MARKET CONDITIONS

O.A. Rodin, *Graduate Student*
Volgograd State University
(Russia, Volgograd)

***Abstract.** This scientific article provides an analytical overview of the current state and level of sustainability of the Volgograd Region's business environment in the context of systemic institutional and fiscal changes in the Russian Federation. The study identified and analyzed the key risks and negative trends that have formed in the region's economy, including the concentration of credit risks in basic industries, stagnation of business activity against the background of increasing fiscal burden and polarization of the financial condition of enterprises.*

***Keywords:** business environment, economic risks, stagnation, tax reforms, small and medium enterprises, uncertainty factor.*