

## ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ НА ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕМ ПРЕДПРИЯТИИ АПК

**И.Н. Шилова, канд. экон. наук, доцент**

**П.А. Домнина, студент**

**Вологодская государственная молочнохозяйственная академия имени Н.В. Верещагина  
(Россия, г. Вологда)**

*DOI:10.24412/2411-0450-2025-9-202-207*

**Аннотация.** В статье рассматривается проблема экономической эффективности использования оборотных фондов на перерабатывающем предприятии агропромышленного комплекса. Приведена оценка эффективности использования оборотных средств малого перерабатывающего предприятия. Предложены мероприятия по улучшению ситуации, а именно: расширение ассортимента продукции, нормирование запасов сырья, смена поставщиков. Предложенные мероприятия привели к повышению эффективности оборотных средств и предприятия в целом.

**Ключевые слова:** перерабатывающее предприятие, оборотные средства, экономическая эффективность, эффективность использования оборотных средств.

Оборотные средства – это совокупность денежных средств, авансируемых для создания оборотных производственных фондов и фондов обращения, обеспечивающих непрерывность хозяйственной деятельности предприятия. Величина оборотных средств, занятых в производстве, зависит от длительности производственного цикла изготовления изделий; уровня развития техники; прогрессивности технологии, организации труда и производства [1]. Важное место в условиях изменчивости рыночной инфраструктуры и социально-экономической нестабильности занимает эффективное использование оборотных средств, поскольку в нем скрыты основные причины неудач и успехов всех хозяйственных операций предприятия. В настоящее время в условиях хронического дефицита оборотных средств их рациональное использование является одним из приоритетных направлений деятельности организации. Это касается любого предприятия любой сферы деятельности.

Поэтому целью исследования является разработка рекомендаций по повышению эффективности использования оборотных средств на перерабатывающем предприятии агропромышленного комплекса.

**Результаты исследования.** Анализ экономической эффективности использования обо-

ротных средств и пути её повышения рассмотрены на примере ООО «ДЭН» Архангельской области.

Объект исследования относится к малым предприятиям, так как численность его работников составляет меньше 50 человек, специализируется на производстве хлеба и хлебопродукции, относится к перерабатывающим предприятиям агропромышленного комплекса.

ООО «ДЭН» демонстрирует финансовую стабильность, но имеет низкую платежеспособность, а ее независимость характеризуется высоким уровнем.

Данные, представленные в таблице 1, показывают, что производственные и экономические показатели демонстрируют позитивную динамику.

По сравнению с 2021 годом общий объем выручки от реализации продукции увеличился на 9 834 тыс. руб., а затраты на производство продукции возросли на 7 457 тыс. руб. Валовая прибыль увеличилась на 2 377 тыс. руб. и составила 6 799 тыс. руб. Это увеличение связано с тем, что рост выручки от реализации продукции превысил рост затрат на её производство. Чистая прибыль по сравнению с 2021 годом увеличилась на 2 113 тыс. руб. Рост прибыли обеспечил увеличение рентабельности производства и продаж.

Таблица 1. Формирование различных уровней прибыли и рентабельности

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонение 2023 – 2021 гг.
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	20 221	31 843	30 055	9 834
Затраты на производство продукции, тыс. руб.	15 799	25 364	23 256	7 457
Валовая прибыль, тыс. руб.	4 422	6 479	6 799	2 377
Прибыль от продаж, тыс. руб.	4 422	6 479	6 799	2 377
Прочие расходы, тыс. руб.	81	115	345	264
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	4 341	6 364	6 454	2 113
Чистая прибыль, тыс. руб.	4 341	6 364	6 454	2 113
Уровень рентабельности производства, %	27,99	25,54	29,24	1,25
Уровень рентабельности продаж, %	21,87	20,35	22,62	0,75

Анализ оборотных средств занимает важное место в анализе финансового положения предприятия. Это связано с тем, что они выполняют обслуживающую функцию в отношении ее хозяйственной деятельности. Иными словами, в процессе кругооборота оборот-

ных средств формируется прибыль от продаж, во многом являющаяся основным источником средств, обеспечивающим эффективное функционирование предприятия.

Размер и структура оборотных средств представлена в таблице 2.

Таблица 2. Размер и структура оборотных средств за 2021-2023 гг.

Виды и группы оборотных средств	2021 год		2022 год		2023 год		Отклонение, 2023-2021 гг.	
	тыс. руб.	Структура, %	тыс. руб.	Структура, %	тыс. руб.	Структура, %	тыс. руб.	Структура, %
1. Оборотные производственные фонды	2 057	42,9	2 121	36,9	1 740	28,4	-317	-14,5
1.1. Производственные запасы	1 987	41,4	2 089	36,3	1 709	27,9	-278	-13,5
а) сырье и материалы	1 587	33,1	2 087	36,3	1 706	27,9	119	-5,2
б) прочие запасы	400	8,3	2	0,0	3	0,0	-397	-8,3
1.2. Налог на добавленную стоимость	70	1,5	32	0,6	31	0,5	-39	-1,0
2. Фонды обращения	2 737	57,1	3 633	63,1	4 378	71,6	1 641	14,5
2.1. денежные средства	866	18,1	1 514	26,3	3 203	52,4	2 337	34,3
а) денежные средства в кассе	640	13,4	1 044	18,1	2 030	33,2	1 390	19,8
б) денежные средства на счетах в банках	226	4,7	470	8,2	1 173	19,2	947	14,5
2.2. дебиторская задолженность	1 871	39,0	2 119	36,8	1 175	19,2	-696	-19,8
Оборотные средства всего	4 794	100	5 754	100	6 118	100	1 324	-

В 2023 году общая стоимость оборотных средств составила 6 118 тыс. руб., что больше значения базисного года на 1 324 тыс. руб.

Наибольшую долю в структуре оборотных средств имеют фонды обращения, равную 71,56% из них – денежные средства в кассе 33,2%. Доля произведённых фондов составила 28,44%, а доля производственных запасов 27,9%.

Метод финансовых коэффициентов является важным инструментом для оценки управления оборотными активами предприятия. Для анализа эффективности управления этими активами применяются коэффициенты оборачиваемости, представленные в таблице 3.

Таблица 3. Показатели эффективности использования оборотных средств за 2021-2023 гг.

Показатели	2021 год	2022 год	2023 год	Отклонение 2023-2021 гг.
Выручка от реализации продукции всего, тыс. руб.	20 221	31 843	30 055	9 834
Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. руб.	4 794	5 754	6 118	1 324
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	4,2	5,5	4,9	0,7
Продолжительность одного оборота, дн.	86,5	66	75	-12
Коэффициент загрузки оборотных средств в обороте	0,237	0,181	0,204	-0,034

В 2023 году оборотные средства предприятия были использованы более эффективно, так как:

Коэффициент оборачиваемости оборотных средств увеличился до 4,9, то есть предприятие стало получать больше выручки с 1 рубля использованных оборотных средств. Это привело к уменьшению продолжительности одного оборота на 12 дней, его значение равно 74 дням. Это связано с тем, что выручка от реализации продукции увеличилась.

Коэффициент загрузки оборотных средств в обороте уменьшился на 0,005 и стал равен 0,2, что означает для получения 1 рубля выручки нужно затратить 0,2 рубля оборотных средств.

Рентабельность оборотных средств увеличилась на 14,9% до значения 105,5%, т.е. предприятие стало получать больше прибыли с каждого рубля оборотного капитала.

В рамках исследовательской работы предприятию предлагаются следующие решения, направленные на повышение прибыльности предприятия и повышения эффективности использования оборотных средств:

1. Изготовление новой продукции;
2. Нормирование запаса муки необходимо для производства;
3. Сменить поставщика муки на другого, с более выгодными ценами и условиями.

Таблица 4. Стоимость ягод и грибов за 1 кг

Наименование	Цена за 1 кг	Наименование	Цена за 1 кг
Ягоды		Грибы	
Малина	300	Маслята	350
Черника	350	Подосиновики	400
Брусника	300	Грузди	450
Красная смородина	250	Белые грибы	500
Черная смородина	250		

Для использования заготовленного сырья не в сезон, его можно замораживать. Морозильная камера на предприятии имеется.

Первым видом планируемой продукции являются закрытые пирожки.

Производство 13 500 ед. закрытых пирож-

ков будет ежемесячно обходиться предприятию в 140 317 руб. Цена одного пирожка будет составлять 20 рублей.

Вторым видом продукции, планируемой для производства, будет служить большой пирог, с ягодной и грибной начинками.

Из ягод и грибов, принятых от местного населения, планируется производство следующих видов продукции: закрытых пирожков и больших пирогов. Выпечку планируется реализовывать в магазине при пекарне и поставлять вместе с хлебом в населенные пункты Плесецкого муниципального округа и в город Мирный.

Приобретение ягод и грибов от населения планируется по следующим расценкам, приведенным в таблице 4.

Таблица 5. Ежемесячные затраты по изготовлению закрытых пирожков на ООО «ДЭН»

Показатель	Сумма, руб.
Тесто	968
Малина	4 050
Черника	4 725
Брусника	4 050
Красная смородина	3 375
Черная смородина	3 375
Маслята	4 725
Подосиновики	5 400
Грузди	6 075
Белые грибы	6 750
Заработка плата работников	74 480
Отчисления на социальные нужды	22 344
<b>Итого затрат:</b>	<b>140 317</b>

Таблица 6. Ежемесячные затраты по изготовлению больших пирогов на ООО «ДЭН»

Показатель	Сумма, руб.
Тесто	7 558
Малина	14 700
Черника	17 150
Брусника	14 700
Красная смородина	12 250
Черная смородина	12 250
Маслята	17 150
Подосиновики	19 600
Грузди	22 050
Белые грибы	24 500
Заработка плата работников	79 080
Отчисления на социальные нужды	23 724
<b>Итого затрат:</b>	<b>264 712</b>

Производство 2 100 штук больших пирогов будет ежемесячно обходится предприятию в 264 712 рублей затрат. Пироги будут продаваться по цене 400 рублей за кг.

В рамках второго предложения планируется уменьшение запасов предприятия на складе с целью их оптимизации через нормирование.

Нормирование оборотных средств является процессом определения минимальной, но достаточной для нормального протекания производственного процесса величины оборотных средств на предприятии.

Таблица 7. Норматив запасов муки в производственных запасах ООО «ДЭН»

Вид муки	Потребность в день, кг.	Цена за кг, руб.	Интервал поставок, дн.	Нормативный объем запасов, тыс. руб.	Фактический объем запасов, тыс. руб.	Высвобождение оборотных средств, тыс. руб.
Мука пшеничная высшего сорта	132,90	32,5	21	90,7	130	39,3
Мука пшеничная 1 сорта	344,17	24,8	21	179,2	248	68,76
Мука ржаная обдирная	200,20	31,5	21	132,4	189	56,57
<b>Итого:</b>				<b>402,4</b>	<b>567</b>	<b>164,6</b>

Согласно таблице 7 фактический объем запасов муки в 2023 году составил 567 тыс. руб.

Расчеты, проведенные с учетом уменьшения производственных запасов в результате нормирования, показали, что нормативный объем запасов составляет 402,4 тыс. руб. Та-

ким образом, высвобождение ресурсов составило 164,4 тыс. руб.

Последним предложением будет смена поставщика предприятия на другого поставщика, с более выгодными ценами и условиями.

Предприятие ООО «ДЭН» закупает 343 тыс. тонн муки ежегодно, её поставщиком

является ООО «Проспект» г. Архангельска. Поставщиком, который предлагается в рамках исследовательской работы, является ООО «Агрокапитал» г. Архангельск.

ООО «Агрокапитал» будет поставлять муку бренда «Поморочка». Сравнение цен этих двух поставщиков приведены в таблице 8.

Таблица 8 Сравнение закупочных цен на муку у ООО «Проспект» и ООО «Агрокапитал»

Наименование	ООО «Проспект»		ООО «Агрокапитал»	
	Цена за 1 кг, руб.	Объем закупок в год. тыс. руб.	Цена за 1 кг, руб.	Объем закупок в год. тыс. руб.
Мука пшеничная высшего сорта	32,5	2 228,6	30	2 057,1
Мука пшеничная 1 сорта	31,5	5 400,0	28	4 800
Мука ржаная обдирная	24,8	2 550,9	22	2 262,9
Итого:		10 179,4		9 120

Остаток запасов муки после смены поставщика уменьшится на 1 709 тыс. руб.

Таблица 9. Показатели эффективности использования оборотных средств в результате реализации предложенных мероприятий

Показатели	Факт	Проект	Отклонение +, -
Выручка от реализации продукции всего, тыс. руб.	30 055	43 375	13 320
Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс. руб.	6 118	4 491,7	-1 626,3
Запасы, тыс. руб.	1 709	1 204	-505
Денежные средства, тыс. руб.	3 203	2 081,8	-1 121,2
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	4,9	9,7	4,7
Продолжительность одного оборота, дн.	74	38	-37
Коэффициент загрузки оборотных средств в обороте	0,204	0,104	-0,1
Коэффициент оборачиваемости запасов	17,6	36,0	18,4
Продолжительность одного оборота запасов, дн.	20	10	-10
Коэффициент оборачиваемости денежных средств	9,4	20,8	11,5
Продолжительность одного оборота денежных средств, дн.	39	18	-21
Уровень рентабельности производства, %	29,24	54,27	25,03
Уровень рентабельности продаж, %	22,62	35,18	12,56

Коэффициент оборачиваемости оборотных средств увеличится на 4,7, продолжительность одного оборота уменьшится на 37 дней, коэффициент загрузки сократится на 11,5, рентабельность производства и продаж увеличится на 25,03% и 12,56%, соответственно.

**Заключение.** Расчеты показали, что предложенные мероприятия будут способствовать

расширению ассортимента продукции, экономии сырья, снижению затрат на продукцию. При этом произойдет повышение экономической эффективности использования оборотных средств, а также повышение эффективности производства и продаж объекта исследования.

#### Библиографический список

1. Фридман А.М. Анализ финансово-хозяйственной деятельности: учебник. – Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2025. – 264 с. – (Среднее профессиональное образование). – DOI: <https://doi.org/10.29039/1791-3>. – ISBN 978-5-369-01791-3.
2. Справочник экономиста предприятия: справочник / под ред. доц. Н.Б. Акуленко, доц. С.Н. Кукушкина, доц. А.И. Кучеренко. – Москва: ИНФРА-М, 2024. – 424 с. – (Справочники ИНФРА-М). – DOI 10.12737/24221. – ISBN 978-5-16-012424-7.

**WORKING CAPITAL EFFICIENCY AT AN AGRO-PROCESSING ENTERPRISE**

**I.N. Shilova, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor**

**P.A. Domnina, Student**

**Vologda State Dairy Academy named after N.V. Vereshchagin  
(Russia, Vologda)**

***Abstract.*** The article discusses the problem of economic efficiency of the use of working capital at a processing enterprise of the agro-industrial complex. The assessment of the efficiency of the use of working capital of a small processing enterprise is given. Measures to improve the situation are proposed, namely: expanding the product range, rationing of raw materials stocks, changing suppliers. The proposed measures led to an increase in the efficiency of working capital and the enterprise as a whole.

***Keywords:*** processing enterprise, working capital, economic efficiency, and working capital utilization efficiency.