

**В. М. ЛАНДА**

Советник Правового управления Правительства Москвы, кандидат юридических наук, почетный юрист города Москвы

V. M. LANDA

Advisor to the Legal Department of Moscow Government, PhD in Law, Honorary Lawyer of the City of Moscow

Иммерсивная юриспруденция: семинары для госслужащих

Immersive Jurisprudence: Seminars for Civils Servants

В Университете Правительства Москвы проходят «Юридические семинары» – проект Правового управления Правительства Москвы. Комплексные занятия ориентированы на руководителей органов исполнительной власти столицы и сотрудников юридических служб. Сегодня разработано 14 семинаров по наиболее важным с юридической точки зрения темам, актуальным для правового поля российской столицы. Все сотрудники Правительства Москвы могут свободно посещать занятия, а запись доступна любому желающему. Программы юридических семинаров учитывают последние тенденции в развитии судебной практики Москвы и регионов страны. Слушатели участвуют в дискуссии по основной теме, в совместном с преподавателями обсуждении конкретных вопросов, а затем самостоятельно решают реальные кейсы. Каждый участник может обсудить с экспертами и другими слушателями интересующий его вопрос из собственной практики. Через телеграм-канал поддерживается постоянная связь с экспертами-юристами. «Юридические семинары» помогают улучшить и обновить свои знания и навыки, приобрести новые деловые знакомства среди коллег из других подразделений Правительства Москвы и выявить новые точки роста.

Moscow Metropolitan Governance Yury Luzhkov University is holding “Legal seminars” as Legal Department of Moscow Government’s own project. Comprehensive classes are meant for heads of the Capital’s executive government bodies and legal services’ employees. As of today, 14 seminars have been developed on the most crucial legal themes that are pivotal for the Russian Capital’s legal environment. The seminars are free for all Moscow Government employees, while recordings of the classes are fully available to all those interested. The legal seminars programs take account of all the latest trends in the development of summary court rulings in Moscow and beyond. Students take part in discussions of the main subject in a joint session with instructors on specific issues, and then solve their individual cases on their own. Each participant can discuss points of own professional experience or interest with experts and fellow students. Permanent feedback line is being maintained through a Telegram channel with legal experts. The “Legal seminars” help improve and refresh personal knowledge and skills, accrue new business acquaintances among professional colleagues, as well as with those from other Moscow Government bodies, help identify new points of growth.



Ключевые слова: юриспруденция, повышение квалификации, государственные гражданские служащие, юридическая грамотность, юридическая техника, юридические семинары.

Key words: jurisprudence, professional development, state civil servants, legal literacy, legal techniques, legal seminars.

Для цитирования: Ланда В. М. Иммерсивная юриспруденция: семинары для госслужащих // Вестник Университета Правительства Москвы. 2024. № 2. С. 44–49.

For citation: Landa V. M. Immersive Jurisprudence: Seminars for Civil Servants. *MMGU Herald*, 2024, no. 2, p. 44-49. (In Russ.).

Когда говорят о развитии персонала организации, обычно подразумевают развитие профессиональных и личностных компетенций сотрудников. В силу человеческой природы у каждого имеются определенные недостатки и свои точки роста. Работодатель может находиться в поиске лучшего работника, но отнюдь не всегда этот поиск приводит к выигрышу для команды. Подбор, обучение и, что немаловажно, адаптация новичка могут обернуться лишними временными и финансовыми затратами, негативно повлиять на коллектив в целом. Нередко более удачное решение – повышение квалификации уже работающего сотрудника, хорошо знакомого со спецификой организации. Иначе говоря, развитие персонала означает поиск идеальных сотрудников, направленный внутрь организации, а не вовне. Таким путем можно собрать сильную команду, которая будет обеспечивать высокие результаты. Описанный подход к управлению персоналом используется в структурах Правительства Москвы: по словам первого заместителя руководителя Аппарата Мэра и Правительства Москвы П. А. Гончаренко, «мы... находим, развиваем и бережем свои кадры» [1].

Среди профессиональных компетенций сотрудника Правительства Москвы одно из центральных мест занимают те, которые находятся в сфере юриспруденции. Оперативная и качественная подготовка нормативных правовых актов, обеспечение документооборота в строительстве и развитии территории города, закупочная деятельность, оценка правовых рисков управленческих решений и, конечно, успешное представление интересов в судах – все перечисленное требует грамотной и современной юридической поддержки. Сотрудники, участвующие в названной деятельности, для поддержания высокого уровня профессиональной компетентности должны своевременно узнавать об изменениях в законодательстве, регулярно обновлять собственный запас теоретических знаний и совершенствовать практические навыки, решая реальные задачи, возникающие при управлении городом.

Уже несколько лет руководители и сотрудники юридических служб столичных органов государственной власти и подведомственных

учреждений имеют возможность повышать свою квалификацию на «Юридических семинарах» (полное название – «Юридические семинары советников Правового управления Правительства Москвы В. М. Ланды и Э. Л. Автисянца»). Доступ к этим занятиям для работников системы Правительства Москвы свободный. Проект с 2019 г. реализуется на площадке Университета Правительства Москвы. Сотрудники Аппарата Мэра и Правительства Москвы совместно с коллегами из университета на протяжении ряда лет принимают самое активное участие в обучении студентов вуза по направлению «Юриспруденция» [2, с. 6; 3], в разработке и реализации программ развития профессиональных компетенций специалистов городских организаций [4, с. 11; 5, с. 5].

На сегодняшний день «Юридические семинары» – это 14 образовательных правовых продуктов, охватывающих наиболее важные направления деятельности столичных органов власти и подведомственных организаций. Все они представлены на площадке «Кадровых сервисов Правительства Москвы» [6].

Содержание «Юридических семинаров» отражает актуальную судебную практику судов Московского региона и высших судебных инстанций. Темы занятий можно объединить в четыре блока (рис. 1).

РИС. 1

Тематические блоки «Юридических семинаров»

I. Споры с органами государственной власти города Москвы

II. Споры в сфере недвижимости

III. Споры в сфере закупочной деятельности

IV. Профессиональные секреты успехов в судах

В перечне изучаемых на семинарах практик можно отметить пять наиболее важных:

- 1) подготовку нормативных правовых актов;
- 2) оформление принимаемых решений и ненормативных правовых актов;
- 3) заключение договоров и соглашений с внешними контрагентами;
- 4) своевременное обращение в суд за защитой нарушенного права;
- 5) эффективность исполнения судебных решений.

Содержание «Юридических семинаров» отражает актуальную судебную практику судов Московского региона и высших судебных инстанций

Создатели программ стараются охватить важнейшие события из жизни столичного мегаполиса. При пополнении перечня юридических семинаров прежде всего учитываются не просто самые насущные правовые вопросы, стоящие перед городом, а те из них, решение которых требуется найти в первую очередь. Именно через эти темы раскрываются проблемы правового обеспечения значимых городских проектов, сопряженных с судебными процедурами оспаривания по инициативе граждан и (или) коммерческих структур. Так, ряд семинаров затрагивает сложную проблему пресечения самовольного строительства и реконструкции объектов недвижимости в городе Москве. Этому направлению юридической работы городских специалистов посвящены «Земельные споры», «Споры в сфере градостроительной деятельности», «Защита прав на недвижимость в судах». На занятиях в том числе анализируются новые способы защиты имущественных прав города Москвы, разработанные и реализуемые совместно сотрудниками Правового управления Правительства Москвы и Департамента городского имущества города Москвы. В качестве примера стоит привести такое явление, ставшее значимым в российской столице в последнее время, как самовольное реконструирование зданий. Недобросовестные предприниматели-девелоперы приобретают здания без необходимых разрешений. После

реконструкции они размещают объявления о данных объектах на популярных торговых онлайн-площадках и продают гражданам нелегально построенные апартаменты для проживания в них. Этой теме посвящен семинар «Споры в сфере самовольного строительства».

На последних юридических семинарах слушатели вместе со спикерами обсуждали появившийся совсем недавно способ защиты права – иск о признании здания объектом незавершенного строительства. Арбитражный суд города Москвы в настоящее время рассматривает несколько десятков таких исков. В качестве истцов выступают коллеги из Правительства Москвы и Департамента городского имущества города Москвы.

Многие проблемы, которые становятся объектом изучения «Юридических семинаров», носят системный характер – нередко они обусловлены нарушением коммуникаций внутри контура Правительства Москвы и (или) за его пределами. Недопонимание существенно усложняет оперативное решение задач, поставленных руководством города перед исполнителями. Занятия в рамках семинаров как раз и призваны помочь в решении этих проблем, позволяя вести эффективный разговор профессионала с профессионалами.

Организаторы семинаров считают важным делиться своей экспертизой, опытом и компетенциями не только с практикующими юристами из контура Правительства Москвы, но и с коллегами, не имеющими юридического образования. Занятия предназначены для работников самых разных сфер управления столицей, будь то городское хозяйство, транспортная инфраструктура или комплекс имущественно-земельных отношений. Одна из задач проекта «Юридических семинаров» – выстроить беседу на равных со слушателями, состоявшимися специалистами, независимо от их профессиональной сферы и занимаемой должности.

Действующая методика проведения занятий в рамках «Юридических семинаров» сформировалась на базе существовавшей ранее в Университете Правительства Москвы линейки программ повышения квалификации

госслужащих в правовой сфере. Принципиальное отличие этой новой формы обучения и развития госслужащих и сотрудников государственных учреждений состоит в иммерсивном характере занятий. Слушатели максимально вовлечены в образовательный процесс, причем не только в работу во время лекционной и практической частей занятий, но и в подготовку и создание новых программ повышения квалификации в сфере юриспруденции с учетом пожеланий и потребностей коллег, о которых те регулярно сообщают в анкетах обратной связи.

В образовательном процессе применяется кейс-метод, хорошо зарекомендовавший себя в обучении госслужащих. Суть его заключается в подаче сложного теоретического материала через обсуждение и разбор конкретных случаев из практики. Программа семинаров свободна от формального цитирования законов и иных нормативных правовых актов. Акцент в ней сделан на правоприменительную практику, толкование норм права судами города и судами Российской Федерации, анализ уже сформированных правовых позиций высших судебных инстанций через призму самых актуальных проблем города. Таким образом слушатели погружаются в реальную ситуацию применения того или иного законодательного акта. Участники регулярно отмечают эффективность и удобство предложенной формы обучения, о чем сообщают в анкетах обратной связи после каждого занятия.

Семинар состоит из двух частей (теоретической и практической). В теоретической части анализируются актуальные правовые позиции высших судебных инстанций, организуется дискуссия, в которой участвуют все слушатели. Обсуждается практика применения правовых норм, совместно с участниками решаются реальные кейсы из практики города Москвы и обобщается судебная практика других регионов страны на примере споров, рассмотренных Верховным Судом Российской Федерации. Во время теоретической части семинара каждый слушатель имеет возможность высказать свое экспертное мнение по рассматриваемому кейсу, задать вопрос спикеру или вступить в дискуссию

с другими слушателями, придерживающимися иной точки зрения. Участников семинара мотивируют к тому, чтобы они не только аргументированно обосновывали свой ответ, но и комментировали позицию коллег.

Для удобства участников семинара весь теоретический материал оформлен в информативные и доступные для быстрого восприятия презентации, демонстрируемые во время занятия. После каждого семинара они в полном объеме направляются по электронной почте слушателям. Однако обычно госслужащие на занятии фиксируют информацию из презентации на цифровые носители и делают записи, которые помогут им в самостоятельной работе по окончании семинара.

Одна из задач проекта «Юридических семинаров» – выстроить беседу на равных со слушателями, состоявшимися специалистами, независимо от их профессиональной сферы и занимаемой должности

Полученные теоретические знания в тот же день закрепляются на практической части семинара. После небольшого перерыва слушатели объединяются в команды и совместно решают кейсы по теме семинара. Во время такого совместного обсуждения участники оттачивают навыки оперативного восприятия и анализа юридической информации, совершенствуют свои ораторские способности, формируют собственный механизм поиска решения сложных правовых проблем в сжатые временные сроки. Помимо этого, они сразу же получают обратную связь от своих коллег из других органов власти города и подведомственных учреждений и, что немаловажно, приобретают новые деловые знакомства.

Таким образом, в отличие от общепринятых форм обучения, «Юридические семинары» позволяют всего за полдня (семинар проходит с 9:00 до 14:30) получить колоссальный объем эксклюзивной правовой информации. Доступ к материалам остается у каждого участника семинара и после завершения занятия.

Важно отметить уровень загруженности обучающихся. Семинары проходят как онлайн, так и офлайн. Подавляющее большинство слушателей выбирает живое общение со спикерами и другими участниками семинара. Такая ситуация легко объясняется психологическими причинами, реалиями жизни и базовыми принципами коммуникации. Занятия проходят в будни в рабочее время. Если слушатель подключается онлайн, у него далеко не всегда есть возможность полностью отключиться от обстановки на рабочем месте, от рабочих задач и погрузиться в образовательный процесс. При выборе же офлайн-формата обучение проходит в специально подготовленной аудитории, в окружении коллег – так всегда проще сосредоточиться на восприятии важной информации и отработке практических навыков. Обсуждение кейсов в чате и ответы на вопросы спикеров в письменной форме всегда отнимают больше времени, нежели живое общение на площадке университета. Сама атмосфера, в которой происходит неформальное учебное взаимодействие, является залогом плодотворной командной работы, упрощая поиск решений вопросов, стоящих перед участниками семинара.

Особенно важно предоставлять обучающимся возможность задать свой вопрос спикеру, причем не обязательно связанный с темой занятия. Проблема может возникнуть

у слушателя в рабочей обстановке, в ходе рабочего процесса. Во время офлайн-обучения у любого участника семинара такая возможность есть перед началом занятия, по его окончании, а также во время перерыва. При онлайн-обучении этот формат общения преподавателя и аудитории обычно недоступен.

Наконец, любое онлайн-обучение сопряжено с техническими рисками – нарушениями в передаче данных. В случае офлайн-занятия любой слушатель сразу же получает максимум внимания и обратную связь со стороны коллег из Центра сопровождения образовательных программ и сервисов. Сотрудника, записавшегося на семинар, встречают приглашением на семинар и провожают вручением сертификата об успешном завершении обучения.

Возможности онлайн-коммуникации используются для поддержания регулярной связи с обучающимися. Прямой контакт с командой «Юридических семинаров» налажен через телеграм-канал @Landa_Avetisyants¹. На этой площадке общение с участниками семинара ведут В. М. Ланда и Э. Л. Аветисянц совместно с коллегами из Управления обучения государственных и муниципальных служащих Университета Правительства Москвы. Изначально канал был создан для информационного обеспечения авторского образовательного курса, и на данный момент у него почти 1500 подписчиков. Подключиться к каналу может



Командная работа на «Юридических семинарах» (семинар по теме «Споры в сфере реализации проектов по строительству и развитию территории»; фото предоставлены автором)

¹ Ланда & Аветисянц. Юридические семинары советников Правового управления Правительства Москвы. URL: https://t.me/Landa_Avetisyants (дата обращения: 19.06.2024).

любой сотрудник организаций как в контуре Правительства Москвы, так и за его пределами. Здесь обсуждаются все темы проекта, и каждый желающий может записаться на ближайший юридический семинар или на всю их линейку в период с января по декабрь ежегодно. Канал знакомит с актуальной судебной практикой, новинками законодательства, а специалисты отвечают на все возникающие вопросы.

Проект «Юридические семинары» оказался самым простым в организации процесса обучения средством, но эффективным, информационно насыщенным и привлекательным для слушателей с экономической точки зрения. Проект позволяет руководителям организаций Правительства Москвы обеспечивать должный уровень экспертизы своей юридической службы. Взаимодействие

между участниками семинаров во время обучения укрепляет деловые контакты между специалистами из разных структур, способствуя более успешному сотрудничеству внутри команды столичного правительства при выполнении комплексных задач общегородского масштаба.

«Юридические семинары» уже доказали свою эффективность. Они обеспечили среду для партнерства, обмена мнениями и опытом между представителями разных организаций, занимающихся развитием российской столицы. Дальнейшая реализация проекта означает расширение линейки семинаров, вовлечение в образовательный процесс все большего числа коллег из контура Правительства Москвы, решение новых актуальных вопросов из юридической практики российской столицы.



ИНФОРМАЦИОННЫЕ ИСТОЧНИКИ

1. Гончаренко П. А. Крупнейший работодатель столицы: Правительство Москвы // Вестник Университета Правительства Москвы. 2020. № 3. С. 2.
2. Гончаренко П. А. Нормотворческий процесс: можно ли спланировать будущее? // Вестник Университета Правительства Москвы. 2020. № 1. С. 3–6.
3. Ланда В. М., Аветисянц Э. Л. На протяжении нескольких лет продолжается сотрудничество Правового управления Правительства Москвы и Университета Правительства Москвы // Вестник Университета Правительства Москвы. 2022. № 3. С. 8–9.
4. Солдатов А. С. Норма права города – для развития Москвы // Вестник Университета Правительства Москвы. 2020. № 1. С. 7–11.
5. Солдатов А. С. Нормотворчество в Москве: современные вызовы и решения // Вестник Университета Правительства Москвы. 2022. № 3. С. 3–9.
6. Обучение сотрудников Правительства Москвы // Кадровые сервисы Правительства Москвы: [сайт]. URL: <https://talent.mos.ru/training/?staff-search=юриспруденция> (дата обращения: 16.04.2024). [Результаты поиска по слову «юриспруденция»].

REFERENCES

1. Goncharenko P. A. The Capital's Major Employer: Moscow Government. *MMGU Herald*, 2020, no. 3, p. 2. (In Russ.).
2. Goncharenko P. A. Rulemaking Process: Can the Future be Planned? *MMGU Herald*, 2020, no. 1, pp. 3-6. (In Russ.).
3. Landa V. M., Avetisyan E. L. For a Number of Years Lasts Collaboration Between Legal Department of Moscow Government and Moscow Metropolitan Governance Yury Luzhkov University. *MMGU Herald*, 2022, no. 3, pp. 8-9. (In Russ.).
4. Soldatov A. S. The City's Legal Norms: for Moscow's Development. *MMGU Herald*, 2020, no. 1, pp. 7-11. (In Russ.).
5. Soldatov A. S. Rulemaking in Moscow: Contemporary Challenges and Solutions. *MMGU Herald*, 2022, no. 3, pp. 3-9. (In Russ.).
6. Training for Moscow Government Employees. *HR services of Moscow Government*: [website]. Available at: <https://talent.mos.ru/training/?staff-search=юриспруденция> (accessed: 16.04.2024). [Search results by word "jurisprudence"]. (In Russ.).