



УДК 711(470-25)

Т. Н. ГУК

директор Института Генплана Москвы, профессор Международной академии архитектуры, член Союза московских архитекторов, кандидат архитектуры

T. N. GUK

Director of Genplan Institute of Moscow, Professor of the International Academy of Architecture, member of Moscow Architects' Union, PhD in architecture

Москва сегодня: тренды в градостроительном планировании

Moscow Today: Trends in Town-building Planning

В последнее десятилетие в Москве происходят заметные перемены в сфере градостроения. Началась программа реновации, изменились базовые подходы к территориальному планированию, взят курс на полицентричное развитие города. Директор Института Генплана в интервью журналу рассказала о новейших трендах в градостроительном планировании. Т. Н. Гук назвала наиболее заметные проекты института и подходы с использованием цифровых технологий, применяемые и в Москве, и за ее пределами. В настоящее время институт проводит конкурс среди архитектурных бюро, который позволит создать базу качественных и оригинальных фасадных решений для домов, сооружаемых по программе реновации. Результаты разработки помогут придать новым районам Москвы особый, уникальный облик. Специалисты Института Генплана на основе опыта, накопленного в столице, разрабатывают градостроительную документацию для других российских городов.

Moscow has witnessed notable shifts in urban development domain in the last decade. Renovation program has got under way, basic approaches to territorial planning have undergone changes, a course has been set for polycentric development of the city. Director of Genplan Institute of Moscow in her interview to the Herald has given an account of the latest trends in town-building design. T. N. Guk revealed the Institute's most notable projects and the cutting-edge digital based approaches employed in Moscow and beyond. A contest has been launched currently among architecture bureaus, which will open the way to starting a database of quality and ingenious architectural solutions of housefronts for houses built under the renovation program. The contest's outcome will be instrumental to giving Moscow's new housing developments a specific, unique design. The Institute's specialists are sharing their Moscow's own best practices in developing town-planning documentation for Russia's other cities.



Ключевые слова: благоустройство, градостроение, городское проектирование.

Key words: landscaping, town-building, urban design.

Для цитирования: Гук Т. Н. Москва сегодня: тренды в градостроительном планировании // Вестник Университета Правительства Москвы. 2021. № 1. С. 19–22.

For citation: Guk T. N. Moscow Today: Trends in Town-building Planning. *MGUU Herald*, 2021, no. 1, pp. 19-22. (In Russ.).

■ **Татьяна Николаевна, как изменилось градостроительное развитие Москвы за последние 10 лет, какие изменения в градостроительном планировании произошли? Что уже удалось реализовать и что намечено на будущее?**

Мне кажется, в наше время горизонт в 10 лет уже слишком велик для анализа изменений и планирования. Сейчас правильнее говорить о тенденциях и трендах. Москва в 2010-м и Москва в 2020 г. – это практически два разных города. Ситуация слишком быстро меняется, и, возможно, уже скоро мы увидим новые подходы к стратегическому планированию. Но это, конечно, не отменяет крупных проектов, рассчитанных на долгий срок.

Крупные российские и зарубежные бюро займутся разработкой архитектурных решений для домов, которые будут построены по программе реновации

Сейчас Москва движется по пути полицентричного развития, что поможет уравновесить предыдущие тренды, когда город разрастался вширь. В итоге экстенсивного роста образовались спальные районы, жители которых вынуждены ездить в центр для работы, учебы. Решить эту проблему отчасти помогает программа реновации, которая с момента ее старта в 2017 г. очень активно обсуждается в обществе. На мой взгляд, полицентричность могла бы стать компромиссом между сторонниками и противниками этой программы.

Важно насыщать старые районы всевозможными сервисами, спортивными и социальными объектами, создавать там новые рабочие места, развивать транспорт, повышать доступность парков. Такой подход позволяет формировать локальные центры притяжения, и мы поэтапно реализуем его в наших проектах.

Новый этап работы над проектами реновации – это конкурс, который мы совместно с Москомархитектурой запустили в конце 2020 г. Крупные российские и зарубежные бюро займутся разработкой архитектурных реше-

ний для домов, которые будут построены по программе реновации.

В период проведения конкурса архитекторам предстоит проанализировать отведенные им территории с точки зрения пространственной организации, определить основные типы объемно-пространственных элементов жилой застройки. Затем они должны будут разработать фасадные решения для этих элементов и сформировать правила их применения во время застройки. Необходимо, чтобы предложенные фасадные решения были уместными и релевантными с точки зрения строительства и эксплуатации. Нужно, чтобы они отвечали четко регламентированным экономическим параметрам. Поскольку объем строительства по программе реновации немалый, наша функция как института – в рамках конкурса выработать методологические подходы к решению столь масштабных задач.

В результате город получит обширную библиотеку профессионально выполненных фасадных решений, которая строго соответствует объемно-пространственной структуре, заложенной в утвержденных проектах планировки. Таким образом, появится возможность создать для каждого района реновации уникальное узнаваемое лицо. Победители конкурса смогут курировать реализацию своих архитектурных замыслов на последующих этапах. Общим итогом нашей работы станет качественная жилая среда, сформированная за счет привлекательного и разнообразного облика новых жилых домов. Благодаря этому районы станут узнаваемыми и по-настоящему любимыми их жителями.

■ **Как отразилась цифровизация на градостроительной сфере? Какие современные технологии и инструменты пришли на помощь в решении новых задач?**

Как и любая другая сфера, градостроительство не обходится без современных технологий. В институте мы используем не только готовые инструменты, но и собственные разработки. Конечно, результаты их применения ярче всего видны в крупных проектах, например в генеральных планах городов. Одно из самых перспективных направлений для нас – это информационное градостроитель-

ное моделирование (СІМ¹), моделирование и планирование на уровне генеральных планов городов. Применение СІМ позволяет нам не просто агрегировать проектные модели отдельных объектов в единый градостроительный комплекс, но и анализировать различные варианты развития городской инфраструктуры в режиме реального времени. Создание СІМ-модели актуально не только на этапе разработки генплана, но и на этапе мониторинга его будущего развития, управления и принятия решений. Мы создаем цифровую модель города, для построения которой используем, помимо прочего, анонимные данные сотовых операторов. Обезличенная информация о передвижении людей позволяет делать выводы, без которых работа над крупными проектами просто невозможна. Где люди работают, где отдыхают? Как часто выезжают за пределы своего района? Нравится им проводить время рядом с домом или они предпочитают отправиться в другую точку на карте города? Ответы на эти вопросы позволяют не только выявить предпочтения жителей, но и приоритизировать работу, определить первостепенные проблемы.

Есть в институте и собственные инструменты для сбора данных. Например, мы создали собственную мобильную транспортную лабораторию. Это автомобиль, оборудованный датчиками, измерительными приборами, камерами и другими устройствами сбора информации. Они фиксируют такие параметры, как ширина проезда, скорость автомобиля и даже самочувствие водителя, уровень его стресса. Полученный материал обрабатывают программными методами и составляют транспортную модель города. Она помогает тестировать одновременно несколько решений, проектировать автомобильные дороги, определять оптимальное количество и ширину полос и т. д.

■ Транслирует ли Москва свой опыт в другие города? Какие проекты институт реализует в регионах? Пользуются ли регионы вашими методиками?

Институт давно работает за пределами столицы. В разные годы мы разрабатывали генеральные планы Нижнего Новгорода, Беслана, Севастополя, Казани, проекты планировки в Сарове, на Алтае, принимали участие в международных конкурсах и даже занимались развитием территории в Венесуэле. В 1990–2000-е гг. мы составляли различную документацию для городов Московской области.

Многие города обращаются именно в наш институт за подготовкой градостроительной документации, так как работа в Москве дает нам уникальный опыт. Наши компетенции позволяют составлять любые документы территориального планирования, градостроительного зонирования и пр.

Сейчас мы активно сотрудничаем с двумя городами-миллионниками – Воронежем и Уфой, работаем над проектами в Альметьевске и Южно-Сахалинске.

Многие города обращаются именно в наш институт за подготовкой градостроительной документации

Основная задача таких проектов – подготовка документации в соответствии с актуальными требованиями федерального законодательства и с учетом специфики конкретных территорий. В ходе работ составляются демографический прогноз, прогнозы объемов фонда застройки, пассажиропотоков, анализируется эффективность использования территорий, оцениваются настоящие и будущие потребности в объектах социальной, инженерной, транспортной инфраструктуры, объектах природного и историко-культурного комплекса. При разработке вариантов пространственного развития и проектных решений мы применяем современные методы градостроительного проектирования.

Опыт Москвы, конечно, полезен другим городам – столица выступает «законодательницей мод», но на деле ее практика применима не везде. Сегодня мы с первых этапов работы

¹ Англ. City Informational Model. – Прим. ред.

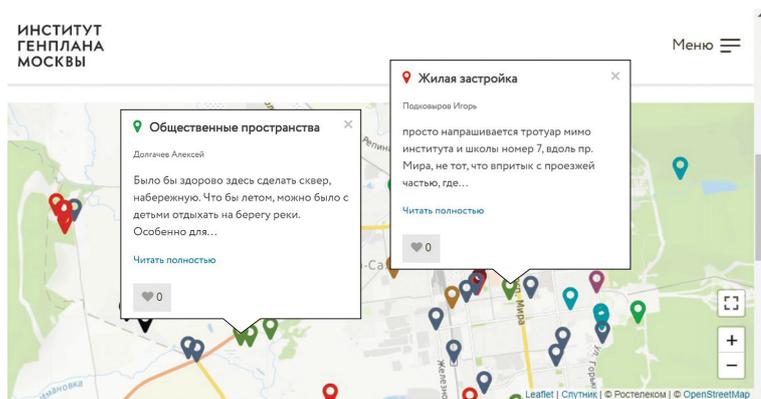


РИС. 1
Интерактивная онлайн-карта Южно-Сахалинска для сбора мнений жителей (позволяет просматривать отзывы других пользователей)

стареемся найти индивидуальные особенности города и подчеркнуть, обыграть их в проекте.

■ На встрече со стажерами Правительства Москвы вы назвали основным трендом «Город – для человека». Получаете ли вы обратную связь от горожан? Что им нравится в современном облике Москвы и над чем институту еще предстоит поработать?

Мы тесно взаимодействуем с жителями и используем весь доступный набор средств обратной связи. До пандемии мы участвовали в публичных слушаниях, но затем для безопасности их перенесли на онлайн-площадку «Активный гражданин». Все полученные замечания рассматриваются разработчиками проектов и, если это возможно, идут в работу.

В регионах у нас есть возможность экспериментировать с новыми форматами. Например, при разработке генпланов Казани, Воронежа, Уфы и Южно-Сахалинска мы организовали онлайн-площадки для сбора мнений местных жителей. Также мы проводим круглые столы и проектные семинары для горожан и представителей отдельных сообществ, например бизнеса. По итогам работы над генпланом Воронежа мы запустили интерактивную карту, с которой могут ознакомиться все желающие.

В Южно-Сахалинске работа над генпланом началась относительно недавно, но мы уже используем полный набор вышеперечисленных инструментов. Интерактивная карта на данный момент используется не для того, чтобы представлять результаты работы над проектом, а для сбора мнений жителей в реальном времени (рис. 1). Мы при этом получаем ценный опыт так называемого партисипаторного проектирования: с использованием

карты города разработчики совместно с горожанами собирают предложения о ключевых направлениях развития, включая транспорт, социальную инфраструктуру и экологические вопросы.

Разработка генплана – всегда сложный процесс, ведь в каждом городе есть множество групп, заинтересованных в реализации разных проектов, иногда взаимоисключающих. Это хорошо видно на примере транспортной инфраструктуры: автомобилисты хотят, чтобы было больше автодорог, пешеходы нуждаются в пешеходных связях, велосипедисты – в развитой сети велодорожек. При этом никто не желает терпеть под окнами стройку и шум автомобилей, которые поедут по новым дорогам. Но развитие города – это всегда изменения, а изменения требуют компромисса.

На мой взгляд, в Москве сложился некий паритет мнений, в том числе в отношении реновации. Большинство жителей пятиэтажек проголосовали за переселение, хотя, конечно, были и те, кто отказался. Против, как правило, выступают жители соседних домов, но их можно понять: новое строительство сопряжено с изменением привычного уклада жизни. Поэтому все работы организованы так, чтобы создавать людям минимум дискомфорта: умный снос, мойка колес строительного автотранспорта. Но проекты программы предполагают ощутимые улучшения транспортной и социальной инфраструктуры – строительство новых школ, детских садов, поликлиник, реконструкцию дорог, – поэтому от их реализации в конечном итоге выигрывают обе категории жителей.

Как бы то ни было, говорить, будто одни проекты воспринимаются однозначно положительно, а другие – сугубо отрицательно, некорректно. Москва – это современный мегаполис, в котором есть место каждому. Это центр притяжения для миллионов талантливых людей со всей России и в то же время – это город со своей устоявшейся средой, которую любят жители. Наша задача – сделать так, чтобы в Москве было комфортно всем.

Материал подготовлен **Е. М. Гурвичем**