

УДК 332.1

Стратегическое импортозамещение в отраслях экономики России как инструмент формирования национальных конкурентных преимуществ

Т. А. Оруч¹, Е. А. Миронова²

¹Поволжский государственный университет сервиса, Россия, 445017, Тольятти,
ул. Гагарина, 4.

²Самарский национальный исследовательский университет имени академика
С. П. Королева, Россия, 443086, Самара, ул. Московское шоссе, 34.

Аннотация

В условиях глобальных вызовов и санкционного давления возникает необходимость переосмысления экономической стратегии России, выявления и развития новых источников экономического роста в условиях изменившейся глобальной ситуации, а также обеспечение перехода от пассивного к активному, стратегическому импортозамещению для обеспечения устойчивого развития страны. Стратегическое импортозамещение становится ключевым инструментом для формирования национальных конкурентных преимуществ и обеспечения устойчивого развития страны.

В статье анализируется стратегическое импортозамещение как инструмента формирования национальных конкурентных преимуществ, выявляются ключевые факторы успеха и предлагаются меры по стимулированию развития отечественных производителей в условиях ограниченного доступа к внешним ресурсам.

Цель исследования заключается в разработке рекомендаций по стимулированию стратегического импортозамещения в отраслях экономики и созданию благоприятной среды для развития отечественных производителей. В процессе достижения поставленной цели использовались методы комплексного анализа текущего состояния и ключевых проблем импортозамещения, синтеза, описания и обобщения.

По результатам проведенного исследования делается вывод о перспективных направлениях дальнейшей реализации процессов импортозамещения. Исследование опирается на современные труды ведущих отечественных и зарубежных экономистов.

Региональная и отраслевая экономика (научная статья)

© Коллектив авторов, 2025

© Самарский университет, 2025 (составление, дизайн, макет)

⌘ © ⓘ Контент публикуется на условиях лицензии Creative Commons Attribution 4.0 International (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/deed.ru>)

Образец для цитирования:

Оруч Т. А., Миронова Е. А. Стратегическое импортозамещение в отраслях экономики России как инструмент формирования национальных конкурентных преимуществ // *Вестник Самарского университета. Экономика и управление*, 2025. Т. 16, № 1. С. 112–130. doi: <http://doi.org/10.18287/2542-0461-2025-16-1-112-130>.

Сведения об авторах:

Татьяна Анатольевна Оруч  <http://orcid.org/0000-0003-2398-5298>

д.э.н., доцент; профессор Высшей школы экономики и управления; e-mail: oruch_t@mail.ru

Елена Александровна Миронова  <http://orcid.org/0000-0002-9645-5717>

к.э.н., доцент; профессор кафедры экономики инноваций; e-mail: elena.obrazovanie@yandex.ru

Ключевые слова: стратегическое импортозамещение; принципы импортозамещения; результаты импортозамещения; факторы успеха импортозамещения; национальные конкурентные преимущества; стимулирование импортозамещения.

Получение: 15 декабря 2024 г. / Исправление: 18 января 2025 г. /

Принятие: 29 января 2025 г. / Публикация онлайн: 18 марта 2025 г.

Введение

Изменение глобального экономического ландшафта после февраля 2022 года стало важным моментом в истории. Коллективное санкционное давление со стороны западных стран вызвало огромную нагрузку на экономику РФ, что привело к разрыву международных экономических, научных и торговых отношений и к значительному оттоку иностранных компаний и специалистов из РФ.

Влияние санкций на экономику РФ трудно поддается количественной оценке. Однако возможные негативные последствия включают отраслевой дисбаланс, искусственное закрытие важных подсекторов и отказ от экологических приоритетов.

Введение международных ограничительных санкций в отношении России и как следствие недоступность отдельных импортных технологий и продукции на отечественном рынке, выдвинуло на первый план понимание необходимости развития суверенной промышленно-технологической политики, ориентированной на отечественного производителя, и поиск собственных инновационных решений в различных научно-технических областях.

Импортозамещение является ключевым стратегическим инструментом развития российской экономики, который позволяет повысить ее конкурентоспособность и инновационный потенциал. Этот процесс направлен на последовательное вытеснение импортных товаров отечественными аналогами, что способствует формированию национальных конкурентных преимуществ.

Реализация стратегии импортозамещения несет ряд существенных преимуществ для национальной экономики. Среди ключевых преимуществ можно выделить повышение конкурентоспособности национальной экономики на мировом рынке, создание новых рабочих мест в различных отраслях экономики, рост производительности труда за счет внедрения инновационных технологий и увеличение объемов производства и потребления, стимулирующее экономический рост.

1. Ход исследования

Импортозамещение — это экономическая стратегия, направленная на замену импортных товаров и услуг отечественными аналогами на основе внедрения технологических инноваций. В современных условиях оно рассматривается как инструмент развития национальной экономики и реакция на внешние вызовы [1].

Основными целями реализации импортозамещения являются:

- уменьшение зависимости национальной экономики от импортных товаров и услуг;
- поддержка и развитие отечественных производителей;
- создание новых рабочих мест в различных отраслях экономики;
- достижение технологической независимости страны.

Существуют два основных подхода к импортозамещению: стратегический, нацеленный на долгосрочное развитие экономики, и тактический, являющийся ответом на краткосрочные внешние угрозы.

Стратегическое импортозамещение представляет собой комплексный подход к развитию национальной экономики, направленный на снижение зависимости от импорта и повышение конкурентоспособности отечественных товаров и услуг. В отличие от тактического импортозамещения, оно преследует долгосрочные цели, связанные с укреплением технологического суверенитета, созданием новых рабочих мест и стимулированием экономического роста [2].

Рассмотрим ключевые принципы стратегического импортозамещения:

1. Создание технологических преимуществ. Стратегическое импортозамещение не ограничивается простым замещением импортных товаров отечественными аналогами. Ключевой акцент делается на развитии собственных технологий, НИОКР и инновациях. Цель — не просто копировать, а создавать уникальные продукты и решения, превосходящие по качеству и функциональности импортные аналоги. Это требует значительных инвестиций в научно-исследовательскую деятельность и создание благоприятных условий для инновационного развития отечественных предприятий.
2. Развитие инновационной экосистемы. Создание благоприятных условий для инновационной деятельности является ключевым аспектом стратегического импортозамещения. Оно включает в себя стимулирование НИОКР в приоритетных отраслях, формирование партнерств между наукой, бизнесом и государством, а также развитие инновационной инфраструктуры (технопарков, бизнес-инкубаторов и научно-исследовательских центров).
3. Формирование промышленных кластеров. Стратегическое импортозамещение предполагает создание целостных производственных систем, включающих разные стадии производственного цикла: добыча и обработка сырьевых ресурсов, изготовление компонентов и готовой продукции, организация поставок и дистрибуции, реализация продукции на внутреннем и внешнем рынках. Формирование промышленных кластеров обеспечивает кооперацию между различными предприятиями и отраслями, создавая условия для синергии и эффективного взаимодействия, а также позволяет оптимизировать производственные процессы, снизить издержки и повысить конкурентоспособность отечественной продукции.
4. Формирование промышленных кластеров. Стратегическое импортозамещение предполагает создание целостных производственных систем, включающих разные стадии производственного цикла: добыча и обработка сырьевых ресурсов, изготовление компонентов и готовой продукции, организация поставок и дистрибуции, реализация продукции на внутреннем и внешнем рынках. Формирование промышленных кластеров обеспечивает кооперацию между различными предприятиями и отраслями, создавая условия для синергии и эффективного взаимодействия, а также позволяет оптимизировать производственные процессы, снизить издержки и повысить конкурентоспособность отечественной продукции.
5. Укрепление технологического суверенитета. Одной из ключевых целей стратегического импортозамещения является укрепление технологического суверенитета страны, что предполагает снижение зависимости от импорта ключевых технологий, развитие собственных технологических компетенций, подготовка высококвалифицированных кадров и обеспечение национальной безопасности в стратегических

- отраслях экономики страны [3].
6. Создание условий для развития экспорта. Стратегическое импортозамещение не должно быть закрытой системой. Важной целью является не только замещение импорта, но и выход на мировые рынки с конкурентоспособной отечественной продукцией. Развитие экспортного потенциала является ключевым элементом стратегии импортозамещения, что требует повышения качества отечественной продукции до уровня мировых стандартов, внедрения международных стандартов качества и сертификации, активного продвижения отечественных товаров на международных рынках, государственной поддержки экспортноориентированных предприятий.
 7. Комплексный подход к решению проблемы. Стратегическое импортозамещение требует синхронных и координированных действий разных участников: государства в разработке стратегии и создании благоприятных условий для импортозамещения, бизнеса для вложения инвестиций в производство и внедрение инновационных технологий, науки и образовательных учреждений в проведении исследований и подготовке квалифицированных кадров, а также населения. Только комплексный подход может обеспечить успешную реализацию стратегии импортозамещения и достижение поставленных целей.

Для реализации импортозамещения в ключевых отраслях российской экономики распоряжением Правительства РФ от 20 мая 2023 года была принята Концепция технологического развития России до 2030 года [5]. В данном стратегическом документе представлены показатели достижения целей технологического развития страны для реализации стратегического импортозамещения (рисунки 1–3).

Имея отчетные данные относительно значений индикаторов развития инновационной деятельности в России в 2022 году и прогнозных значений этих же показателей, представленных в Концепции технологического развития России до 2030 года, можно проследить направления планируемой интенсификации импортозамещения за счет технологического развития.

Планируется снижение показателя технологической зависимости с 68,7% в 2022 году до 27,3% к 2030 году. При этом, если сравнивать значения данного показателя с крупными мировыми экономиками, то по состоянию на 2021 год в Китае он составлял 23%, а

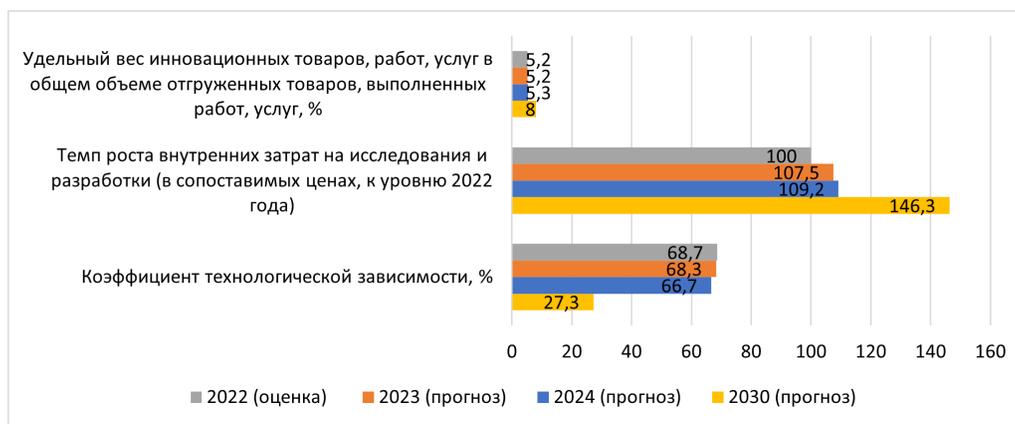


Рис. 1: Показатели достижения цели «Обеспечение национального контроля над воспроизводством критических и сквозных технологий» [4]

Fig.1: Indicators for achieving the goal “Ensuring national control over the reproduction of critical and end-to-end technologies”

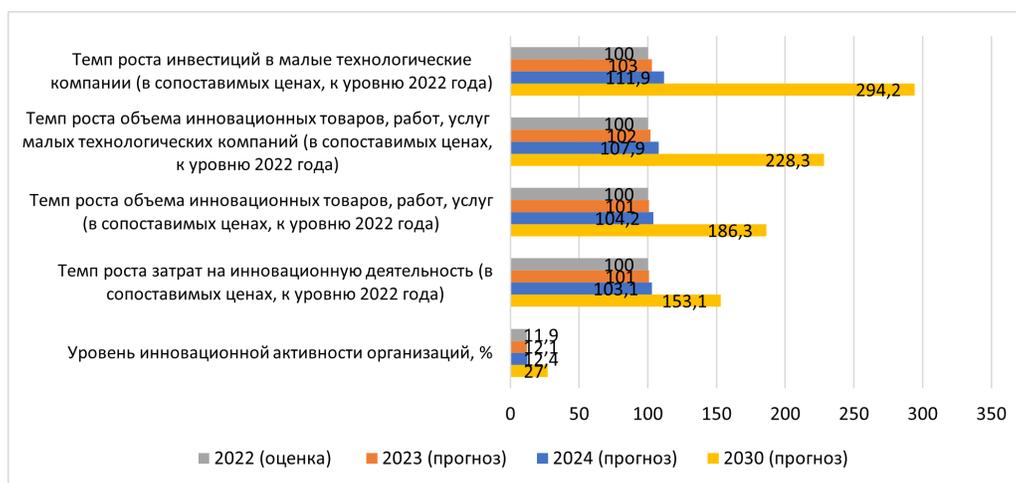


Рис. 2: Показатели достижения цели «Переход к инновационно ориентированному экономическому росту, усиление роли технологий как фактора развития экономики и социальной сферы» [4]

Fig.2: Indicators for achieving the goal “Transition to innovation-oriented economic growth, strengthening the role of technology as a factor in economic and social development”

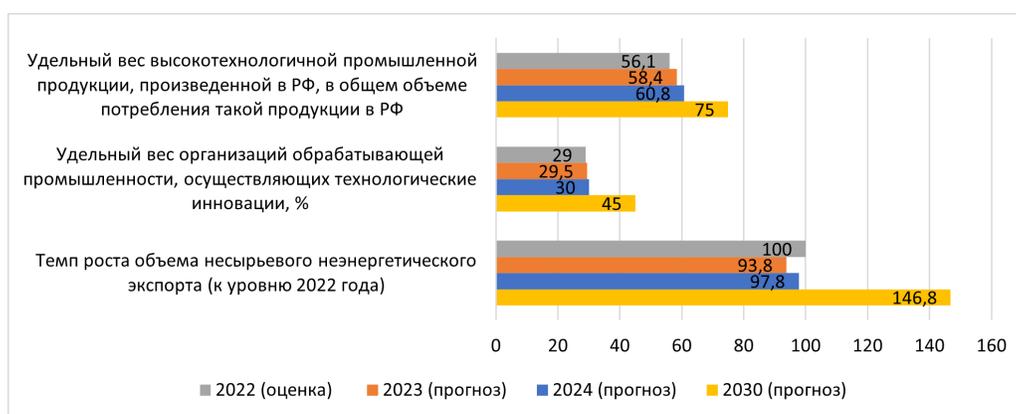


Рис. 3: Показатели достижения цели «Технологическое обеспечение устойчивого функционирования и развития производственных систем» [4]

Fig.3: Indicators for achieving the goal “Technological support for the sustainable functioning and development of production systems”

в США — 52%. За счет реализации мер по технологическому развитию доля инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме произведенной продукции в России должна увеличиться с 5.2% в 2022 году до 8% в 2030 году. Для сравнения в настоящее время в Германии данный показатель равен 14%, в Италии — 13.5%, а во Франции — 6%. Уровень инновационной активности организаций увеличиться с текущего значения в 11.9% до плановых 27% к 2030 году. Хотя в Германии уже сейчас данный показатель составляет 69%, в Италии — 56%, во Франции — 55%.

Для обеспечения развития инновационной деятельности должен быть обеспечен к 2030 году прирост затрат на ее осуществление на 53.1%.

Переход к инновационно-ориентированному развитию для обеспечения технологического развития в стране требует увеличения доли организаций обрабатывающей промышленности, осуществляющих инновации, с текущего значения в 29% до 45% к 2030 году [4].

Стратегическое импортозамещение играет важную роль в развитии национальной экономики и обеспечении экономической безопасности страны. Успех этой стратегии зависит от ряда ключевых факторов, включая государственную политику, инновационную активность, развитие человеческого капитала и эффективную маркетинговую стратегию (рисунок 4).



Рис. 4: Ключевые факторы успеха реализации стратегического импортозамещения

Fig.4: Key success factors for the implementation of strategic import substitution

- Государственная политика по реализации импортозамещения осуществляется через разработку целевых программ и стратегий. Данное направление включает в себя четкое определение приоритетных отраслей и технологий, которые обеспечивают национальную безопасность и конкурентные преимущества страны. Важно установить измеримые цели и сроки реализации, что позволит эффективно отслеживать прогресс и оценивать результаты стратегии. Кроме того, необходимо создать механизмы координации между различными ведомствами и учреждениями, участвующими в реализации программы импортозамещения.

Государственная финансовая поддержка направлена на стимулирование инновационных проектов в рамках реализации импортозамещения за счет предоставления грантов и субсидий для финансирования НИОКР, пилотных проектов и внедрения инноваций в производство. Кроме того, важно обеспечить доступность льготного кредитования для предприятий, занимающихся импортозамещением. Создание специальных инвестиционных фондов, направленных на финансирование перспективных проектов, также способствует успеху стратегии.

Налоговые льготы и стимулы являются важным инструментом поддержки отечественных производителей в рамках стратегии импортозамещения. Они включают в себя снижение налоговой нагрузки путем создания льготных налоговых режимов для предприятий, занимающихся импортозамещением. Особое внимание уделяется налоговым преференциям для инвестиций в НИОКР, что стимулирует инновационную активность. Кроме того, предусматриваются налоговые стимулы для экспорта отечественной продукции, что способствует расширению рынков сбыта.

Создание особых экономических зон и индустриальных парков выступает эффективным инструментом для стимулирования импортозамещения за счет предоставления их резидентам льготных условий для бизнеса, включая налоговые льготы, сниженные ставки арендной платы и упрощенные процедуры регистрации. Немаловажным аспектом особых экономических зон является развитие необходимой инфраструктуры для производства, включая обеспечение доступа к энергии, транспорту и коммуникациям, что создает благоприятную среду для развития импортозамещающих производств [5].

Развитие научно-технологической инфраструктуры на государственном уровне включает создание современных лабораторий и центров компетенций, оснащенных передовым оборудованием и технологиями. Параллельно с этим необходимо развивать систему подготовки специалистов в приоритетных отраслях. Создание специализированных программ обучения, ориентированных на потребности импортозамещающих производств, обеспечивает наличие квалифицированных кадров для реализации стратегии.

- Для успешного импортозамещения критически важно повышать инновационную активность субъектов, особенно в стратегически важных отраслях отечественной экономики. Для этого необходимо стимулировать НИОКР и внедрение новых технологий, что достигается через финансовую поддержку исследований и разработок, включая государственные гранты, субсидии и инвестиционные фонды. Создание инновационных платформ способствует ускорению передачи технологий из научных институтов в бизнес. Кроме того, необходимо обеспечить законодательную поддержку инноваций, создавая правовую среду, стимулирующую их развитие и внедрение.

На повышение инновационной активности направлено развитие научно-исследовательских институтов и университетов, которое осуществляется через финансирование фундаментальных научных исследований, закладывающих основу для будущих инноваций и технологических прорывов. Важно также развивать партнерство между научными учреждениями и бизнесом. Создание совместных лабораторий, центров компетенций и программ обучения способствует эффективному трансферу знаний и технологий в реальный сектор экономики [6].

Формирование эффективной инновационной экосистемы является важным элементом стратегии импортозамещения, которая предполагает тесное сотрудничество между государством, бизнесом и научным сообществом. Создание платформ для обмена информацией, знаниями и технологиями способствует ускорению инновационных процессов. Развитие венчурного финансирования играет ключевую роль в поддержке стартапов и инновационных проектов. Создание инновационных парков и бизнес-инкубаторов обеспечивает необходимую инфраструктуру и поддержку для разработки и коммерциализации инноваций.

- Эффективная реализация импортозамещения невозможна без развития человеческого капитала. Ключевым элементом этого процесса является повышение квалификации специалистов в приоритетных отраслях. Это достигается через реализацию программ переподготовки и повышения квалификации, которые обеспечивают специалистов современными знаниями и навыками. Создание системы сертификации

позволяет повысить уровень квалификации и компетенции специалистов, что в свою очередь способствует повышению качества продукции и услуг в рамках импортозамещения.

Для обеспечения долгосрочного успеха стратегии импортозамещения важно развивать STEM-образование (наука, технологии, инженерия и математика) за счет стимулирования интереса к науке и технологиям среди молодежи через разработку инновационных программ обучения. Создание специальных школ, университетов и центров профессионального развития, ориентированных на STEM-дисциплины, обеспечивает благоприятные условия для развития талантов в приоритетных для импортозамещения областях.

Важным аспектом стратегического импортозамещения является привлечение высококвалифицированных специалистов из-за рубежа. Для этого необходимо создать благоприятные условия для иммиграции, включая упрощение процедур получения виз и разрешений на работу для специалистов в приоритетных отраслях. Кроме того, важно предложить конкурентоспособные условия труда, включая достойную заработную плату, социальные гарантии и возможности для профессионального роста, что позволит привлечь и удержать талантливых специалистов, способствуя развитию импортозамещающих производств [7].

- Эффективная маркетинговая стратегия также является фактором успеха реализации импортозамещения. Важным элементом этой стратегии выступает создание сильных национальных брендов, что включает разработку уникального позиционирования, которое выделяет конкурентные преимущества отечественной продукции. Активное продвижение бренда через рекламные кампании, участие в выставках и мероприятиях способствует повышению узнаваемости и доверия к отечественным товарам как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

Проведение активных маркетинговых кампаний на внутреннем и внешнем рынках включает разработку целевых маркетинговых стратегий, определяющих целевую аудиторию, каналы продвижения и ключевые сообщения. Информационная поддержка через публикации в СМИ, рекламу в интернете и участие в конференциях способствует повышению осведомленности о отечественной продукции и ее преимуществах, что помогает формировать позитивное отношение потребителей к импортозамещающим товарам и услугам.

Развитию экспортного потенциала отечественных товаров и услуг способствует создание экспортных стратегий, направленных на поиск новых рынков сбыта и участие в международных выставках для продвижения продукции. Поддержка экспортеров через финансовые стимулы и упрощение процедур экспорта способствует расширению присутствия отечественных товаров на мировом рынке. Развитие логистической инфраструктуры обеспечивает эффективный и бесперебойный экспорт, что критически важно для успеха на международной арене [8].

Стратегическое импортозамещение играет ключевую роль в формировании и укреплении национальных конкурентных преимуществ. Этот комплексный подход направлен на:

- повышение конкурентоспособности отечественных производителей за счет создания новых отраслей и секторов экономики, развития инновационных продуктов и технологий, увеличения доли отечественной продукции на внутреннем рынке;
- укрепление технологического суверенитета путем снижения зависимости от импорта ключевых технологий и создание условий для развития собственного технологического лидерства;
- стимулирование экономического роста за счет создания новых рабочих мест, роста

производительности труда, увеличения объемов производства и потребления, а также повышения уровня жизни населения.

Направления влияния стратегического импортозамещения на национальные конкурентные преимущества представлены на рисунке 5.



Рис. 5: Направления влияния стратегического импортозамещения на национальные конкурентные преимущества

Fig.5: Directions of influence of strategic import substitution on national competitive advantages

Рассмотрим подробнее перечисленные направления влияния импортозамещения на национальные конкурентные преимущества.

- Стратегическое импортозамещение создает благоприятные условия для повышения конкурентоспособности отечественных производителей. Этот процесс стимулирует компании к совершенствованию своей продукции, внедрению инноваций и оптимизации производственных процессов. В результате, отечественные предприятия становятся более эффективными и способными конкурировать не только на внутреннем, но и на международном рынке. Важно отметить, что повышение конкурентоспособности происходит не только за счет протекционистских мер, но и благодаря созданию здоровой конкурентной среды внутри страны.

Импортозамещение стимулирует создание новых отраслей и секторов экономики, которые ранее не были представлены в стране или были развиты слабо. Это приводит к диверсификации экономики и снижению зависимости от отдельных секторов или внешних факторов. Новые отрасли часто становятся драйверами экономического роста, создавая дополнительные рабочие места и стимулируя инновации. Например, развитие отечественного производства электроники или фармацевтических препаратов может привести к формированию целых кластеров, включающих исследовательские центры, производственные предприятия и сопутствующие сервисы.

Стратегическое импортозамещение создает мощный стимул для развития инновационных продуктов и технологий. Когда страна стремится заменить импортируемые товары отечественными аналогами, это часто требует не просто копирования существующих решений, а создания новых, более эффективных и адаптированных к местным условиям продуктов. Данный процесс способствует росту инвестиций в НИОКР, созданию инновационных кластеров и технопарков, а также усилению взаимодействия между наукой и бизнесом. В результате, страна может не только удовлетворить внутренний спрос, но и создать уникальные продукты, конкурентоспособные на мировом рынке.

Одним из ключевых результатов стратегического импортозамещения является увеличение доли отечественной продукции на внутреннем рынке, что не только снижает зависимость от импорта, но и создает более стабильную экономическую среду, менее подверженную внешним шокам и колебаниям валютных курсов. Увеличение доли отечественной продукции происходит за счет повышения ее качества и конкурентоспособности, а также благодаря государственной поддержке и стимулированию спроса на местные товары. Это, в свою очередь, способствует развитию национальных брендов и укреплению экономического суверенитета страны.

- Стратегическое импортозамещение играет ключевую роль в укреплении технологического суверенитета страны. Это понятие включает в себя способность государства самостоятельно разрабатывать, производить и внедрять критически важные технологии без зависимости от внешних поставщиков. Технологический суверенитет особенно важен в таких областях, как информационные технологии, кибербезопасность, энергетика и оборонная промышленность. Укрепление технологического суверенитета не означает полную изоляцию, а скорее предполагает создание собственной технологической базы и возможность выбора партнеров для сотрудничества на равноправной основе.

Одной из главных целей стратегического импортозамещения является снижение зависимости от импорта ключевых технологий, что особенно важно в секторах, критических для национальной безопасности и экономической стабильности. Снижение технологической зависимости позволяет стране более гибко реагировать на геополитические изменения и экономические санкции. Процесс снижения зависимости включает в себя не только разработку отечественных аналогов, но и создание целых экосистем, обеспечивающих полный цикл производства — от научных исследований до конечного продукта. Это требует значительных инвестиций и долгосрочного планирования, но в итоге приводит к укреплению технологической независимости страны [9].

Стратегическое импортозамещение не ограничивается лишь заменой импортных технологий отечественными аналогами, оно создает фундамент для развития собственного технологического лидерства страны в определенных областях. Данный подход предполагает не только достижение паритета с мировыми лидерами, но и создание уникальных, прорывных технологий, способных изменить глобальный технологический ландшафт. Для достижения технологического лидерства необходимо создание благоприятной экосистемы, включающей в себя образовательные учреждения, исследовательские центры, инновационные предприятия и механизмы финансирования. Важную роль играет также государственная политика, направленная на поддержку перспективных направлений и привлечение талантов.

- Стратегическое импортозамещение является драйвером экономического роста, стимулирующим развитие отечественного производства, создание новых рабочих мест

и способствующим увеличению ВВП. Важно отметить, что этот рост имеет качественный характер, так как основан на развитии высокотехнологичных отраслей и повышении производительности труда. Кроме того, успешное импортозамещение может привести к росту экспортного потенциала страны. Когда отечественные производители достигают высокого уровня конкурентоспособности на внутреннем рынке, они получают возможность выхода на международные рынки, что дополнительно стимулирует экономический рост.

Одним из ключевых положительных эффектов стратегического импортозамещения является создание новых рабочих мест. Развитие отечественного производства и появление новых отраслей экономики требует привлечения дополнительной рабочей силы. При этом особенно важно, что создаются не только рабочие места в производственном секторе, но и высококвалифицированные позиции в сфере исследований и разработок, инженерии, управления проектами. Создание новых рабочих мест имеет мультипликативный эффект на экономику. Рост занятости ведет к увеличению потребительского спроса, что, в свою очередь, стимулирует дальнейший экономический рост и создание дополнительных рабочих мест в сфере услуг и торговли.

Импортозамещение создает стимул для роста производительности труда. Во-первых, необходимость конкурировать с импортными аналогами заставляет отечественные предприятия оптимизировать производственные процессы и внедрять передовые технологии. Во-вторых, развитие высокотехнологичных отраслей создает спрос на высококвалифицированных специалистов, чья производительность труда значительно выше. Импортозамещение часто сопровождается модернизацией производственных мощностей и внедрением автоматизации, что также ведет к росту производительности. Важно отметить, что рост производительности труда является ключевым фактором долгосрочного экономического роста и повышения конкурентоспособности национальной экономики [10].

Реализация импортозамещения неизбежно ведет к увеличению объемов отечественного производства. Это происходит не только за счет замещения импортных товаров на внутреннем рынке, но и благодаря расширению производственных мощностей и созданию новых предприятий. Увеличение объемов производства имеет множество позитивных эффектов для экономики:

- способствует росту ВВП и укреплению экономической безопасности страны;
- увеличение масштабов производства часто приводит к снижению себестоимости продукции за счет эффекта масштаба, что повышает конкурентоспособность отечественных товаров;
- рост производства стимулирует развитие смежных отраслей и создает дополнительный спрос на сырье, комплектующие и услуги.

Успешная реализация стратегии импортозамещения приводит к росту потребления отечественных товаров. Во-первых, улучшается качество и ассортимент отечественной продукции, что делает ее более привлекательной для потребителей. Во-вторых, часто отечественные товары имеют ценовое преимущество перед импортными аналогами. В-третьих, государство может стимулировать потребление отечественных товаров через различные программы поддержки и информационные кампании. Рост потребления отечественных товаров имеет ряд положительных эффектов для экономики. Он стимулирует дальнейший рост производства, создает стабильный спрос на продукцию местных производителей и способствует сохранению финансовых ресурсов внутри страны [11].

Импортозамещение в долгосрочной перспективе ведет к повышению уровня жизни населения:

- создание новых рабочих мест и рост заработных плат в развивающихся отраслях увеличивают доходы населения;
- развитие отечественного производства часто приводит к снижению цен на товары и услуги, что увеличивает покупательную способность граждан.

Кроме того, успешное импортозамещение способствует развитию социальной инфраструктуры, улучшению качества образования и здравоохранения. Важно отметить, что повышение уровня жизни происходит не мгновенно, а является результатом долгосрочной и последовательной политики импортозамещения.

В 2024 году исполняется 10 лет с начала масштабного проекта импортозамещения в России, запущенного в ответ на западные санкции. За это время страна прошла путь от высокой зависимости от импорта до значительного прогресса в ключевых отраслях. Несмотря на трудности, Россия смогла снизить зависимость от зарубежных товаров и технологий во многих секторах экономики [12]. Основные результаты реализации политики импортозамещения, достигнутые с 2014 года и по настоящее время, представлены в таблице 1.

Таблица 1: Основные результаты реализации импортозамещения с 2014 года и по настоящее время [13].
Table 1: The main results of the implementation of import substitution from 2014 to the present.

| Этапы импортозамещения | Первый этап (2014–2021 гг.) | Второй этап (2022 — по настоящее время) |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Достигнутые успехи импортозамещения | Снижение импортозависимости: в большинстве отраслей уровень зависимости от импорта из недружественных стран снизился по сравнению с 2015 годом Переориентация на Китай: увеличение доли китайских поставок в ключевых отраслях промышленности Прогресс в авиастроении: доля импортных элементов снизилась с 55% до 53% Продовольственная безопасность: к 2021 году Россия полностью обеспечивала себя основными продуктами питания | 65% компаний готовы к импортозамещению: по данным исследования ЦКИ ВШЭ, большинство производственных компаний имеют потенциал для выпуска импортозамещающей продукции Лидеры импортозамещения: производители лекарств и фармацевтических материалов показывают наивысший потенциал: 50% компаний оценивают свои возможности как высокие, 33% — как средние Другие перспективные отрасли: высокий потенциал также у производителей машин, электрического оборудования, резиновых и пластмассовых изделий, автотранспортных средств и текстиля |
| Проблемы импортозамещения | Автопром: зависимость от импорта выросла с 51% в 2015 году до 67% в 2021 году Фармацевтика: импортозависимость увеличилась с 76% до 88% Станкостроение: доля импорта выросла с 83% до 95% | Высокий спрос в отечественном оборудовании: 45% руководителей производств отмечают высокую потребность в новом отечественном оборудовании Ограниченные ресурсы: только 25% промышленных предприятий располагают необходимыми отечественными ресурсами |

На основе данных таблицы 1 можно определить дальнейшие перспективы реализации политики импортозамещения:

1. Частичная замена импортного оборудования и технологий: более 60% представителей промышленных предприятий уверены, что в течение 2-3 лет смогут лишь частично отказаться от импортного оборудования и комплектующих.
2. Полный отказ от импортных составляющих в ближайшей перспективе не будет достигнут: только около 10% промышленных предприятий считают возможным полностью отказаться от импортных составляющих в ближайшей перспективе.
3. Эксперты отмечают, что в открытой рыночной экономике определенный уровень импорта допустим и логичен.

Несмотря на очевидные преимущества, стратегическое импортозамещение сопряжено с рядом вызовов и рисков. Среди основных проблем можно выделить недостаточное финансирование, нехватку квалифицированных кадров, ограниченный доступ к технологиям и низкий уровень развития инфраструктуры.

Одним из ключевых вызовов в реализации стратегии импортозамещения является обеспечение достаточного финансирования за счет привлечения как государственных, так и частных инвестиций, а также создания эффективных механизмов финансовой поддержки инновационных проектов [14].

Успех стратегического импортозамещения во многом зависит от наличия высококвалифицированных специалистов. Для этого требуется модернизация системы образования, развития программ профессиональной подготовки и переподготовки кадров, а также создания условий для привлечения и удержания талантливых специалистов.

Эффективная реализация стратегии импортозамещения требует развитой инфраструктуры, включающей в себя создание современных производственных мощностей, развитие транспортно-логистических систем, формирование инновационных кластеров и технопарков [15].

Для стимулирования реализации процесса стратегического импортозамещения в различных отраслях экономики применяет комплекс разнообразных стимулирующих мер, направленных на повышение конкурентоспособности отечественных предприятий, развитие их производственных мощностей и технологической базы (рисунок 6).

Стратегическое импортозамещение представляет собой долгосрочный процесс, требующий значительных инвестиций и усилий. Однако при успешной реализации оно может стать ключевым фактором перехода к устойчивому и инновационному развитию национальной экономики.

Выводы

Таким образом, в ходе исследования было установлено, что стратегическое импортозамещение оказывает комплексное влияние на национальные конкурентные преимущества. Оно не только снижает зависимость от импорта, но и стимулирует развитие отечественного производства, инноваций и технологий, что приводит к повышению конкурентоспособности экономики на глобальном уровне, укреплению технологического суверенитета и улучшению качества жизни населения.

Важно понимать, что успешная реализация стратегии импортозамещения требует долгосрочного планирования, значительных инвестиций и координации усилий государства, бизнеса и научного сообщества. При правильном подходе, импортозамещение может стать мощным драйвером экономического роста и технологического развития страны.

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1. Промышленность</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>1.1. Финансовая поддержка:</i> <ul style="list-style-type: none"> • Государственные инвестиции: финансирование НИОКР, строительство новых заводов и модернизация существующих, предоставление льготных кредитов на приобретение оборудования • Поддержка проектов по импортозамещению, включая субсидирование процентных ставок по кредитам, возмещение части расходов на НИОКР • <i>1.2. Налоговые льготы:</i> <ul style="list-style-type: none"> • Освобождение от налогов или снижение налоговых ставок для предприятий, занимающихся импортозамещением • Налоговые преференции для инвестиций в НИОКР • <i>1.3. Государственные закупки:</i> <ul style="list-style-type: none"> • Увеличение доли отечественных товаров в государственных закупках с установлением преференций для отечественных производителей • Развитие системы сертификации отечественных товаров, которая бы обеспечивала качество и соответствие отечественных товаров международным стандартам | <p>2. Сельское хозяйство</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>2.1. Финансовая поддержка:</i> <ul style="list-style-type: none"> • Предоставление прямых платежей фермерам на гектар пашни или голову скота для стимулирования производства • Субсидии на закупку техники и оборудования • Предоставление кредитов с низкими процентными ставками на развитие сельскохозяйственного производства. • <i>2.2. Налоговые льготы:</i> <ul style="list-style-type: none"> • Освобождение от налогов или снижение налоговых ставок для сельхозпроизводителей • Налоговые преференции для инвестиций в новую технологию и оборудование • <i>2.3. Поддержка сбыта сельхозпродукции:</i> <ul style="list-style-type: none"> • Создание рынков сбыта для сельхозпродукции, включая создание сети розничных магазинов и установление прямых контактов с потребителями • Создание запасных фондов сельхозпродукции для стабилизации цен и снижения рисков неурожая |
| <p>3. IT-сфера</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>3.1. Финансовая поддержка:</i> <ul style="list-style-type: none"> • Государственные гранты и инвестиции: поддержка разработки и внедрения отечественных программных продуктов и технологий • Создание венчурных фондов: финансирование перспективных IT-стартапов и разработка отечественных программных продуктов • <i>3.2. Налоговые льготы:</i> <ul style="list-style-type: none"> • Освобождение от налогов или снижение налоговых ставок для IT-компаний, занимающихся разработкой отечественных программных продуктов • Налоговые преференции для инвестиций в НИОКР в IT-сфере • <i>3.3. Развитие кадрового потенциала:</i> <ul style="list-style-type: none"> • Стимулирование обучения IT-специалистов: предоставление стипендий и гранта на обучение в IT-вузах • Создание IT-парков и бизнес-инкубаторов: предоставление условий для разработки и внедрения IT-проектов | <p>4. Фармацевтика</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>4.1. Финансовая поддержка:</i> <ul style="list-style-type: none"> • Государственные инвестиции: финансирование НИОКР в фармацевтической отрасли для создания новых лекарственных препаратов • Субсидии на производство лекарственных препаратов • <i>4.2. Налоговые льготы:</i> <ul style="list-style-type: none"> • Освобождение от налогов или снижение налоговых ставок для фармацевтических компаний, занимающихся производством отечественных лекарств • Налоговые преференции для инвестиций в НИОКР в фармацевтической отрасли • <i>4.3. Государственные закупки:</i> <ul style="list-style-type: none"> • Приоритет отечественным лекарственным препаратам: увеличение доли отечественных лекарств в государственных закупках с установлением преференций для отечественных производителей |

Рис. 6: Меры стимулирования стратегического импортозамещения в отраслях экономики

Fig.6: Measures to stimulate strategic import substitution in economic sectors

Реализация всеобъемлющей стратегии импортозамещения позволит российской экономике добиться технологической независимости, повысить глобальную конкурентоспособность и сформировать устойчивые национальные конкурентные преимущества. Ключевыми направлениями данной стратегии должны стать модернизация производственных мощностей, развитие НИОКР, создание инновационных кластеров, а также целевая государственная поддержка. Комплексное внедрение этих мер обеспечит рост производительности труда, увеличение доли высокотехнологичной продукции и укрепление позиций России на мировых рынках.

Конкурирующие интересы: Конкурирующих интересов нет.

Библиографический список

1. Белозёров В.В., Куренков П.В., Серяпова И.В., Астафьев А.В. К вопросам импортозамещения в экономике России в условиях санкций // *Логистика*. 2022. № 6 (187). С. 28–30. EDN: IDQRGV.
2. Борисов В.Н., Почукаева О.В. Развивающее импортозамещение как следствие роста конкурентоспособности инвестиционной техники // *Развитие территорий*. 2021. № 2 (24). С. 10–18. EDN: HBICAA.
3. Николаева Н.А. Конкурентоспособность территорий в интегрированной экономической среде на основе изучения принципов формирования экономической безопасности // В сборнике: *Стратегическое развитие социально-экономических систем в регионе: инновационный подход*. Материалы IX международной научно-практической конференции. Владимир, 2023. С. 151–155. EDN: MJCATF.
4. Распоряжение Правительства РФ от 20.05.2023 № 1315-р «Об утверждении Концепции технологического развития на период до 2030 года». [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://base.garant.ru/406931204/> (дата обращения 20.10.2024).
5. Скорниченко Н.Н. Формирование национальной инновационной системы для достижения технологического суверенитета: методические подходы // *Инновации и инвестиции*. 2024. № 6. С. 31–35. EDN: LTPXWY.
6. Евлампиев А.А., Миронова Е.А. Механизмы разработки и реализации политики импортозамещения // *Экономика и управление: проблемы, решения*. 2024. Т. 5. № 4 (145). С. 157–163. EDN: EWOMDG.
7. Наумова О.Н. Актуальные проблемы системы высшего образования в условиях новых вызовов социально-экономического развития стран и регионов // В сборнике: *Экономика XXI века. Сборник материалов III Международной научно-практической конференции*. Новосибирск, 2023. С. 60–66. EDN: ZRHTRQ.
8. Уханова Р.М., Райская М.В. Модель обеспечения инновационного импортозамещения в промышленности России // *Вестник экономики, права и социологии*. 2016. № 3. С. 78–81. EDN: WTPMRT.
9. Суховой А.Ф., Голова И.М. Инновационно ориентированное импортозамещение как условие социально-экономической безопасности регионов РФ // *Национальные интересы: приоритеты и безопасность*. 2020. Т. 16. № 11 (392). С. 2017–2035. EDN: XTORZM.
10. Лантер Н.Н. От импортозамещения к инновационному развитию экономики РФ // В сборнике: *Россия: Тенденции и перспективы развития. Ежегодник. Материалы XIII Международной научно-практической конференции*. Отв. редактор В.И. Герасимов. Москва, 2022. С. 114–117. EDN: BQAVTO.
11. Абуталипова Ю.А., Шинкевич А.И. Инновационные направления импортозамещения в отраслях экономики // *Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права*. 2020. № 2 (81). С. 177–188. EDN: TLBPSX.

12. Комков Н.И., Бондарева Н.Н. Импортозамещающая стратегия РФ как фактор развития в условиях глобальных вызовов 2017-2019 гг // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2017. Т. 8. № S4 (32). С. 640–656. EDN: YLONPH.
13. Побеждая зависимость: проекту импортозамещения в России исполняется 10 лет. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://tass.ru/ekonomika/19786291> (дата обращения 25.10.2024).
14. Ершова И.В., Мурукина А.Д. Импортозамещение как драйвер развития экономики: роль диверсификации предприятий ОПК // Eromen. Global. 2023. № S34. С. 159–169. EDN: MJICVN.
15. Гумеров Р.Р., Гусева Н.В. Об эффектах и парадоксах импортозамещения в контексте национальной продовольственной безопасности // ЭКО. 2018. № 2 (524). С. 90–102. EDN: YODYMJ.

Strategic import substitution in Russian economy sectors as a tool for forming national competitive advantages

T. A. Oruch¹, E. A. Mironova²

¹ Volga Region State University of Service, 4, Gagarin st., Togliatti, 445017, Russian Federation.

² Samara National Research University, 34, Moskovskoe shosse, Samara, 443086, Russian Federation.

Abstract

In the context of global challenges and sanctions pressure, there is a need to rethink Russia's economic strategy, identify and develop new sources of economic growth in the context of the changed global situation, as well as ensure the transition from passive to active, strategic import substitution to ensure sustainable development of the country.

Strategic import substitution is becoming a key tool for forming national competitive advantages and ensuring sustainable development of the country.

The article analyzes strategic import substitution as a tool for forming national competitive advantages, identifies key success factors and proposes measures to stimulate the development of domestic producers in conditions of limited access to external resources.

The purpose of the study is to develop recommendations for stimulating strategic import substitution in economic sectors and creating a favourable environment for the development of domestic producers. In the process of achieving this goal, the methods of comprehensive analysis of the current state and key problems of import substitution, synthesis, description and generalization were used.

Based on the results of the study, a conclusion is made on promising areas for further implementation of import substitution processes. The study is based on modern works of leading domestic and foreign economists.

Keywords: strategic import substitution; principles of import substitution; results of import substitution; factors of import substitution success; national competitive advantages; stimulation of import substitution.

Regional and Sectoral Economics (Research Article)

© Authors, 2025

© Samara University, 2025 (Compilation, Design, and Layout)

Ⓙ © ⓘ The content is published under the terms of the Creative Commons Attribution 4.0 International License (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>)

Please cite this article in press as:

Oruch T. A., Mironova E. A. Strategic import substitution in Russian economy sectors as a tool for forming national competitive advantages, *Vestnik Samarskogo Universiteta. Ekonomika i Upravlenie = Vestnik of Samara University. Economics and Management*, 2025, vol. 16, no. 1, pp. 112–130. doi:<http://doi.org/10.18287/2542-0461-2025-16-1-112-130> (In Russian).

Authors' Details:

Tatyana A. Oruch  <http://orcid.org/0000-0003-2398-5298>

Doctor of Economics, Associate Professor; Professor at the Higher School of Economics and Management; e-mail: oruch_t@mail.ru

Elena A. Mironova  <http://orcid.org/0000-0002-9645-5717>

PhD in Economics, Associate Professor; Professor of the Economics of Innovations Department; e-mail: elena.obrazovanie@yandex.ru

Received: Sunday 15th December, 2024 / Revised: Saturday 18th January, 2025 /
Accepted: Wednesday 29th January, 2025 / First online: Tuesday 18th March, 2025

Competing interests: No competing interests.

References

1. Belozеров V.V., Kurenkov P.V., Seryapova I.V., Astafiev A.V. On the issues of import substitution in the Russian economy under sanctions // *Logistics*. 2022. No. 6 (187). pp. 28–30. EDN: IDQRGV. (In Russ.)
2. Borisov V.N., Pochukaeva O.V. Developing import substitution as a consequence of the growth of competitiveness of investment equipment // *Development of territories*. 2021. No. 2 (24). pp. 10–18. EDN: HBICAA. (In Russ.)
3. Nikolaeva N.A. Competitiveness of territories in an integrated economic environment based on the study of the principles of economic security formation // In the collection: *Strategic development of socio-economic systems in the region: an innovative approach*. Proceedings of the IX international scientific and practical conference. Vladimir, 2023. pp. 151–155. EDN: MJCATF. (In Russ.)
4. Order of the Government of the Russian Federation of 20.05.2023 No. 1315-r “On approval of the Concept of technological development for the period up to 2030”. [Electronic resource]. Access mode: <https://base.garant.ru/406931204/> (accessed: 20.10.2024). (In Russ.)
5. Skornichenko N.N. Formation of a national innovation system to achieve technological sovereignty: methodological approaches // *Innovations and investments*. 2024. No. 6. pp. 31–35. EDN: LTPXWY. (In Russ.)
6. Evlampiev A.A., Mironova E.A. Mechanisms for the development and implementation of import substitution policies // *Economy and management: problems, solutions*. 2024. Vol. 5. No. 4 (145). pp. 157–163. EDN: EWOMDG. (In Russ.)
7. Naumova O.N. Actual problems of the higher education system in the context of new challenges of socio-economic development of countries and regions // In the collection: *Economy of the XXI century*. Collection of materials of the III International scientific and practical conference. Novosibirsk, 2023. pp. 60–66. EDN: ZRHTRQ. (In Russ.)
8. Ukhanova R.M., Raiskaya M.V. Model for Ensuring Innovative Import Substitution in Russian Industry // *Bulletin of Economics, Law and Sociology*. 2016. No. 3. pp. 78–81. EDN: WTPMRT. (In Russ.)
9. Sukhovey A.F., Golova I.M. Innovation-Oriented Import Substitution as a Condition for Socio-economic Security of the Regions of the Russian Federation // *National Interests: Priorities and Security*. 2020. Vol. 16. No. 11 (392). pp. 2017–2035. EDN: XTORZM. (In Russ.)
10. Lanter N.N. From import substitution to innovative development of the Russian economy // In the collection: *Russia: Development Trends and Prospects*. Yearbook. Proceedings of the XIII International Scientific and Practical Conference. Responsible. editor V.I. Gerasimov. Moscow, 2022. pp. 114–117. EDN: BQAVTO. (In Russ.)
11. Abutalipova Yu.A., Shinkevich A.I. Innovative directions of import substitution in economic sectors // *Bulletin of the Belgorod University of Cooperation, Economics and Law*. 2020. No. 2 (81). pp. 177–188. EDN: TLBPSX. (In Russ.)
12. Komkov N.I., Bondareva N.N. Import Substitution Strategy of the Russian Federation as a Development Factor in the Context of Global Challenges in 2017-2019 // *MIR (Modernization. Innovation. Development)*. 2017. Vol. 8. No. S4 (32). pp. 640–656. EDN: YLOHPH. (In Russ.)

13. Overcoming Dependency: The Import Substitution Project in Russia Turns 10. [Electronic Resource]. Access Mode: <https://tass.ru/ekonomika/19786291/> (accessed: 25.10.2024). (In Russ.)
14. Ershova I.V., Murukina A.D. Import Substitution as a Driver of Economic Development: The Role of Defense Industry Enterprise Diversification // Epomen. Global. 2023. No. S34. pp. 159–169. EDN: MJICVN. (In Russ.)
15. Gumerov R.R., Guseva N.V. On the effects and paradoxes of import substitution in the context of national food security // ECO. 2018. No. 2 (524). pp. 90–102. EDN: YODYMJ. (In Russ.)