



Институт экономики и управления
Федерального государственного
автономного образовательного
учреждения высшего образования
«Крымский федеральный университет
имени В. И. Вернадского»,
г. Симферополь, Республика Крым,

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОГРАНИЧЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ В КОНТУРЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Проводится анализ внешнеэкономических ограничений Российской Федерации, которые оказывают многоуровневое воздействие на российскую экономику в условиях санкционного давления. Рассматриваются ключевые вызовы и возможности, возникающие вследствие санкционных режимов, а также пути цифровой трансформации бизнеса и национальной экономики. Подчеркивается важность цифровизации и внедрения инноваций как факторов повышения конкурентоспособности и устойчивости к внешним воздействиям. Приводятся примеры успешного применения цифровых технологий в различных секторах экономики с акцентом на их роли в преодолении санкционных барьеров. Кроме того, раскрываются механизмы адаптации и структурных преобразований, направленные на снижение зависимости от внешних экономических факторов, укрепление внутреннего рынка и развитие отечественных технологических решений.

Ключевые слова: Российская Федерация, внешнеэкономические ограничения, цифровая трансформация, национальная экономика, импортозамещение, технологические инновации, структурные преобразования.

Постановка проблемы. В условиях нарастающей геополитической напряженности и введения масштабных внешних ограничений Российская Федерация сталкивается с необходимостью переосмысления стратегий экономического развития и механизмов ассимиляции в глобальное цифровое пространство. Цифровая трансформация выступает ключевым инструментом преодоления негативных последствий санкционного давления, с одной стороны, формируя новейшие цепочки добавленной стоимости, а с другой — оптимизируя внутренние бизнес-процессы и повышая конкурентоспособность национальной экономики в целом. Однако ограниченный доступ к передовым технологиям, капитальным ресурсам и международным рынкам обуславливает потребность в разработке инновационных подходов к имплементации цифровых инноваций, адаптированных к специфике российской экономической модели и институциональной среды. В этой связи актуализируются вопросы комплексного исследования влияния внешних ограничений на процессы цифровизации в Российской Федерации, идентификации стратегических возможностей и рисков, а также разработки механизмов адапта-

ции и обеспечения устойчивого развития в сложившихся геэкономических условиях.

Принимая во внимание значимость цифровых технологий как катализатора экономического развития и необходимость реагирования на внешние вызовы, изучение данной проблематики способствует выработке научно обоснованных направлений государственной политики, ориентированных на укрепление экономического суверенитета и повышение конкурентоспособности Российской Федерации в глобальном цифровом пространстве.

Анализ последних исследований и публикаций. Вопросами цифровой трансформации и адаптации российской экономики в условиях санкционного давления занимались такие отечественные исследователи, как В. М. Вазагов и М. Б. Мирошниченко [1], которые изучали ключевую роль цифровизации в повышении устойчивости национальной экономики. Н. Ю. Ахапкин [2] акцентировал внимание на необходимости разработки инновационных подходов к модернизации экономических систем. А. Г. Пылин [3] и Г. Р. Вазигатова [4] исследовали важность импортозамещения и развитие отечественных технологий, сформулировав вывод



Рис. 1. Реализация возможностей активизации структурных преобразований в национальной экономике*
*Составлено автором по материалам [2]

о необходимости активного стимулирования национального ИТ-сектора. И. В. Байракова [5] на основании выявленных причин роста кибератак отмечает важность усиления информационной безопасности в условиях санкционной составляющей.

А. А. Гайсарова [6] обращает внимание на угрозы промышленного шпионажа. Кроме того, статистические материалы из базы данных Castellum.ai [7] показывают введение более 14 000 санкций против России к 2022 г., что существенно влияет на структуру спроса и предложения. Однако, несмотря на обширное исследование различных аспектов, существует необходимость в углубленном изучении механизмов адаптации российских предприятий к новым условиям для обеспечения устойчивого развития в контексте цифровой трансформации, преодоления внешних ограничений и усиления возможностей активизации структурных преобразований.

Целью статьи является комплексный анализ внешнеэкономических ограничений Российской Федерации в контуре цифровой трансформации.

Изложение основного материала. В условиях нарастающих геополитических вызовов, с которыми сталкивается Российская Федерация, одним из существенных негативных вытекающих являются внешние экономические ограничения, выраженные в форме санкционных режимов. Данные ограничения оказывают многоуровневое влияние на экономическую систему страны, затрагивая деятельность отдельных предприятий, отраслей и секторов, а также формируя системные риски для национальной экономики в целом. К основным инструментам санкционного давления относятся торговые барьеры, включая запреты на экспорт, реэкспорт и импорт определенных видов продукции, ограничения на проведение международных финансовых операций, замораживание активов и иные меры экономического характера [8, с. 6626].

Системный анализ механизмов санкционного воздействия и их последствий свидетельствует о необходимости разработки эффективных стратегий по нейтрализации негативного влияния внешних ограничений на функционирование национальной экономики. В этой связи особую актуальность приобретает инициирование структурных преобразований, способных обеспечить дополнительный импульс развитию российской экономики посредством цифровой трансформации бизнес-моделей. Учитывая, что эволюция социально-экономических отношений в современном мире неразрывно свя-

зана с прогрессом цифровых технологий, процесс цифровизации выступает в качестве ключевого драйвера экономического роста и инновационного развития.

«Реализация возможностей активизации структурных преобразований предполагает реализацию совокупности принципов адаптации отечественной экономической политики в сфере структурных преобразований к специфическим условиям действия внешних ограничений, введенных в адрес России». Более детально возможности ускорения преобразований продемонстрированы на рис. 1.

Во-первых, следует осуществить систематическую оценку существующих структурных форм российской экономики с применением основополагающих критериев глобальной конкурентоспособности. Такой аналитический подход позволит идентифицировать сильные и слабые стороны текущей экономической структуры, определить потенциальные области для модернизации и адаптации к современным вызовам.

Во-вторых, критически важна организационная, институциональная и финансовая поддержка инициатив, направленных на внедрение принципиально новых идей структурных изменений в экономической системе. Создание благоприятных условий для инновационной деятельности и предпринимательства способствует ускорению процессов трансформации и повышению устойчивости экономики к внешним воздействиям.

В-третьих, необходимо сформировать целостную инфраструктуру, обеспечивающую процесс становления, апробации, диффузии и расширенного применения стратегически перспективных структурных форм организации экономических отношений. Развитие такой инфраструктуры позволит интегрировать передовые цифровые технологии в различные сектора экономики, способствуя повышению эффективности и производительности.

Наконец, выдвижение стратегических целей управления экономическим развитием, соответствующих требованиям структурных преобразований, является фундаментальным условием для достижения устойчивого роста. Разработка и реализация долгосрочных стратегий, ориентированных на инновационное развитие, обеспечат координацию усилий экономических субъектов и усилят синергетический эффект от проводимых реформ.

Период 2020 – 2022 гг. отмечается как наиболее значимый этап преобразований в российской экономике, обусловленный беспрецедентным увеличе-

Вызовы и возможности развития цифровой экономики*

Вызовы	Возможности
Финансовые ограничения/отрезание от финансового рынка	Цифровой рубль — альтернатива западной финансовой инфраструктуре
Технологические ограничения	Развитие импортозамещения в ИТ
Снижение безопасности данных	Развитие технологий безопасности

*Составлено автором

нием объема экономических санкций. «Согласно данным глобальной базы данных мониторинга санкций Castellum.ai, начиная с 22 февраля 2022 г. в отношении России были введены 11 327 рестрикций. Общее количество санкций, наложенных на Россию, достигло 14 022» [2]. В экономической теории санкции классифицируются как два основных типа: торговые и финансовые. Наиболее распространенной формой торговых санкций является эмбарго, подразумевающее государственный запрет на ввоз в страну или вывоз из нее определенных категорий товаров, включая золото, иностранную валюту и другие стратегически важные ресурсы.

Масштабное введение санкционных ограничений инициирует трансформацию внутренних экономических процессов. «Адаптируясь к новым как внутренним, так внешним условиям функционирования, экономика структурно трансформируется. Меняется структура спроса, и бизнес не может на это не реагировать» [3]. Таким образом, внешние ограничения создают предпосылки для появления новых возможностей в контексте цифровой трансформации. Интеграция цифровых технологий в экономическую деятельность становится ключевым инструментом для преодоления вызовов и обеспечения устойчивого развития в условиях внешнего давления. Основные санкционные вызовы и соответствующие возможности в цифровой экономике представлены в табл. 1.

Исходя из данных табл. 1, можно выделить три ключевых сопоставления в рамках системы «вызовы — возможности»:

1. Финансовые ограничения представляют собой комплекс запретов на операции, связанные с Центральным банком Российской Федерации. К данным ограничениям относятся: запрет на транзакции с криптовалютными кошельками и продажу ценных бумаг юридическим и физическим лицам, являющимся резидентами Российской Федерации; запрет на предоставление услуг депозитарного обслуживания криптоактивов гражданам России; запрет на открытие и принятие вкладов от граждан РФ и другие аналогичные меры. Кроме того, было осуществлено отключение от системы SWIFT таких финансовых учреждений, как Сбербанк, Россельхозбанк, Московский кредитный банк, а также введены запреты на предоставление бухгалтерских, PR- и консалтинговых услуг.

Несмотря на указанные санкционные ограничения, Центральный банк Российской Федерации реализует комплексные меры, направленные на повышение финансовой эффективности, поддержание стабильности финансовой системы и обеспечение непрерывности финансовой деятельности внутри страны. «Для получения наибольшего эффекта существует необходимость определения тенденций финансового состояния, ориентации в финансовых

возможностях и перспективах, оценки финансового состояния других взаимодействующих хозяйствующих субъектов» [4].

«В силу того, что многие страны, в частности Россия, постепенно переходят к инновационной форме развития экономики, крайне необходимым аспектом выступает модернизация и совершенствование механизма ведения безналичных расчетов» [5].

Ключевым инструментом в преодолении финансовых ограничений выступает цифровой рубль. Согласно Центральному банку РФ, «цифровой рубль — цифровая валюта центрального банка, разрабатываемая Банком России, третья форма российской национальной валюты в дополнение к уже существующим наличной и безналичной формам денег» [6]. Основная цель внедрения цифрового рубля заключается в создании дополнительного средства для осуществления финансовых операций внутри Российской Федерации, не зависящего от внешних ограничений, что позволит снизить степень зависимости от международного финансового рынка. «Пилот охватывает 13 местных банков и множество розничных продавцов, предполагая реализацию реальных транзакций с использованием цифрового рубля, в том числе переводы между физическими лицами и платежи в торговых и сервисных организациях» [9].

Став основополагающим направлением в области финансовых инноваций, алгоритмическая торговля также играет существенную роль на современном этапе развития экономических отношений, оказывая значительное влияние на функционирование фондовых рынков, что особенно проявляется на примере российского рынка, который претерпевает значительные изменения под воздействием глобальных экономических и технологических преобразований. «Внедрение алгоритмической торговли оказало влияние на многие аспекты торговли ценными бумагами в России, изменив ликвидность, волатильность и структуру рыночных операций» [7].

2. Технологические ограничения, вызванные прекращением деятельности крупных иностранных организаций на отечественном рынке, представляют собой существенный вызов для национальной экономики. Данный феномен является следствием введения санкций и иных ограничительных мер, в значительной степени влияющих на технологическое развитие и инновационный потенциал страны.

В этих условиях возникает возможность переосмысления и перестройки внутренних экономических процессов. С одной стороны, освобождаются рыночные ниши для отечественных предприятий-производителей, что создает предпосылки для усиления их конкурентоспособности и стимулирует развитие собственных технологических решений.

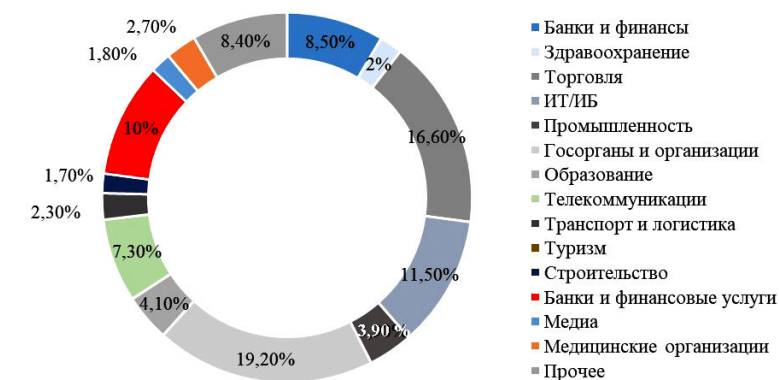


Рис. 2. Отраслевое распределение утечек информации в Российской Федерации в 2022 г.*
*Составлено автором по материалам [16]

«Раннее крупнейшие российские потребители инновационной продукции, находившиеся в условиях «запертости» в экосистемах зарубежных поставщиков, вынуждены замещать многие решения на доступные аналоги» [10].

С другой стороны, потребители, ранее зависящие от иностранного оборудования, технологий и программного обеспечения, вынуждены переходить на отечественные аналоги. Вследствие санкционных ограничений доступ к зарубежному программному обеспечению и технологическим решениям ограничился, что стимулирует рост спроса на продукцию отечественного производства [11, с. 72]. Данный переход способствует развитию национального технологического сектора и стимулирует инвестиции в научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР), расширяя возможности для внедрения инноваций и цифровой трансформации.

По мнению отечественных экономистов, «экономические ограничения мотивируют инновационный сектор развиваться внутри страны, чтобы уменьшить зависимость от экспорта, вкладываться в новые предприятия, развивать технологии, создавать новые рабочие места и открывать для себя новые рынки экспорта» [12].

Государственная политика играет ключевую роль в поддержке данного процесса. «По словам Президента Российской Федерации, в течение шести лет не менее 80 % российских организаций в ключевых отраслях экономики должны перейти на отечественное ПО в производственных и управленческих процессах. В. В. Путин поручил правительству проработать дополнительные меры поддержки отечественных разработчиков ПО, в том числе определить уровень госзакупок у малых технологических компаний и стартапов» [13].

Итак, «особое внимание уделяется импортозамещению в области программного обеспечения с целью минимизации зависимости от зарубежных продуктов. Подобное стремление к самостоятельности в технологическом аспекте повышает конкурентоспособность российской индустрии и способствует развитию национальной экономической безопасности» [14].

В контексте данных преобразований особое значение приобретает развитие отечественных информационно-коммуникационных технологий и цифровых платформ. Усиление инвестиционной активности в этих сферах способствует созданию высокотехнологичных рабочих мест, повышению

квалификации кадров и стимулированию научно-технического прогресса. Кроме того, формирование национальной технологической базы обеспечивает устойчивость экономического развития и снижает уязвимость перед внешними шоками.

Таким образом, технологические ограничения, вопреки первоначальным негативным аспектам, открывают новые перспективы для структурной модернизации российской экономики. Переход на отечественные технологии и программное обеспечение не только минимизирует зависимость от внешних факторов, но и способствует укреплению национальной конкурентоспособности в условиях глобальной цифровой трансформации.

3. Снижение безопасности данных, поскольку санкционные ограничения могут служить стимулом для совершения кибератак хранилища данных.

По результатам исследования, проведенного экспертно-аналитическим центром InfoWatch, «количество утечек в Российской Федерации за первое полугодие 2022 г. составило 305, — рост составил 45,9 % по сравнению с первым полугодием 2021 г. При этом объем «утекшей» информации вырос в 16,75 раза и составил 187,6 млн записей» [15]. В 2023 г. в России наблюдалось 656 кибер-преступлений, связанных с утечкой персональных данных (кража составила 1,12 млрд записей). На рис. 2 представлено распределение утечки информации по отраслям экономики.

Анализ данных, представленных на рис. 2, позволяет заключить, что наибольший удельный вес составляют следующие категории: государственные органы и организации (19,2 %), банковская сфера и финансовые услуги (10 %), информационные технологии и информационная безопасность (11,5 %), а также торговля (16,6 %) и туризм (7,9 %). Наименьший удельный вес наблюдается в категориях консалтинга (2,3 %), медиа (1,8 %), спорта (0,9 %), строительства (1,7 %) и топливно-энергетического комплекса (0,9 %). Такое распределение объясняется прежде всего уровнем значимости и масштабом влияния каждой отрасли в национальной экономике, а также ролью в формировании стратегических приоритетов развития в условиях цифровой трансформации и внешних ограничений.

Обратимся к динамике количества случаев утечки информации с предприятий различных отраслей Российской Федерации (рис. 3). «После устойчивого роста данного показателя в период 2017–2019 гг. и его последующего снижения в 2019–2021 гг. во время пандемии COVID-19, обусловленного глав-

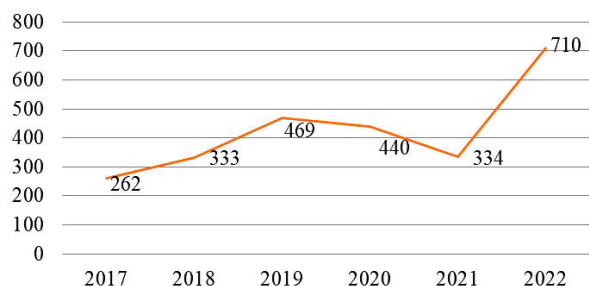


Рис. 3. Динамика зарегистрированных утечек информации с предприятий различных отраслей в Российской Федерации за 2017–2022 гг.*
*Составлено автором по материалам [17, с. 5]



Рис. 4. Количество утечек данных по отраслям Российской Федерации за 2022 г.*
*Составлено автором по материалам [17, с. 10]

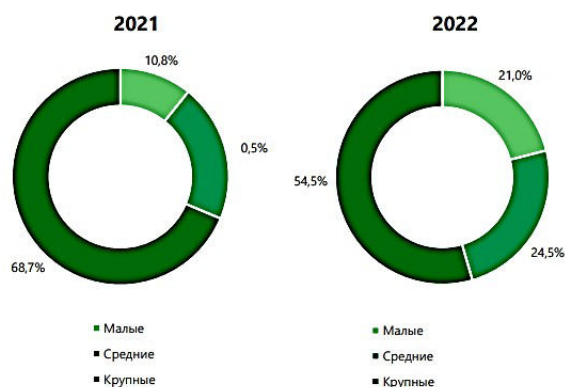


Рис. 5. Распределение утечек данных в зависимости от масштаба предприятий в Российской Федерации за 2021–2022 г.*
*Составлено автором по материалам [18, с. 13]

ным образом повышенной скрытностью инцидентов, в 2022 г. зафиксирован резкий скачок числа утечек информационных ресурсов на 112,6 %, что следует оценивать как негативную тенденцию» [18].

Столь существенный рост рассматриваемого показателя обусловлен усилением хакерской активности на фоне текущих геэкономических и геополитических процессов в стране. Изменения в информационной среде выявили уязвимости в системах информационной безопасности многих государств, в некоторых из которых число утечек возросло в 10–18 раз [19].

Согласно данным аналитического отчета «Лаборатории Касперского», основная доля случаев утечки данных связана с атаками на крупные предприятия (64 %). Лидерами по количеству инцидентов, исходя из публикаций специализированных ресур-

сов, являются сектора доставки (34 %) и торговли (14 %) [20, с. 11]. При этом компрометация данных наиболее часто наблюдалась в сфере ритейла, составляя 26 % от общего числа инцидентов в 2022 г. Детальное распределение количества утечек информации по отраслям Российской Федерации представлено на рис. 4.

Анализируя утечки данных по отраслям, целесообразно рассмотреть распределение утечек в зависимости от масштаба предприятий (рис. 5).

Объем утечек информации из малых предприятий увеличился вдвое, при этом схожие тенденции наблюдаются среди организаций среднего бизнеса. Данные изменения свидетельствуют о постепенном сокращении периода информационной безопасности для субъектов малого предпринимательства. В условиях всеобъемлющей цифровой трансформации каждое предприятие оперирует ценными данными, что обуславливает необходимость разработки стратегий информационной безопасности и внедрения комплексных организационно-технических и управленческих мер [20, с. 9].

В сложившейся ситуации важно переосмыслить природу угроз в сфере информационной безопасности. Идентификация векторов потенциальных атак, анализ методов их реализации, а также определение ключевых объектов и элементов, подверженных рискам, позволит разработать эффективные стратегии противодействия и защиты конфиденциальной информации.

Исследование проблемных областей утечек информации в Российской Федерации позволяет определить ключевые направления противодействия промышленному шпионажу:

- совершенствование законодательной базы — актуализация и разработка законов для защиты коммерческой тайны и интеллектуальной собственности, а также ужесточение последствий для нарушителей;

- технологическое обеспечение безопасности — внедрение современных ИТ-решений для защиты данных, включая системы предотвращения утечек информации (DLP), шифрование, многофакторную аутентификацию и регулярное тестирование систем на уязвимости;

- повышение квалификации специалистов в сфере информационной безопасности — организация тренингов по безопасности, проведение симуляций атак, разработка внутренних руководств и внедрение систем контроля и мониторинга действий сотрудников предприятий.

«Одним из направлений национальной безопасности России, обеспечивающим защиту общества и государства в целом от внутренних и внешних угроз, является экономическая безопасность. Экономическая безопасность особо актуальна в период кардинальных изменений и трансформаций, так как без успешного решения возникших угроз национальной экономической безопасности невозможно дальнейшее развитие и реформирование страны, поддержание высокого уровня жизни граждан. При рассмотрении экономической безопасности с данной точки зрения ее можно определить, как способность экономики страны обеспечивать устойчивый рост экономических показателей, показателей благосостояния населения, а также способность противостоять негативным аспектам, пагубно сказывающимся на экономике страны» [21].

Основные инструменты обеспечения информационной безопасности представлены на рис. 6.

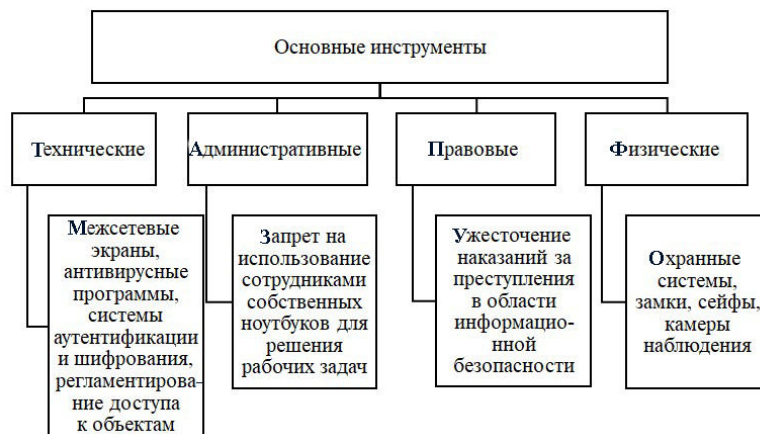


Рис. 6. Основные инструменты обеспечения информационной безопасности*
*Составлено автором по материалам [22]

Таким образом, согласно данным рис. 6, основные инструменты обеспечения информационной безопасности классифицируются на технические, административные, правовые и физические методы. Каждый из этих инструментов может использоваться как автономно, так и в сочетании с другими, однако наиболее эффективен комплексный подход к их применению.

Существенное значение в области информационной безопасности отводится технологиям распределенного реестра. «Основные преимущества технологии включают повышенную безопасность, увеличение доверия и токенизацию. Безопасность блокчейна заключается в создании приватных сетей с ограниченным доступом и распределенным хранением данных, что обеспечивает защиту от внешних атак. Повышение доверия достигается за счет создания доверенной среды, где все транзакции являются прозрачными и не противоречивыми. Токенизация позволяет оцифровывать реальные активы и представлять их в виде цифровых токенов, способствуя повышению капитализации и формированию новых продуктов. Технология распределенного реестра находит широкое практическое применение, в частности в системах дистанционного электронного голосования, разработанных компанией «Ростелеком» по заказу Центральной избирательной комиссии России. Эти системы содержат вышеупомянутые преимущества технологии, а также способствуют применению блокчейна в финансовых транзакциях без участия банковского клиринга и в процессах цифровизации активов, особенно в государственном секторе» [6].

Таким образом, в результате проведенного исследования, можно сделать следующие **выводы**:

1. Анализ внешних ограничений, вызванных беспрецедентным увеличением экономических санкций против Российской Федерации в период 2020–2022 гг., свидетельствует о необходимости переориентации национальной экономики на внутренние ресурсы и потенциал цифровой трансформации. Структурные преобразования, основанные на интеграции цифровых технологий в бизнес-модели, способны смягчить негативное воздействие санкционных механизмов и повысить эффективность экономических процессов, укрепить конкурентоспособность отечественных предприятий на глобальном уровне. Реализация стратегии цифровизации экономики выступает ключевым факто-

ром в преодолении финансовых и торговых ограничений с целью обеспечить устойчивое развитие в условиях внешнего давления.

2. Технологические ограничения, связанные с прекращением деятельности иностранных предприятий на российском рынке, открывают уникальные возможности для ускоренного развития национального технологического сектора. Усиление государственной поддержки в области инновационной деятельности, переход на отечественные программные продукты и оборудование, а также стимулирование инвестиций в научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы являются фундаментальными условиями для формирования самодостаточной и устойчивой экономики. Создание благоприятной институциональной среды и инфраструктуры для развития малых технологических организаций и стартапов способствует снижению зависимости от внешних технологий и укреплению национальной экономической безопасности.

3. Усиливающиеся риски в сфере информационной безопасности в условиях всеобъемлющей цифровизации требуют комплексного и системного подхода к защите конфиденциальной информации экономических субъектов. Интеграция технических, административных, правовых и физических инструментов обеспечения информационной безопасности становится критически важной для предотвращения утечек данных и противодействия промышленному шпионажу. Внедрение передовых технологий, таких как распределенные реестры и блокчейн, повышает надежность и устойчивость информационных систем. Повышение квалификации специалистов и совершенствование нормативно-правовой базы являются необходимыми мерами для обеспечения информационной и, как следствие, экономической безопасности страны в условиях цифровой трансформации.

Список источников

1. Вазагов В. М., Мирошниченко М. Б. Концептуальные аспекты и прикладные средства структурных преобразований российской экономики в условиях внешних ограничений // Вестник университета. 2019. № 12. С. 107–111. DOI: 10.26425/1816-4277-2019-12-107-111. EDN: TLMKBD.
2. Россия возглавляет рейтинг стран по числу введенных против них санкций. URL: <https://www.aa.com.tr/ru/> (дата обращения: 09.09.2024).

3. Ахапкин Н. Ю. Российская экономика в условиях санкционных ограничений: динамика и структурные изменения // Вестник Института экономики Российской академии наук. 2023. № 6. С. 7–25. DOI: 10.52180/2073-6487_2023_6_7_25. EDN: CONHFFG.
4. Аблитаров Э. Р., Белялов А. А. Теоретические аспекты разработки финансовой стратегии предприятия // Национальные экономические системы в контексте трансформации глобального экономического пространства: сб. науч. тр. Симферополь: ИП Хотеева Л. В., 2024. С. 48–51.
5. Цифровой рубль — Банк России. URL: <https://cbr.ru/fintech/dr/> (дата обращения: 10.09.2024).
6. Аблитаров Э. Р. Проблемы безопасности бесконтактных платежей // Угрозы и риски финансовой безопасности в контексте цифровой трансформации: сб. тр. VII Междунар. науч.-практ. конф. Москва: Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», 2021. С. 546–551. EDN: GFPZYU.
7. Аблитаров Э. Р., Шамилева Э. Э. Развитие алгоритмической торговли и ее влияние на динамику российского фондового рынка // Менеджмент и финансы производственных систем: сб. ст. Всерос. (нац.) науч.-практ. конф. Волгоград: ЗАО «Университетская книга», 2024. С. 21–25. EDN: OIPMVA.
8. Соломин А. С. Санкции как политический инструмент: анализ феномена санкций с точки зрения международных отношений // Вопросы политологии. 2023. Т. 13, № 12 (100). С. 6625–6635. DOI: 10.35775/PSI.2023.100.12.037. EDN: DQHRDX.
9. Аблитаров Э. Р., Шамилева Э. Э. Технологии распределенного реестра в противодействии финансовым мошенничествам Российской Федерации // Менеджмент и финансы производственных систем: сб. ст. Всерос. (нац.) науч.-практ. конф. Волгоград: ЗАО «Университетская книга», 2024. С. 18–21. EDN: SQTIQL.
10. Что мешает российскому бизнесу развивать инновации? URL: <https://issek.hse.ru/news/707347228.html> (дата обращения: 12.09.2024).
11. Дубовик М. В., Захидова М. О. Экономические санкции как косвенный фактор развития наукоемких производств в стране-объекте санкций // Ученые записки Худжандского государственного университета им. академика Б. Гафурова. Серия: Естественные и экономические науки. 2020. Т. 54, № 3. С. 70–75. EDN: SJOLVX.
12. Эксперт оценила влияние санкций на российский рынок робототехники. URL: <https://1prime.ru/20220822/837850350.html> (дата обращения: 12.09.2024).
13. Выступление Путина на пленарном заседании ПМЭФ-2024. URL: <https://iz.ru/1709373/2024-06-07/vystuplenie-putina-na-plenarnom-zasedanii-pmef-2024-glavnoe> (дата обращения: 13.09.2024).
14. Аблитаров Э. Р. «Умный город» как основа «умного туризма» в эпоху цифровой трансформации экономических процессов // Инновационная парадигма экономических механизмов хозяйствования: сб. тр. IX Междунар. науч.-практ. конф. Симферополь: ООО «Изд-во Типография «Ариал», 2024. С. 31–35.
15. Информационная безопасность в условиях цифровой экономики. URL: https://www.smart-soft.ru/blog/informatsionnaja_bezopasnost_v_uslovijah_tsifrovoj_ekonomiki/ (дата обращения: 14.09.2024).
16. Утечки данных в России. URL: <https://www.tadviser.ru/index.php> (дата обращения: 14.09.2024).
17. Гайсарова А. А., Аблитаров Э. Р. Промышленный шпионаж как угроза экономической безопасности предприятия // Финансово-экономическая безопасность Российской Федерации и ее регионов: сб. материалов VIII Междунар. науч.-практ. конф. Симферополь: Изд-во Крымского федерального ун-та имени В. И. Вернадского, 2023. С. 6–9. EDN: KLOSGJ.
18. Россия: утечки информации ограниченного доступа в 2022 г.: аналитический отчет // Экспертно-аналитический центр InfoWatch. URL: <https://www.infowatch.ru/sites/default/files/analytics/files/utechki-informatsii-ogranichenogo-dostupa-v-rossii-za-2022-god.pdf> (дата обращения: 15.09.2024).
19. Значимые утечки данных в 2022 г.: аналитический отчет // «Лаборатория Касперского». URL: <https://go.kaspersky.com/ru-data-leakage-report-2022> (дата обращения: 15.09.2024).
20. Аштаева Н. В. Исследование технических каналов утечки информации // Тенденции развития науки и образования. 2021. № 69-1. С. 6–9. DOI: 10.18411/lj-01-2021-01. EDN: BCJGWM.
21. Байракова И. В., Аблитаров Э. Р. Экономические аспекты национальной безопасности России // Национальная безопасность России: актуальные аспекты: сб. ст. Всерос. науч.-практ. конф. Санкт-Петербург: ГНИИ «Нацразвитие», 2021. С. 24–27.
22. Основные методы обеспечения информационной безопасности. URL: https://www.smart-soft.ru/blog/osnovnye_metody_obespechenija_informatsionnoj_bezopasnosti/ (дата обращения: 02.07.2024).

АБЛИТАРОВ Эрнест Рефатович, студент гр. Э-м-о-243 Института экономики и управления Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Крымский федеральный университет имени В. И. Вернадского» (ФГАОУ ВО «КФУ им. В. И. Вернадского»), г. Симферополь, Республика Крым. SPIN-код: 1864-6815
 AuthorID (РИНЦ): 1222974
 ORCID: 0009-0002-8956-9596
 Адрес для переписки: ablitaroff@mail.ru
ГОРДА Александр Сергеевич, кандидат экономических наук, доцент (Россия), доцент кафедры «Мировая экономика» Института экономики и управления ФГАОУ ВО «КФУ им. В. И. Вернадского», г. Симферополь, Республика Крым. SPIN-код: 1483-4490
 AuthorID (РИНЦ): 827389
 ORCID: 0000-0002-8899-8535
 Адрес для переписки: alx7777@mail.ru

Для цитирования

Аблитаров Э. Р., Горда А. С. Внешнеэкономические ограничения Российской Федерации: вызовы и возможности в контуре цифровой трансформации // Омский научный вестник. Сер. Общество. История. Современность. 2025. Т. 10, № 1. С. 146–154. DOI: 10.25206/2542-0488-2025-10-1-146-154. EDN: BKVSSA.

Статья поступила в редакцию 02.10.2024 г.

© Э. Р. Аблитаров, А. С. Горда

Institute of Economics and Management
Federal State Autonomous Educational
Institution of Higher Education
«V. I. Vernadsky Crimean
Federal University», Simferopol,
Republic of Crimea, Russia

FOREIGN ECONOMIC CONSTRAINTS OF THE RUSSIAN FEDERATION: CHALLENGES AND OPPORTUNITIES IN THE DIGITAL TRANSFORMATION CIRCUIT

The analysis of the foreign economic restrictions of the Russian Federation, which have a multi-level impact on the Russian economy under the conditions of sanctions pressure, is carried out. The key challenges and opportunities arising from sanctions regimes, as well as ways of digital transformation of business and the national economy are considered. The importance of digitalization and the introduction of innovations as factors of increasing competitiveness and resilience to external influences are emphasized. Examples of successful application of digital technologies in various sectors of the economy are given, with an emphasis on their role in overcoming sanctions barriers. In addition, the mechanisms of adaptation and structural transformations aimed at reducing dependence on external economic factors, strengthening the domestic market and developing domestic technological solutions are revealed.

Keywords: Russian Federation, foreign trade restrictions, digital transformation, national economy, import substitution, technological innovations, structural transformations.

References

1. Vazagov V. M., Miroshnichenko M. B. Kontseptual'nyye aspekty i prikladnyye sredstva strukturnykh preobrazovaniy rossiyskoy ekonomiki v usloviyakh vneshnikh ogranicheniy [Conceptual aspects and applied means of structural transformations of the Russian economy in terms of external restrictions]. *Vestnik Universiteta*. 2019. No. 12. P. 107–111. DOI: 10.26425/1816-4277-2019-12-107-111. EDN: TLMKBD. (In Russ.).
2. Rossiya vozglavlyayet reyting stran po chislu vvedennykh protiv nikh sanktsiy [Russia tops the countries ranking by the number of sanctions imposed against]. URL: <https://www.aa.com.tr/ru/> (accessed: 09.09.2024). (In Russ.).
3. Akhapkin N. Yu. Rossiyskaya ekonomika v usloviyakh sanktsionnykh ogranicheniy: dinamika i strukturnyye izmeneniya [Russian economy under sanctions: dynamics and structural changes]. *Vestnik Instituta ekonomiki Rossiyskoy akademii nauk. The Bulletin of the Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences*. 2023. No. 6. P. 7–25. DOI: 10.52180/2073-6487_2023_6_7_25. EDN: COHFFG. (In Russ.).
4. Ablitarov E. R., Belyalov A. A. Teoreticheskiye aspekty razrabotki finansovoy strategii predpriyatiya [Theoretical aspects of the financial strategy developing of the enterprise]. *Natsional'nyye ekonomicheskiye sistemy v kontekste transformatsii global'nogo ekonomicheskogo prostranstva. National Economic Systems in the Context of Transformation of the Global Economic Space*. Simferopol, 2024. P. 48–51. (In Russ.).
5. Tsifrovoy rubl' — Bank Rossii [Digital ruble — Bank of Russia]. URL: <https://cbr.ru/fintech/dr/> (accessed: 10.09.2024). (In Russ.).
6. Ablitarov E. R. Problemy bezopasnosti beskontaktnykh platezhey [Security problems of contactless payments]. *Ugrozy i Riski Finansovoy Bezopasnosti v Kontekste Tsifrovoy Transformatsii*. Moscow, 2021. P. 546–551. EDN: GFPZYU. (In Russ.).
7. Ablitarov E. R., Shamileva E. E. Razvitiye algoritmicheskoy trgovli i eye vliyaniye na dinamiku rossiyskogo fondovogo rynka [Algorithmic trading development and its impact on the dynamics of the Russian stock market]. *Menedzhment i Finansy Proizvodstvennykh System*. Volgograd, 2024. P. 21–25. EDN: OIPMVA. (In Russ.).
8. Solomin A. S. Sanktsii kak politicheskiy instrument: analiz fenomena sanktsiy s tochki zreniya mezhdunarodnykh otnosheniy [Sanctions as a political instrument: analysis of the phenomenon of sanctions from the point of international relations]. *Voprosy politologii. Political Science Issues*. 2023. Vol. 13, no. 12 (100). P. 6625–6635. DOI: 10.35775/PSI.2023.100.12.037. EDN: DQHRDX. (In Russ.).
9. Ablitarov E. R., Shamileva E. E. Tekhnologii raspredelnogo reyestra v protivodeystvii finansovym moshennichestvam Rossiyskoy Federatsii [Distributed ledger technologies in countering financial fraud in the Russian Federation]. *Menedzhment i Finansy Proizvodstvennykh System*. Volgograd, 2024. P. 18–21. EDN: SQTQL. (In Russ.).
10. Chto meshayet rossiyskomu biznesu razvivat' innovatsii? [What prevents Russian business from developing innovations?].

URL: <https://issek.hse.ru/news/707347228.html> (accessed: 12.09.2024). (In Russ.).

11. Dubovik M. V., Zakhidova M. O. Ekonomicheskiye sanktsii kak kosvennyy faktor razvitiya naukoemkikh proizvodstv v strane-ob'yekte sanktsiy [Economic sanctions impact on knowledge-intensive industries development in a target country]. Uchenyye zapiski Khudzhandskogo gosudarstvennogo universiteta im. akademika B. Gafurova. Seriya: Estestvennyye i ekonomicheskiye nauki. *Scientific Notes Series of Natural and Economic Sciences*. 2020. Vol. 54, no. 3. P. 70–75. EDN: SJOLVX. (In Russ.).

12. Ekspert otsenila vliyaniye sanktsiy na rossiyskiy rynek robototekhniki [Expert evaluated the impact of sanctions on the Russian robotics market]. URL: <https://1prime.ru/20220822/837850350.html> (accessed: 12.09.2024). (In Russ.).

13. Vystuplenie Putina na plenarnom zasedanii PMEF-2024 [Putin speech at SPIEF 2024 plenary session]. URL: <https://iz.ru/1709373/2024-06-07/vystuplenie-putina-na-plenarnom-zasedanii-pmef-2024-glavnoe> (accessed: 13.09.2024). (In Russ.).

14. Ablitarov E. R. «Umnyy gorod» kak osnova «umnogo turizma» v epokhu tsifrovoy transformatsii ekonomicheskikh protsessov [Smart city as the foundation for smart tourism in the digital transformation era of economic processes] // Innovatsionnaya paradigma ekonomicheskikh mekhanizmov khozyaystvovaniya. *Innovation paradigm of economic mechanisms of management*. Simferopol, 2024. P. 31–35. (In Russ.).

15. Informatsionnaya bezopasnost' v usloviyakh tsifrovoy ekonomiki [Information security in the digital economy]. URL: https://www.smart-soft.ru/blog/informatsionnaya_bezopasnost_v_usloviyakh_tsifrovoj_ekonomiki/ (accessed: 14.09.2024). (In Russ.).

16. Utechki dannykh v Rossii [Data leakage in Russia]. URL: <https://www.tadviser.ru/index.php> (accessed: 14.09.2024). (In Russ.).

17. Gaysarova A. A., Ablitarov E. R. Promyshlennyy shpionazh kak ugroza ekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatiya [Industrial espionage as a threat to the enterprise economic security]. Finansovo-ekonomicheskaya bezopasnost' Rossiyskoy Federatsii i ee regionov. *Financial and Economic Security of the Russian Federation and its Regions*. Simferopol, 2023. P. 6–9. EDN: KLOSGJ. (In Russ.).

18. Rossiya: utechki informatsii ogranichennoy dostupy v 2022 g.: analiticheskiy otchet [Russia: restricted information leakage in 2022: analytical report]. URL: <https://www.infowatsh.ru/sites/default/files/analytics/files/utechki-informatsii-ogranichennoy-dostupa-v-rossii-za-2022-god.pdf> (accessed: 15.09.2024). (In Russ.).

19. Znachimyye utechki dannykh v 2022 g.: analiticheskiy otchet [Significant data leakage in 2022: analytical report]. URL:

<https://go.kaspersky.com/ru-data-leakage-report-2022> (accessed: 15.09.2024). (In Russ.).

20. Ashtayeva N. V. Issledovaniye tekhnicheskikh kanalov utechki informatsii [Investigation of technical channels of information leakage]. Tendentsii razvitiya nauki i obrazovaniya. *Trends in the Development of Science and Education*. 2021. No. 69-1. P. 6–9. DOI: 10.18411/lj-01-2021-01. EDN: BCJGWM. (In Russ.).

21. Bayrakova I. V., Ablitarov E. R. Ekonomicheskiye aspekty natsional'noy bezopasnosti Rossii [Economic aspects of Russia's National security]. *Natsional'naya Bezopasnost' Rossii: Aktual'nyye Aspekty*. Saint Petersburg, 2021. P. 24–27. (In Russ.).

22. Osnovnyye metody obespecheniya informatsionnoy bezopasnosti [Main methods of ensuring information security]. URL: https://www.smart-soft.ru/blog/osnovnye_metody_obespecheniya_informatsionnoj_bezopasnosti/ (accessed: 02.07.2024). (In Russ.).

ABLITAROV Ernest Refatovich, Student of gr. E-m-o-243 Institute of Economics and Management, Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education «V. I. Vernadsky Crimean Federal University» (KFU), Simferopol, Republic of Crimea.

SPIN-code: 1864-6815

AuthorID (RSCI): 1222974

ORCID: 0009-0002-8956-9596

Correspondence address: ablitaroff@mail.ru

GORDA Alexander Sergeevich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the World Economy Department, Institute of Economics and Management, KFU, Simferopol, Republic of Crimea.

SPIN-code: 1483-4490

AuthorID (RSCI): 827389

ORCID: 0000-0002-8899-8535

Correspondence address: alx7777@mail.ru

For citations

Ablitarov E. R., Gorda A. S. Foreign economic constraints of the Russian Federation: challenges and opportunities in the digital transformation circuit. *Omsk Scientific Bulletin. Series Society. History. Modernity*. 2025. Vol. 10, no. 1. P. 146–154. DOI: 10.25206/2542-0488-2025-10-1-146-154. EDN: BKVSSA.

Received October 02, 2024.

© E. R. Ablitarov, A. S. Gorda